

نسبة المهندسين السعوديين
تتخطى بقية الجنسيات

إلغاء إحدى متطلبات تجديد وإصدار
تراخيص مزاولة الشركات الهندسية

وزارة النقل .. منظومة تقود المملكة
إلى مركز لوجستين عالمي

أكثر من 70 دورة تدريبية
وبرنامج تأهيل في 20 مدينة



I E C E

برعاية معالي وزير التجارة والاستثمار
المؤتمر والمعرض الهندسي الدولي
(في نسخته الثانية)



6

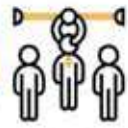
ملاحم لائحة عمل لجنة المكاتب والشركات الهندسية

أقر مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين أحدث قواعد ممارسة لجنة المكاتب والشركات الهندسية، من خلال إصدار لائحة عمل لجنة المكاتب والشركات الهندسية والتي ستحقق أهداف الهيئة وتسهم في فاعلية أعمالها وأدائها، وإليك أبرز ملامحها:

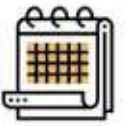
4 آليات لاختيار أعضاء اللجنة



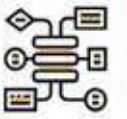
6 أعضاء تتكون منهم اللجنة



3 سنوات مدة عملها



10 مواد وأحكام



5 أهداف ومهام للجنة



8 اشتراطات للترشح لعضويتها





أحدث الإجراءات

في تأسيس وتجديد تراخيص
الشركات المهنية الهندسية

إشارة الى نظام مواولة المهن الهندسية ولائحته التنفيذية، ونظام الشركات المهنية، وحرصاً من الهيئة على تسهيل الإجراءات والاشتراطات.

أولاً

- يُكتفى بتقديم شهادة الإعتماد المهني والدرجات المهنية الخاصة بالمهندسين الأفراد (دون الحاجة إلى إصدار أو تجديد التراخيص كما كان مطبق سابقاً).

ثانياً

- يجب على جميع الشركات، العمل على تعديل بيانات الشركاء المهنيين السعوديين الموضحة في عقد التأسيس وشهادة تسجيل الشركة بوزارة التجارة، وإستبدال أرقام تراخيص المكاتب القديمة بأرقام شهادات الإعتماد المهني الخاصة بالشركاء الافراد. (هذا الاجراء لايتعارض مع الاجراء السابق)

المحتويات

الاحتفاء بمحافظ الهيئة
العام للقطاعات العسكرية
في الدمام

12

أرامكو والهيئة يناقشان
أوجه التعامل وتبادل الخبرات

14

إطلاق أكثر من ٧٠ دورة
تدريبية وبرنامج تأهيلي
في ٢٠ مدينة

16

رئيس مجلس الإدارة

م. سعد بن محمد الشهراني



نائب رئيس مجلس الإدارة
م. حسين بن سالم الشمري



أعضاء مجلس الإدارة

غنام بن شنين السلمي العنزي
عبدالرحمن بن فيصل محمد الرويلي
عيد بن حمود القرشي السبيعي
سلطان بن سالم عياد الحربي
نبيلة بنت محمد مكي التونسي
سالم بن عبدالرحمن عبدالله الهريش
محمد بن غيث عطاالله المطيري
سلطان بن منت جازي العتيبي

الأمين العام

م. فرحان بن حبيتر الشمري



06

محافظ الخرج يستقبل
المهندسين "ل مناقشة سبل
تحقيق التنمية



05

توقع مذكرة تفاهم مع جمعية
الأطفال ذوي الإعاقة لتنفيذ
الشراكة المجتمعية

أمير الشرقية: المهندس
السعودي أثبت كفاءته ويجب
تزويده بمستجدات المهنة

04



رئيس التحرير

م. عبد الناصر سيف العبد اللطيف

نائب رئيس التحرير

أ. نبيل حسن آل فايع

مدير التحرير

أ. عبد العزيز بن عبدالله الجمعة

هيئة التحرير

أ. محمد بن عبد الله الصالح
أ. إبراهيم بن عيسى صبيخي
أ. عثمان بن علي الخضير
أ. عبدالمجيد البصيلي
أ. نسيم علي الربعة
أ. زبير محمد الأنصاري
أ. عماد عبدالرحمن المصري
أضواء عبدالملك البدر
عقود محمد الغامدي
بشرى عبدالله الأسمرى
أحلام عبدالله الحربي

تصميم وإخراج

أ. صالح أبو عفيف

نسبة السعوديين في الهيئة تتخطى بقية الجنسيات

17

العنقري رئيساً للجنة المكاتب والشركات الهندسية

18

منظومة النقل الذكي أداة للاتجاه إلى المدن الذكية

36



13

اتفاق بين "هيئة المهندسين"
و "مشروعات" لرفع كفاءة إدارة
المرافق

07

إلغاء إحدى متطلبات تجديد
وأصدار تراخيص موازنة الشركات
الهندسية



الذكاء الصناعي
ولادته.. ماهيته
وقدراته

66

أمير الشرقية: المهندس السعودي أثبت كفاءته ويجب تزويده بالمعارف ومستجدات المهنة



نوه صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن نايف بن عبدالعزيز أمير المنطقة الشرقية بمستوى قدرات المهندسين السعوديين، الذين أثبتوا قدرتهم وكفاءتهم في مختلف المواقع والمهام، مبينا أن الارتقاء بالمهنة يتطلب عملا تكامليا يراعي التطورات التي شهدها القطاع الهندسي، ويمد المهندس السعودي والعامل في القطاع الهندسي بالمعارف والمستجدات التي طرأت على المهنة.

وأكد سموه خلال استقباله في مكتبه بديوان الإمارة، رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين سعد الشهراني، وعددًا من أعضاء مجلس الإدارة، أهمية الشراكة مع الجامعات للمواءمة بين مخرجاتها ومتطلبات سوق العمل، والحرص على الاستفادة من الخبرات الهندسية وتفعيلها لإيجاد الحلول للمشكلات المجتمعية، وتفعيل تطوع المحترفين من المهندسين في مختلف المواقع سواء في القطاعات غير الربحية، أو المبادرات الاجتماعية، متمنيا للهيئة التوفيق في تحقيق أهدافها. من جانبه، عبر رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية عن شكره وتقديره لسمو أمير المنطقة الشرقية على ما تفضل به من توجيهات كريمة، وحرصه على دعم وتطوير المهندسين السعوديين.



توقع مذكرة تفاهم مع جمعية الأطفال ذوي الإعاقة لتفعيل الشراكة المجتمعية



على شرف رئيس مجلس إدارة جمعية الأطفال ذوي الإعاقة، صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن سلمان آل سعود وبحضور رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين، المهندس سعد بن محمد الشهراني، وقّع أمين عام الهيئة السعودية للمهندسين المهندس فرحان بن حبيتر الشمري والمدير التنفيذي لجمعية الأطفال ذوي الإعاقة، الدكتور أحمد بن عبدالعزيز التميمي، مذكرة تفاهم، سعياً لتحقيق الأهداف المشتركة بين الجانبين في خدمة المجتمع، وامتداداً لمبادرات الهيئة في خدمة المجتمع، ومساندة القطاع الغير الربحي والمسؤولية الاجتماعية.

وأوضح رئيس مجلس الإدارة، المهندس سعد الشهراني، أن الهيئة ستقوم بدراسة ما يتم تقديمه بخصوص احتياجات مراكز خدمة الأطفال ذوي الإعاقة في مجال الصيانة وقطع الغيار، والإصلاح والترميم، عبر إيصال هذه الاحتياجات إلى شركائها، وعرض الفرص الاستثمارية المتاحة لدى الطرفان للاستفادة منها. وأضاف المهندس الشهراني، بأن المذكرة نصت على مشاركة أعضاء الهيئة في تقديم الاستشارات الفنية والمهنية، وما يتعلق في مجال عملها، كالمباني والمشاريع، وتقنية المعلومات، والسلامة. وأكد المهندس الشهراني، أن هيئة المهندسين تسعى لتحقيق ما نصت عليه رؤية المملكة ٢٠٣٠ في تفعيل الشراكة المجتمعية بين القطاعات الخيرية والخاصة والعامة، لتحقيق الأهداف المشتركة المرجوة، وخدمة المجتمع، كما نص الإتفاق على دعوة الهيئة للأعضاء والمنسوبين، التسجيل في الموقع الخاص بالتنوع، والمشاركة في أعمال وأنشطة وفعاليات الجمعية.

محافظ الخرج يستقبل وفد من "هيئة المهندسين"



عقد المجلس المحلي بمحافظة الخرج، برئاسة الأستاذ مساعد الماضي، محافظ الخرج، اجتماعه مع أعضاء مجلس منطقة الرياض، بحضور أمين عام الهيئة، المهندس فرحان بن حبيتر الشمري، ومدير عام المكاتب والشركات الهندسية، ورئيس ونائب اللجنة التنسيقية الهندسية بالخرج.

والتطوير، تهدف لرفع مستوى التعليم الهندسي في المجالات الأكاديمية والتدريبية، وتحقيق التوافق بين مخرجات التعليم وسوق العمل، والإرتقاء بقدرات المهندسين، بإعتماد مناهج التدريب والتأهيل على المستوى الوطني، لتمكنهم من ممارسة المهنة بفاعلية.

المهندس عبدالناصر عبداللطيف، أنه تم خلال الاجتماع التعريف بدور الهيئة في تنمية المحافظة من خلال إقامة الدورات والمؤتمرات المتخصصة، والرقابة على المكاتب الهندسية، وتطبيق نظام مزاوله المهن الهندسية. يُذكر أن الهيئة في مجال التدريب

ورحب محافظ الخرج، الأستاذ مساعد الماضي، رئيس المجلس المحلي، بأعضاء مجلس المنطقة والحضور والإلتقاء بهم، والإستماع إلى ما يسهم في إثراء الطروحات المدرجة، وتحقيق التنمية والتطور والإرتقاء بالخدمة المقدمة للمواطن. وأوضح المتحدث الرسمي للهيئة،



بالتنسيق مع التجارة .. "هيئة المهندسين" تلغي أحدى متطلبات تجديد وإصدار تراخيص مواولة الشركات الهندسية



المهندس / محمد بن عيد العنزي
مدير عام الإدارة العامة للمكاتب والشركات الهندسية

قامت الهيئة السعودية للمهندسين بالتنسيق مع وزارة التجارة والاستثمار بإلغاء إحدى الإشتراطات السابقة، والتي تنص على ضرورة توفير تراخيص المكاتب الهندسية الفردية، أثناء إصدار أو تجديد تراخيص المواولة الخاصة بالشركات المهنية الهندسية، والإكتفاء بشهادات الإعتماد المهني الخاصة بالمزاولين الأفراد، وذلك في خطوة سابقة ومهمة تهدف إلى تسهيل الإجراءات والمتطلبات الخاصة بالشركات المهنية الهندسية.

الشركات بتعديل بيانات الشركاء المهنيين السعوديين في شهادات التسجيل وعقود التأسيس بوزارة التجارة والإستثمار، واستبدال أرقام تراخيص المكاتب الهندسية القديمة، بأرقام شهادات الإعتماد المهني الخاصة بالشركاء الأفراد.

مؤكداً أن الإجراء الجديد سوف يعالج العديد من الإشكالات التي كانت تعاني منها الشركات المهنية الهندسية أثناء إصدار وتجديد تراخيصها المهنية، منوهاً أنه سيسهم بدخول شركات مهنية هندسية جديدة. وأشار العنزي إلى أهمية قيام تلك

أوضح ذلك مدير عام إدارة المكاتب والشركات الهندسية في الهيئة، المهندس محمد العنزي، مبيناً أن هذه الخطوة تأتي ضمن الخطوات والجهود المبذولة التي تقوم بها الهيئة، لتسهيل الإجراءات والإشتراطات الخاصة بالمكاتب والشركات المهنية الهندسية،

الجاسر .. مهندس قادته طموحاته لمدارج الوزارة



يعد المهندس صالح بن ناصر الجاسر أحد اللذين قادتهم فصول الهندسة إلى أعلى المراتب، فبعد حصوله على شهادة الهندسة الصناعية من جامعة الملك عبدالعزيز كانت أحلامه تأخذه إلى أهداف أبعد، وطموح أكبر.

للشركة حتى عام ٢٠١٤، ونظراً لطموحه الواسع انتقل إلى إدارة المؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية حتى عام ٢٠١٩م وفي ٢٤ من شهر صفر لعام ١٤٤١ هـ، الموافق ٢٣ أكتوبر م ٢٠١٩، صدر الأمر الملكي بتعيين الجاسر وزيراً للنقل، ليكون أحد أعمدة الجهاز التنفيذي في مجلس الوزراء في القطاعات الحيوية في المملكة.

ومع بداية الألفية الجديدة، اتجهت بوصلة الجاسر إلى مجال الإعلام ليشغل حينها منصب مدير عام الشؤون الإعلامية وبرامج التسويق بشركة الاتصالات السعودية، فانتقل بعدها بثلاث سنوات ليشغل منصب المدير التنفيذي لشركة عبداللطيف جميل، ولعمليات تويوتا حتى عام ٢٠١٠م. انتقل بعدها إلى الشركة الوطنية للنقل البحري كرئيس تنفيذي

الجاسر الذي تطلع لمواصلة كفاحه العلمي وتزود بمجال جديد وحصل على ماجستير إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود ليضيف إلى خبراته العلمية في مجال الأعمال، اتجهت به ميوله الإدارية للعمل في بداية الثمانينات الميلادية، كمشرف لخدمة الفروع في بنك الجزيرة، ومع مطلع التسعينات شغل منصب مدير المشاريع بصندوق التنمية الصناعية لمدة خمس سنوات.



وزارة النقل .. المنظومة التي تقود تحويل المملكة إلى مركز لوجستي عالمي



ترتبط بوزارة النقل مهمة تحويل المملكة العربية السعودية إلى أحد أهم المراكز اللوجستي وذلك من خلال توليها إدارة منظومة النقل التي تتكون من الطرق والنقل الجوي والموانئ والنقل البري والخطوط الحديدية والنقل البحري والنقل العام.

أكثر من ٦٦ ألف كيلو متر حتى نهاية العام ١٤٢٧ هـ، ويبلغ أطوال الطرق السريعة منها ٥٠٠٠ كيلومتر، وأكثر من ١٢ ألف كيلو متر من الطرق المزدوجة، و ٤٩ ألف كيلو متر طرق مفردة، ويبلغ مجمع أطوال الطرق الترابية ما يزيد عن ١٤٤،١٥٢ كيلومتر، فيما بلغ إجمالي أطوال مسارات الطرق في المملكة نحو ٣١٥ الف كيلو، فيما يربط الطريق الدولي بين المملكة و ١٢ دولة عربية، كما توسعة شبكة الخطوط الحديدية إلى نحو ٤ مشاريع ضخمة تربط بين المدن، وخط يمتد من شرق المملكة إلى غربها.

الإشراف على الطرق والسكك الحديدية والموانئ حينها، واستقلت بشؤون النقل عام ١٣٩٥ هـ - ١٩٧٥ م وبعد إنشاء المؤسسة العامة للموانئ والمؤسسة العامة للسكك الحديدية وتم تغير مسمى وزارة المواصلات على وزارة النقل عام ١٤٢٤ هـ - ٢٠٠٢ م وتتابع الوزارة ٢٧ مطار منها، ٦ مطارات دولية، ٨ مطارات إقليمية ، و ١٣ مطاراً محلياً، وتدير ٩ موانئ، بها ٢٣٢ رصيفاً، وترسو بها نحو ١٥ الف سفينة، وتحتوي ١٢ مليون حوية، وتتنقل نحو ٦١٥ مليون طن. ونفذت الوزارة طرق بلغ إجمالي طولها

فيما تشرف الوزارة على أعمال ثلاث هيئات عامة للموانئ والنقل العام والطيران المدني، وتعمل على تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للنقل، حيث أنشأت غرفة تحكم لنظام النقل الذكي ونظام المراقبة والتحكم بالانفاق، وأطلقت خدمة بلاغات الطرق عبر الرقم الموحد ٩٣٨، كما أطلقت برنامجاً يشمل على تسع مبادرات، بهدف النهوض بقطاع الخدمات اللوجستية تاريخ حافل، وبدأ الاهتمام بالنقل في المملكة بعد إنشاء وزارة المواصلات عام ١٩٥٢ هـ ، التي أوكلت إليها



مهام ومسؤوليات:

يقع على عاتق الوزارة مسؤولية تخطيط وتصميم وإنشاء وصيانة الطرق والجسور، وإعداد اللوائح المنظمة لمختلف قطاعات النقل، وإصدار التراخيص اللازمة لممارسة أنشطة النقل البري والبحري، ودراسة وتصميم وتنفيذ أعمال الطرق وصيانتها بكفاءة، وقيامها بدور الجهة المشرفة لجميع أعمال التخطيط والتنفيذ اليومية لخدمات النقل البري والبحري والجوي داخل المملكة، وتتولى الوزارة توسيع مصادر تمويل إنشاء وصيانة مرافق النقل، لتعزيز دور القطاع الخاص ومشاركته في تمويل وتشغيل قطاع النقل، وتنفيذ وصيانة الطرق الداخلية التي تربط المدن والمحافظات، كما تنفذ الطرق الثانوية وتمهد الطرق الترابية التي تخدم البلديات والقرى والهجر، بالإضافة إلى الإشراف على قطاع النقل الجوي واللوائح التشغيلية والسلامة وخدمات الملاحة الجوية والعمليات لمطارات المملكة، وتحقيق مبادرة ربط المملكة بالعالم لتكون مركزاً لوجستياً عالمياً. وتهدف الوزارة من خلال عملها إلى رفع مستوى الخدمات التي تقدم في النقل البري والبحري والجوي، والتوسع في تطبيق أنظمة النقل الذكية على الطرق وفي المركبات، وسن التشريعات المنظمة للنقل، ودعم القطاع الخاص في التشغيل والإنشاء، بالإضافة إلى رفع الكفاءة في الأداء وتعزيز معايير الجودة والشفافية، وتوسع في تطبيقات الأنظمة الإلكترونية في مجال قطاعات النقل، وتوسيع مصادر تمويل إنشاء وصيانة مرافق النقل، كما تدرس توحيد قطاعات النقل

الحديدية، وإنشاء محطات لوجستية جديدة.

الشحن الجوي:

تحديث المطارات وتوسيع مرافقها وزيادة إجمالي السعة المخصصة للشحنات فالمملكة من ٠,٨ طن سنويا إلى ٦ مليون طن سنويا في ٢٠٢٠ م

اللوائح والقوانين:

تلبية المعايير الدولية فيها وتحسين معايير الكفاءة والجودة والسلامة.

الموانئ البحرية:

زيادة المستوى المخصص لإصلاح عمليات الحوكمة وتأسيس شركة الموانئ.

قطاع السكك الحديدية:

منح الامتيازات للشركات الخاصة في تشغيل عدد من المطارات.

المناطق الاقتصادية الخاصة:

تطوير المناطق وجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة مع طرح سياسات ضريبية جذابة ومناطق للمخازن الجمركية، والربط بين وسائل النقل.

في المملكة، تحت مظلة واحدة، وزيادة الإيرادات وتعزيز كفاءة التشغيل والأداء وتوحيد الإجراءات

الأدوار اللوجستية للوزارة:

ترتكز رؤية المملكة ٢٠٣٠ على تحويل المملكة على المحور اللوجستي المفضل في المنطقة، والقادر على الربط الفعال للمسارات التجارية بين ثلاث قارات (آسيا - افريقيا - أوروبا) ولتحقيق رؤية المملكة في أن تصبح مركزاً لوجستياً

قامت المملكة بإطلاق برنامج يحتوي على تسعة مبادرات بهدف النهوض بقطاع الخدمات اللوجستية:

الاستيراد والتصدير:

تقليل وقت وتكلفة العمليات مع انتظام في عملية الفسخ.

التحول الرقمي:

تحسين تتبع الشحنات وتدشين نظام للموانئ بهدف تبادل المعلومات

النقل والبنية التحتية:

تأسيس جسر بري يربط بين دول مجلس التعاون، وتدشين مساريين للسكك



"NDLIP" برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية محور التحول في الاقتصاد السعودي نحو 2030



تدفع رؤية ٢٠٣٠ نحو جعل المملكة العربية السعودية قوة استثمارية رائدة تربط القارات الثلاث، وذلك من خلال تكامل قدرات أجهزة الدولة في برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية "ندلب"، والذي يهدف إلى جذب وتشجيع الاستثمارات المحلية والعالمية في أربعة قطاعات رئيسية: الطاقة، والصناعة، والتعدين، والخدمات اللوجستية.

أكثر من ٧٠٠ بليون ريال، وإيجاد مليون و٦٠٠ ألف وظيفة جديدة، إضافة إلى رفع حجم الصادرات السعودية إلى أكثر من تريليون ريال. وتتمحور مبادرات البرنامج حول تعديل الأنظمة واللوائح، وتحفيز القطاعات الصناعية التقليدية، فضلاً عن تحقيق نتائج سريعة وملموسة خلال ٩٠ يوماً، كما يركز البرنامج على تعزيز قطاعاته من خلال تطوير السياسات واللوائح، وتوفير الدعم المالي، واستكمال البنية التحتية، وتوفير وتخصيص الأراضي الصناعية، وإطلاق المناطق الاقتصادية الخاصة، والرقمنة، وبناء القدرات البشرية، ودعم وتبني البحوث والابتكار، مع التركيز على الجيل الرابع من الصناعة، الذي يتضمن مجموعة واسعة من التطبيقات التقنية، الروبوتية المتقدمة، التي توفر ميزة تنافسية من خلال زيادة الإنتاجية، وتخفيض التكاليف، وزيادة مستوى السلامة، ومن شأن هذه التوجهات تسريع النمو وجذب استثمارات إقليمية ودولية كبيرة إلى البرنامج.

وتجتمع ٢٤ جهة في البرنامج الذي يعد أحد أهم وأكبر البرامج الثلاثة عشر في "رؤية المملكة ٢٠٣٠"، من حيث التأثير الإيجابي المتوقع له على الاقتصاد السعودي، إذ للمرة الأولى في تاريخ المملكة يُصمم برنامج تنموي واحد يهدف لإحداث التكامل بين القطاعات المستهدفة، بما يمهد لتطوير صناعات نوعية غير مسبوقة، ويُعزز زيادة الصادرات غير النفطية، ويُخفف الواردات، ويرفع إسهامات قطاعاته المستهدفة في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة، ويعمل على جذب الاستثمارات الأجنبية.

تدرج تحت البرنامج أكثر من ٣٠٠ مبادرة مدعومة بمجموعة كبيرة من الممكنات والمحفزات لجذب استثمارات محلية ودولية، بما يزيد على تريليون و٧٠٠ بليون ريال، لتحقيق أهداف البرنامج التي تتمثل في رفع مشاركة القطاعات الرئيسية الأربع في الناتج المحلي الإجمالي إلى تريليون و٢٠٠ بليون ريال، وزيادة الإسهام في المحتوى المحلي إلى

الهيئة تحتفي بمحافظ الهيئة العامة للصناعات العسكرية في الدمام



احتفت الهيئة السعودية للمهندسين، بمعاللي المهندس أحمد بن عبدالعزيز العوهلي، محافظ الهيئة العامة للصناعات العسكرية، ضمن سلسلة اللقاءات الشهرية التي تنظمها الهيئة في اختيار قصة نجاح بالعمل الهندسي.

ونوه عن مدى سعادته بالعمل في القطاع الهندسي، ووضع هدف واحد أمامه، للإرتقاء في التطوير والبناء نحو الأفضل في مجال الهندسة والصناعات، مع التزامه بالنزاهة والإخلاص في العمل. يذكر أنه حضر اللقاء عدد من المهندسين والمسؤولين، ومنسوبي القطاعات الحكومية والخاصة، وعدد من مسؤولي المكاتب الهندسية.

أساسيات فرص النجاح وأبرزها، التميز في تطور الفكر، ونجاح المسار التعليمي والمهني والتقني، وأن النجاح متاح للجميع. وأشار المهندس العوهلي إلى أن رؤية المملكة ٢٠٢٠، تعطي فرص للشباب والشابات في ممارسة الأعمال، وتحقيق أهدافهم وطموحاتهم المهنية، وتسهيل الفرص المتاحة والبديلة في اجتياز العقبات، وتحقيق بناء المستقبل والتنمية بما يتوافق مع رؤية المملكة.

وفي بداية اللقاء رحب رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين، المهندس سعد بن محمد الشهراني، بمعاللي المهندس محافظ الهيئة العامة للصناعات العسكرية، وتمثيلة للنموذج الناجح من المهندسين. من جانبه، أشاد المهندس أحمد العوهلي، بالدور المهم للمهندس السعودي، وأهميته في رقي الوطن، وازدهاره بمختلف المستويات العلمية والمهنية، موضحاً أن من



اتفاق بين "هيئة المهندسين" و"مشروعات" لرفع كفاءة إدارة المرافق



وَقَّعت الهيئة السعودية للمهندسين، مذكرة تفاهم مع البرنامج الوطني لدعم إدارة المشروعات والتشغيل والصيانة في الجهات العامة (مشروعات)، لدعم مبادرة رفع كفاءة إدارة المرافق وتحسين إدارة المشاريع.

من المهندسين في إدارة المشاريع الوطنية وفق أعلى المعايير، إضافة إلى توطين الخبرات في المجال الهندسي، ورفع جودة البنية التحتية، وإستدامة الأصول والمرافق، بالتوافق مع رؤية المملكة ٢٠٣٠.

يُذكر أنه قام بتوقيع المذكرة من جانب الهيئة، أمين عام الهيئة السعودية للمهندسين، المهندس فرحان بن حبيتر الشمري، فيما وقع من جانب "مشروعات" مدير عام البرنامج، المهندس أحمد بن مطير البلوي.

المشاريع والأصول والمرافق، مؤكداً على أن الجميع يدرك أهمية وجود قدرات بشرية وطنية عالية الكفاءة في مجال إدارة المشاريع، لتعزيز الثقة في السوق الوطني والتنافسية، بالإضافة إلى عقد الشراكات المحلية والعالمية، لتطوير القدرات البشرية الوطنية

وبيّن الشهراني، أن الشراكة مع برنامج "مشروعات"، سيكون له أثر إيجابي لتحقيق الأثر المنشود، بتطوير القدرات البشرية التي تعمل عليها الهيئة بحسب استراتيجيتها، وتمكين شريحة واسعة

وأوضح رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين، المهندس سعد بن محمد الشهراني، أن المبادرة تأتي ضمن إطار الإستراتيجية، لرفع مستوى القدرات الوطنية، وتحسين منهجية نقل المعرفة، من خلال عقد شراكات مع الجهات الحكومية ذات العلاقة في قطاع المشاريع الإنشائية والبنية التحتية، و بناء مسار مهني للمهندس، من خلال عقد ورش العمل والتدريب، والحصول على الشهادات المهنية، الذي يستهدف بناء قدرة بشرية وطنية بمجال إدارة

أرامكو والهيئة يناقشان أوجه التعامل وتبادل الخبرات



عقدت الهيئة السعودية للمهندسين، اجتماعاً مع شركة أرامكو، للتباحث في أهم المواضيع المشتركة، كما قام وفد الهيئة بجولة في عدد من مواقع الشركة، للإطلاع على أبرز الجهود المبذولة، وأحدث التقنيات المستخدمة.

والتأهيل والإستفادة من تجربة أرامكو في نظام إدارة التدريب LMS، والمشاركة في المؤتمرات والفعاليات التي تنظمها الهيئة، كما تم الاتفاق على تحديد ممثلين في كلا الجهتين لمتابعة إنجاز المهام والإشراف عليها. واختتم اللقاء بزيارة عدد من مراكز شركة أرامكو، مثل مركز التخطيط وجدولة إمدادات النفط OSPAS ومركز محاكاة استكشاف واستخراج النفط ومركز الثورة الصناعية الرابعة وأختتمت الزيارة لمركز الملك عبدالعزيز للثقافة العالمي (إثراء) للإطلاع على أبرز الجهود التي تقدمها الشركة، وأحدث التقنيات المستخدمة في عدد من المجالات، وفي ختام الزيارة قامت الهيئة بتكريم المهندس أمين الناصر، وعدد من النواب وكبار المدراء التنفيذيين، لما قدموه من دعم ولدورهم البارز في دعم القطاع الهندسي.

والنقاش حول الاختبارات المهنية، وأهميتها ومدى فاعليتها في تطوير المهندسين السعوديين، ورفع كفاءتهم في القطاع الهندسي، وأكد الطرفين على أهمية العمل بتطبيق نظام مزاولة المهن الهندسية، والإعتماد المهني. و قدم رئيس مجلس إدارة الهيئة م. سعد الشهراني الدعوة لإستضافة رئيس أرامكو المهندس أمين الناصر، بأسمية هندسية في الرياض ضمن الفعاليات الدورية التي تنظمها هيئة المهندسين، كما قدم الدعوة لأرامكو للمشاركة في المؤتمر الهندسي الدولي الثاني والمزمع إقامته في شهر مارس ٢٠٢٠ ومشاركة أحد كبار مسؤولي أرامكو السعودية ليكون متحدثاً رئيسياً في نفس المؤتمر. كما نوقشت أثناء الاجتماع أوجه التعاون وتبادل الخبرات في عدد من المجالات، مثل التدريب

واستقبل رئيس وكبير الإداريين التنفيذيين لشركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية) بالمنطقة الشرقية المهندس أمين الناصر، رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين، المهندس سعد الشهراني، ونائب الرئيس، المهندس حسين الشمري، وعضو مجلس الإدارة م. سالم الهريش والأمين العام، المهندس فرحان الشمري، وعدد من مسؤولي الهيئة. وأوضح رئيس مجلس الإدارة، المهندس الشهراني، أنه تم خلال الاجتماع التعريف بالهيئة السعودية للمهندسين ونشأتها، ومهامها وأهدافها، والخطة الاستراتيجية وأبرز مرتكزاتها، بالإضافة إلى نظام مزاولة المهن الهندسية ومدى أهميته، والإختبارات المهنية للمهندسين والفنيين. ونوّه الشهراني، بأنه تم التباحث في أهم المواضيع المشتركة بالقطاع الهندسي،



الجمعية العمومية الإستثنائية تقرّ الخطة الإستراتيجية ولائحة تنظيم العمل الداخلي



أقرّت الجمعية العمومية الإستثنائية للهيئة السعودية للمهندسين في اجتماعها الإستثنائي السادس في الخبر، الخطة الإستراتيجية ولائحة تنظيم العمل الداخلي، بعد تصويت الأعضاء بالموافقة على ما تم طرحه.

إنجازه من الخطة الإستراتيجية، واللائحة التنظيمية للعمل الداخلي في الهيئة خلال الفترة الماضية، هو عبارة عن ثمره جهود متواصلة، شارك بها أعضاء مجلس الإدارة والأمانة العامة من ذوي الخبرة، من أجل الخروج بخطة ونتائج تواكب رؤية ٢٠٣٠ ومتطلبات العصر.

وأضاف أن الهيئة أتمت الربط الإلكتروني مع عدة جهات منها، وزارة الشؤون البلدية والقروية في تصنيف المقاولين وتأهيل المكاتب الهندسية، وأمانة الرياض، ووزارة التجارة والإستثمار، ووزارة العمل، ومركز قياس، ووزارة الاسكان، ومركز المعلومات الوطني، وخدمة سداد " ونوه الأمين العام إلى أن الهيئة تعمل على كل ما من شأنه تطويرها لصالح المهنة والمهندس، من أجل بيئة هندسية مهنية سعودية راقية ومتميزة، مؤكداً أن هذه الجهود وهذه الإنجازات لم تأت إلا بتظافر أعضاء الهيئة من المهندسين وتعاونهم معها.

أساسيات الهندسة والعمارة، بالإضافة إلى إطلاق وتدشين مأمير ضبط لتطبيق نظام مزاوله المهن الهندسية، وإصدار معايير المزاولة، وشروط التراخيص للمكاتب والشركات الهندسية، وتأسيس مجلس أمناء لمركز التحكيم الهندسي، وتنظيم العديد من الإجتماعات وورش العمل، للوصول إلى نتائج إيجابية ومتميزة، تعكس على بيئة العمل الداخلية للهيئة، وتطوير العمل المهني والمهندس. وذكر المهندس الشهراني في كلمته، أن من تلك القرارات والأنظمة نتج عنها، زيادة أعداد المتقدمين لاختبار أساسيات الهندسة والعمارة إلى ٧٠٠ مهندس وطالب، ما ساهم في ازدياد عدد المهندسين السعوديين المسجلين في الهيئة وتفوقهم على جميع الجنسيات الأخرى الملتحقة بالهيئة.

من جانبه، نوه الأمين العام للهيئة، المهندس فرحان الشمري في كلمته، أن الإجتماع يُعقد من أجل بناء مستقبل أفضل للهيئة، وأن ما تم

بدأ إجتماع الجمعية بكلمة رئيس مجلس إدارة الهيئة، المهندس سعد الشهراني، الذي رحب بالحضور، مؤكداً أن ما جاءت به رؤية المملكة ٢٠٣٠ لجميع القطاعات، يُعدّ حراكاً ونشاطاً كبيراً في أنظمتها، مشيداً بدور هيئة المهندسين المهم في تنظيم القطاع الهندسي، حيث عملت الهيئة على تطوير منظومة العمل لديها، وتصحيح الأنظمة والإجراءات، بالإضافة إلى إطلاقها العديد من المبادرات والمشاريع والبرامج، لتحقيق أهداف الرؤية، وتنفيذاً لأهدافها منذ نشأتها.

وأشار المهندس الشهراني، أن من ضمن المشاريع المهمة والمبادرات التي عملت عليها الهيئة، ما تم إنجازه في الخطة الإستراتيجية، واللائحة التنظيمية للعمل الداخلي، موضحاً أن من أبرز القرارات واللوائح والأنظمة التي صدرت عن الهيئة، تشكيل لجنة الإعتماد المهني، وبدء مزاولة أعمالها بتطبيق نظام مزاولة المهن الهندسية، واعتماد اختبار

إطلاق أكثر من 70 دورة تدريبية وبرنامج تأهيلي في 20 مدينة



أطلقت الهيئة السعودية للمهندسين، دوراتها وبرامجها للربع الأول من العام ٢٠٢٠م، والذي اشتمل على أكثر من ٧٠ دورة تدريبية وبرنامج تأهيلي، ضمن خطتها في التحول الإستراتيجي، وسعيها منها إلى تطوير المهندسين، وزيادة كفاءتهم الفنية والمهنية في أكثر من ٢٠ مدينة داخل المملكة، وذلك بالتعاون مع مراكز ومعاهد متخصصة، ومدربين من أصحاب الخبرة والكفاءة في العمل الهندسي.

إدارة المرافق"، ودورة "تصميم أنظمة التبريد والتكييف"، وغيرها من الدورات والبرامج، مبيناً أن الهيئة تحرص على رفع مستوى التعليم الهندسي في المجالات الأكاديمية والتدريبية، وتحقيق التوافق بين مخرجات التعليم وسوق العمل، والإرتقاء بقدرات المهندسين، بإعتماد مناهج التدريب والتأهيل على المستوى الوطني، لتمكينهم من ممارسة المهنة بفاعلية.

المهندسين حديثي التخرج، بما يوافق رؤية المملكة ٢٠٣٠. وأشار الشمري إلى أن الهيئة السعودية للمهندسين تهتم خلال برامجها التدريبية على تقديم دورات متخصصة وعامة في مجالات هندسية متعددة منها، دورة "إدارة المشاريع الإحترافية"، و"السلامة والصحة المهنية"، و"إدارة وفحص مواقع الإنشاءات"، ودورة "محترف

وأوضح الأمين العام للهيئة المهندس فرحان بن حبيتر الشمري، أن الدورات والبرامج التدريبية والتأهيلية، تهدف إلى رفع الكفاءة المهنية الهندسية والإدارية للمهندس، للرفقي بمستوى الأداء المهني، واكتسابه المعرفة والخبرة الفنية، والمساهمة في تطوير القطاع الهندسي المحلي، وفق متطلبات واحتياجات سوق العمل، وتأهيل كوادر وطنية فنية من



نسبة السعوديين المسجلين في الهيئة تتخطى بقية الجنسيات



سجل السعوديون المسجلون في الهيئة السعودية للمهندسين، النسبة الأعلى بين الجنسيات الأخرى بنسبة تشكل ٢٤ في المئة من إجمالي عدد المسجلين في الهيئة. حيث بلغ إجمالي العاملين في القطاع الهندسي المسجلين في الهيئة حتى نهاية شهر نوفمبر الماضي نحو ١٦١٥٩٧ مهندساً، بينهم ٣٨٥٨١ مهندساً سعودياً، بينما بلغ عدد الفنيين ١.٣٣٦٧ فنياً سعودياً وأجانباً مسجلاً.

الاحترافية، وكذلك تدريب ٢٠٠ مهندس في ١٤ دورة عن كود البناء السعودي، كما أقامت الهيئة أكثر من ٢٤ فعالية مختلفة في عدد من مناطق المملكة. كما عملت هيئة المهندسين على إيقاف استخدام المهندسين الوافدين ممن تقل خبرتهم المهنية عن خمسة أعوام ابتداء من العام الماضي ٢٠١٨، إضافة إلى إلزام المهندسين الوافدين المستقدمين باختبار مهني، ومقابلة شخصية، عن طريق الهيئة، للتأكد من إمام المهندس الوافد بالمهنة وتخصصه.

وتلقت الهيئة خلال العام الماضي ٢٠١٩ زيادة في أعداد المتقدمين السعوديين لاختبار أساسيات الهندسة والعمارة إلى ٧٠٠ مهندس وطالب، ما أسهم في ازدياد عدد المهندسين السعوديين المسجلين في الهيئة على جميع الجنسيات الأخرى التي كانت تلتحق بالهيئة. ونتيجة لذلك، قامت الهيئة بتدريب أكثر من خمسة آلاف مهندس في أكثر من ٢٠٠ دورة، كما نفذت ٨٠ دورة مدعومة و١٢٧ تخصصية، إلى جانب تدريب ٨٠٠ مهندس في ٢٥ دورة في إدارة المشاريع

وجاءت جمهورية مصر العربية ومملكة الأردن والفلبين والهند من أكثر الجنسيات المسجلة من المهندسين في الهيئة، فيما تصدرت جنسيات الفنيين الأجانب كلا من الهند وباكستان ومصر والفلبين وسورية والسودان. وشهدت نسبة المهندسين السعوديين ارتفاعاً خلال العام الجاري إلى ٢٤ في المئة، وتعمل الهيئة على زيادة نسب التوطين في القطاع الهندسي تدريجياً، بالتعاون مع الجهات المعنية بما في ذلك وزارة العمل والتنمية الاجتماعية.

العنقري رئيساً للجنة المكاتب والشركات الهندسية



عقدت الهيئة السعودية للمهندسين، اجتماعها الأول لاختيار رئيس ونائب لجنة المكاتب والشركات الهندسية، بمقرها في مدينة الرياض.

لاختيار أعضاء اللجنة من خلال التقدم للترشح لدى الأمانة العامة للهيئة، وإجراء الانتخابات بين المرشحين وفق آلية التصويت المعتمدة لذلك. يذكر أن اللجنة تم تشكيلها سابقاً، ومكوّنة من ستة أعضاء، بناءً على قرار مجلس الإدارة، رقم ٤١/٦/١٢/٢، وتعمل اللجنة مدة ثلاث سنوات من تاريخ صدور قرار تشكيلها، ويتاح لمجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين التمديد لأكثر من ذلك.

لرفع مستوى الأداء المهني، وتحقيق المصلحة العامة المنشودة، والمشاركة بتقديم المبادرات والمقترحات المتعلقة بتطوير المكاتب والشركات الهندسية، واقتراح الدورات والندوات ذات العلاقة، امتداداً لرؤية وخطط الهيئة. وأشار المهندس فرحان الشمري، أن الهيئة أصدرت لائحة عمل لجنة المكاتب والشركات الهندسية، بعد اعتمادها من مجلس الإدارة، مؤكداً حرص اللائحة على تخصيص آلية

وأجمعت لجنة المكاتب والشركات الهندسية على اختيار كل من فهد العنقري كرئيس للجنة، وياسر الربيعه نائباً له، وذلك بناءً على ما نصت عليه لائحة عمل لجنة المكاتب والشركات الهندسية. وأوضح الأمين العام للهيئة، المهندس فرحان بن حبيتر الشمري، بأن اللجنة سوف تكون حلقة الوصل بين أصحاب المكاتب والشركات الهندسية وبين الأمانة العامة ومجلس الإدارة،

مذكرة تفاهم مع "جامعة الجوف" لإثراء العمل في الجوانب المهنية والعلمية

وقع أمين عام الهيئة المهندس فرحان بن حبيتر الشمري، ومعاللي مدير جامعة الجوف، الدكتور إسماعيل بن محمد البشري، مذكرة تفاهم تهدف إلى التعاون البناء للصالح العام، لإثراء العمل في الجوانب المهنية والعلمية، وتبادل الخبرات والمعلومات الفنية بما يحقق الأهداف المنشودة.

يُذكر بأن الهيئة السعودية للمهندسين، تقيم العديد من الدورات التدريبية والبرامج التأهيلية للطلبة وحديثي التخرج، لرفع مستوى التعليم الهندسي في المجالات الأكاديمية والتدريبية، بهدف تحقيق التوافق بين مخرجات التعليم وسوق العمل، والإرتقاء بقدرات المهندسين، بإعتماد مناهج التدريب والتأهيل على المستوى الوطني، لتمكينهم من ممارسة المهنة بفاعلية.

وأنشطة وفعاليات، بما لا يتعارض مع الأنظمة واللوائح والقواعد والإجراءات ذات العلاقة. وأبان الشمري إلى أن الهيئة ستقوم بالتنسيق مع جامعة الجوف على إعداد برامج تدريبية وتأهيلية خاصة لطلاب وخريجين كلية الهندسة، وفق سياسات التدريب، والإستفادة من المرافق الموجودة في الجامعة، والإستثمار في التعليم الهندسي.

وأوضح المهندس الشمري، رغبة الهيئة والجامعة إيجاد علاقة تعاون، تهدف إلى إقامة دورات تدريبية بمنطقة الجوف، واعتماد جميع المهندسين والفنيين من طلاب وخريجين كليات الهندسة لديها، بعد إتمام إجراءات الإعتماد المهني، بالإضافة إلى دعم المؤتمرات والفعاليات، واستفادة المهندسين والفنيين المعتمدين بما تقدمه الهيئة من برامج



اتفاق مع مركز "سلامة الطرق" لتنفيذ عدد من البرامج والأنشطة



وقَّعت الهيئة السعودية للمهندسين، اتفاقية تعاون مع "المركز الوطني لسلامة الطرق"، ضمن سبل التعاون في تنفيذ عدد من البرامج والأنشطة، لغرض التبادل المعرفي والمهني، وتعزيز التعاون بينهما، بحضور كلاً من معالي وزير النقل المهندس صالح بن ناصر الجاسر، وسعادة رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين المهندس سعد بن محمد الشهراني.

مع الجهات المعنية، ورؤية المملكة ٢٠٣٠، بالاستفادة القصوى من التكنولوجيا الحديثة في كافة المجالات والقطاعات. يُذكر أن المركز الوطني لسلامة الطرق، يُعد أحد مشاريع مبادرة سلامة الطرق، لتقليل وفيات حوادث السير ضمن برنامج التحول الوطني ٢٠٢٠، ويهدف إلى تحسين مستويات السلامة المرورية من خلال التنسيق بين الجهات المعنية وتقديم الدعم الفني، وإعداد وتنفيذ نظام بيانات سلامة الطرق.

والفنيين في مجال سلامة الطرق، بالإضافة إلى توفير بيانات المهندسين والفنيين المسجلين لدى هيئة المهندسين في مجال هندسة الطرق، لتنفيذ برامج ودورات تدريبية في مجال سلامة الطرق، إلى جانب إعداد وتنفيذ اختبار الاعتماد المهني لمهندسي سلامة الطرق. وأشار المهندس الشهراني، بأن الاتفاقية تأتي في إطار تقديم الدعم الكامل لمسيرة التحول الرقمي الذي تشهده المملكة، لتحقيق أهداف الخطط الوطنية بالتعاون

وقع على مذكرة الإتفاقية من جانب الهيئة، الأمين العام للهيئة المهندس فرحان بن حبيتر الشمري، ومن جانب المركز الوطني لسلامة الطرق، الدكتور علي بن سعيد الغامدي. من جانبه، أوضح رئيس مجلس إدارة هيئة المهندسين المهندس سعد بن محمد الشهراني، أن الإتفاقية تنص على العمل على إعداد وتنفيذ ندوات ومؤتمرات وورش عمل، ودورات تدريبية هندسية مشتركة، موجهة لجميع المهندسين

السعودية وقمة G20



أ. عبدالعزيز عبدالله الجمعة
مدير التحرير



تقود المملكة العربية السعودية مجموعة العشرين، من خلال دورها القيادي في العالم، إلى جانب ثقلها الدولي، مروراً بالكثير من الإنجازات التي حققتها في المجالات المختلفة، وقد أتت المملكة بين دول العشرين بعد التنمية والتطوير الاقتصادي والسياسي الذي جاء على مدى عقود، ليشكل منظومة فعالة في جوانب مختلفة، هي: المنطقة العربية، الموثوقية الإسلامية، والحضور الاقتصادي، ما جعلها مركزاً مهماً في المشهد العالمي، وقيادة العالم في G20، حيث بدأت المملكة اعتباراً من الأول من ديسمبر 2019م رئاستها لمجموعة العشرين، وستستمر رئاستها إلى نهاية نوفمبر من العام 2020م، وصولاً إلى انعقاد قمة القادة بالرياض يومي 21 - 22 نوفمبر 2020م، في مدينة الرياض تحت عنوان "اغتنام فرص القرن الحادي والعشرين للجميع".

وتأتي رئاسة المملكة العربية السعودية للمحفل الدولي العالمي، تنويجا لجهود صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع، الذي اقترح خلال قمة هانغتشو الصينية عام 2016م، استضافة المملكة قمة العشرين، لتتم الموافقة على الاقتراح في القمة التالية التي عُقدت في هامبورغ الألمانية عام 2017م. وهذه الرئاسة لدول العالم الكبرى تؤكد قدرة المملكة على قيادة العالم لعرض ومناقشة سياسات اقتصادية مهمة، والتعامل مع أي مستجدات، وإيجاد الحلول للقضايا الآنية في العالم، بحيث تكون مفتاحاً لأهم الملفات الاقتصادية والتموية في العالم. وقد أكد صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع، بأن قمة العشرين التي ستعقد



استضافة المملكة لأعمال مجموعة العشرين لأول مرة في المنطقة، فرصة سانحة للتعبير عن وجهة نظر دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، إضافة إلى الدول النامية، وإيصال صوتهم في المحفل العالمي السنوي، والعمل مع أعضاء المجموعة لتبادل الخبرات، وتعزيز التعاون الدولي بهدف إيجاد الحلول للقضايا الملحة الأنية. هذه القيادة للمملكة العربية السعودية يؤكد ويعزز الدور المحوري الكبير لوطننا الغالي، على المستويين الإقليمي والدولي، وتأثيرها القوي في صنع القرار الاقتصادي الدولي، ونجاح القيادة في تحقيق تولي المملكة رئاسة المجموعة، يمثل ميلادا جديدا للمجموعة، وإعادة تدشين مرحلة جديدة من تاريخها، لتصبح أكثر مقدرة على مواجهة التحديات الدولية في القرن الـ ٢١، بمشاركة أطراف مختلفة تمثل وتعكس وجهات نظر دول كثيرة.

والازدهار لشعوب العالم كافة. وتدخل السعودية، برئاسة مجموعة العشرين، في مواجهة الملفات الصعبة، من خلال مساران رئيسيان، هما المسار المالي الذي يركز على القضايا الاقتصادية والمالية، بما فيها النمو العالمي ومرونة النظام المالي العالمي، أما المسار يركز الثاني على القضايا الاجتماعية والتنمية، حيث ستمثل المملكة من خلال رئاستها للقمة بلاشك على تحقيق الاستفادة القصوى من قيادتها لهرم الاقتصاد العالمي، بما يتماشى مع رؤية ٢٠٣٠، كما ستكون

تأتي رئاسة المملكة
للمحفل الدولي العالمي
تتويجا لجهود صاحب
السمو الملكي الأمير
محمد بن سلمان بن
عبدالعزیز ولي العهد

في الرياض فرصة فريدة لتشكيل توافق عالمي بشأن القضايا الدولية عند استضافتها لدول العالم في المملكة، كما أن المملكة ستلتزم من خلال رئاستها لمجموعة العشرين بمواصلة العمل الذي انطلق من أوساكا، وتعزيز التوافق العالمي، والسعي بجهد بالتعاون مع الشركاء بالمجموعة لتحقيق إنجازات ملموسة واغتنام الفرص للتصدي لتحديات المستقبل. وتهتم مجموعة G20 إلى تطوير سياسات عالمية لمواجهة التحديات الحالية، كما تركز على القضايا ذات الأهمية العالمية، ولكن يعتبر الاقتصاد العالمي هو الموضوع الأهم على جدول أعمال القمة، وتهدف المجموعة إلى تحديد السياسات والمبادرات التي تتطلب عملاً جماعياً، لتعزيز مبادئ النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة، ودعم الابتكار والعمل على قضايا مختلفة، مما يساهم في دعم عجلة التقدم والتنمية المستدامة،



برعاية معالي الدكتور

مُؤَادِ بْنِ عُبْدِ اللَّهِ بْنِ عُمَانَ الْقَصْبِيِّ

وزير التجارة والاستثمار



I E C E

**THE INTERNATIONAL ENGINEERING
CONFERENCE & EXHIBITION**
المؤتمر والمعرض الهندسي الدولي

في نسخته الثانية



**THE INTERNATIONAL ENGINEERING
CONFERENCE & EXHIBITION**
المؤتمر والمعرض الهندسي الدولي



يناقش المؤتمر
9 مسارات هندسية
تناقش 27 محور هندسي



تحت شعار
"دور القطاع الهندسي في
تنمية الإقتصاد الوطني"



تنظمه الهيئة
السعودية للمهندسين
في مدينة الرياض

ركائز المؤتمر



الإطلاع على كل ما هو
جديد بالقطاع الهندسي



تبادل الحلول الهندسية المعتمدة
وجلب المعرفة والخبرات الهندسية



تقديم منصة فاعلة
لتحفيز المهندسين

2 - 5 مارس
2020م



الرياض
فندق الفورسيزون



مشاركة عالمية في المؤتمر الهندسي الدولي في الرياض



المهندس / سعد بن محمد الشهراني
رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين

تنظم الهيئة السعودية للمهندسين المؤتمر والمعرض الهندسي الدولي في نسخته الثانية تحت شعار "دور القطاع الهندسي في تنمية الاقتصاد الوطني"، تحت رعاية معالي الدكتور ماجد بن عبد الله القصبي، وزير التجارة والاستثمار، وذلك في فندق الفورسيزنز في مدينة الرياض خلال الفترة من الثاني وحتى الخامس من شهر مارس ٢٠٢٠م.

وأضاف أن هذا المؤتمر ينظم في تسعة مسارات هندسية، هي، الهندسة الكهربائية والشبكات الذكية، الهندسة الميكانيكية والتصنيع المتقدم، الذكاء الاصطناعي والمدن الذكية، الهندسة الصناعية وسلاسل الامداد والمحتوى المحلي، هندسة الاتصالات والأمن السيبراني، العمارة والبناء المستدام، هندسة السلامة والوقاية من الحريق، إدارة المشاريع وحوكمتها، والطاقة المتجددة والحفاظ على البيئة، وكشف بأن اللجنة العلمية للمؤتمر والمعرض الهندسي الدولي الثاني قبلت ١٠٨ ورقة علمية بعد المفاضلة من بين نحو ٢٧٧ التي تم قبولها مبدئياً، وذلك من مجمل الأوراق العلمية

في العالم، حيث أنه يشكل أول مؤتمر هندسي متخصص يجمع نخبة من الخبراء والصناعيين والتقنيين وذوي الخبرة من أغلب دول العالم المتقدم، مثل أمريكا وألمانيا وبريطانيا وفرنسا وماليزيا، وغيرها من الدول العربية والخليجية. وأشار رئيس مجلس الإدارة إلى أن هذا المؤتمر يمثل أكبر تظاهرة هندسية للمهندسين في المملكة العربية السعودية لتعزيز المعايير الهندسية ونقل المعلومات والاطلاع على كل ما هو جديد من تحديات وابتكارات في القطاع الهندسي والبناء والتشييد بما يتماشى مع رؤية المملكة العربية السعودية عام ٢٠٣٠.

أوضح ذلك سعادة المهندس سعد بن محمد الشهراني رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمهندسين، مبيناً أن المؤتمر الذي يأتي تحت شعار "دور القطاع الهندسي في تنمية الاقتصاد الوطني"، يهدف إلى إيجاد البيئة الملائمة التي تسهل تبادل المعلومات، وتعزيز التواصل بين المهندسين، وبناء علاقات عملية بين المشاركين، ومناقشة المحاور الهامة في المجال الهندسي، عن طريق أكثر من ٢٠٠ متحدثاً يمثلون ٣٣ دولة، إلى جانب عدد من الشخصيات البارزة على الصعيدين المحلي والدولي. وأكد رئيس مجلس الإدارة على أن هذا المؤتمر يعتبر من أهم المؤتمرات الهندسية



صورة ارشيف - أثناء التسجيل في المؤتمر في نسخته الاولى

مصر السابق، إضافة إلى مشاركة عدد من مسؤولي الجهات الخاصة والعامه. وعرض في المؤتمر ٢١١ ورقة علمية في ١٢ مسار هندسي، وتم طباعة ونشر ٦٠٠ ورقة شاركت في المعرض من ٢٢ دولة، وقام بزيارة المؤتمر والمعرض المصاحب له أكثر من ٦٠٠٠ زائر، إضافة إلى عرض تقنيات وإنجازات لأكثر من ٦٧ شركة ومؤسسة.

الرياض، وشارك فيه ٢١١ متحدثًا مثلوا ٢٢ دولة، وعدد من الشخصيات البارزة على الصعيدين المحلي والعالمي يتقدمهم صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن سلمان رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للفضاء، ووزير الطاقة والثروة المعدنية رئيس مجلس إدارة أرامكو السعودية، والرئيس التنفيذي للشركة السعودية للكهرباء، ورئيس وزراء

التي استقبلتها اللجنة العلمية وبلغ عددها نحو ٥٦٢ مشاركة، مبينا أن هذه الأوراق العلمية التي تم اختيارها خضعت للمراجعة والتدقيق من قبل اللجنة العلمية التي شكلت من مختصين من عدد من الجامعات السعودية، وذلك من أجل تحكيم الأوراق العلمية والأبحاث الواردة، حيث يتم التحقق من المشاركة وفق معايير وقواعد المنهج العلمي للأبحاث والدراسات العلمية، إلى جانب المراجعة والتدقيق اللغوي للمشاركة. وقال: أن المؤتمر الهندسي الدولي الثاني، يناقش الكثير من المواضيع الهندسية الهامة، التي تأتي في ٩ مسارات في عدد من التخصصات الهندسية، ويمكن الاطلاع على المحاور الخاصة بكل مسار والتسجيل لحضور المؤتمر والمعرض من خلال الموقع الإلكتروني: <http://iece.saudieng.sa> يُذكر بأن المؤتمر والمعرض الهندسي الدولي الأول، تم تنظيمه عام ٢٠١٧م، بمدينة



صورة ارشيف - المعرض المصاحب للمؤتمر في نسخته الاولى

لقاء خاص مع مجلة المهندس رئيس اللجنة المنظمة للمؤتمر والمعرض الهندسي الثاني يكشف تفاصيل المؤتمر



م. فرحان بن حبيتر الشمري
أمين عام الهيئة، رئيس اللجنة المنظمة للمؤتمر

يأتي المؤتمر والمعرض الهندسي الدولي الثاني، في الوقت الذي تتواصل فيه المستجدات العالمية في شتى المجالات الاقتصادية والسياسية والثقافية والهندسية، حيث يعد هذا المؤتمر والمعرض الهندسي الذي يقام على أرض العاصمة السعودية الرياض، بمثابة الحدث المهني الهندسي العالمي الاضخم، من خلال تعدد مساراته وتنوع مشاركاته التي قدمت من مختلف الدول في العالم.

وقد تم الاستعداد لهذا المؤتمر منذ فترة طويلة، حيث بذلت الهيئة السعودية للمهندسين جهوداً من أجل تنظيم مؤتمر هندسي دولي يليق بما وصلت إليه المملكة العربية السعودية من تطور وتقدم في ظل رؤية ٢٠٣٠. مجلة "المهندس" تستضيف المهندس فرحان الشمري أمين عام الهيئة السعودية للمهندسين رئيس اللجنة المنظمة للمؤتمر لمعرفة الجهود التي بذلت في هذا المؤتمر وأبرز موضوعاته في هذا الحوار:

الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين. كما كان هناك دور كبير ومميز لرئيس وأعضاء مجلس إدارة الهيئة، حيث كان لاهتمامهم وحرصهم على تنظيم مؤتمر ومعرض يتماشى مع رؤية ٢٠٣٠ ويقدم كل ما هو جديد في عالم الهندسة. كما أشيد بالدور الذي يقوم به موظفي الأمانة العامة أعضاء اللجان المختلفة للمؤتمر والمعرض، بعد أن لمست منهم الحرص والاهتمام على نجاح هذا المؤتمر.

• متى سيتم تنظيم هذا المؤتمر والمعرض وأين؟

الهيئة السعودية للمهندسين سوف تنظم هذا المؤتمر والمعرض الهندسي الدولي في نسخته الثانية، تحت رعاية معالي الدكتور ماجد بن عبد الله القصبي، وزير التجارة والاستثمار، في فندق الفورسيزنز في مدينة الرياض خلال الفترة من الثاني وحتى الخامس من شهر مارس ٢٠٢٠م.

• كيف ترى موافقة معالي الدكتور ماجد بن عبد الله القصبي، وزير التجارة والاستثمار على رعاية وحضور هذا المؤتمر؟

في البداية يسرني أن أقدم شكري وتقديري اصالة عن نفسي ونيابة عن رئيس وأعضاء مجلس إدارة الهيئة ومنسوبيها معالي الدكتور ماجد بن عبد الله القصبي، وزير التجارة والاستثمار، على دعمه للهيئة والمهندسين في المملكة العربية السعودية، ودعمه الكبير لتنظيم هذا الحدث العالمي المهني في الرياض، حيث كان لموافقة معاليه على رعاية هذا المؤتمر والمعرض الأثر البالغ في المساهمة في نجاح هذه الدورة، ما جعل كثير من القطاعات الحكومية والخاصة تشارك في المؤتمر وتدعمه وتقدم خدماتها من أجل تقديم حدث مهني يليق لما وصلت إليه المملكة العربية السعودية في ظل رعاية مولاي خادم

دعم معالي وزير التجارة والاستثمار ساهم في مشاركة الكثير من الجهات والافراد في المؤتمر



• إلى ماذا يهدف هذا المؤتمر؟

أن المؤتمر الذي يأتي تحت شعار " دور القطاع الهندسي في تنمية الاقتصاد الوطني " ، يهدف إلى إيجاد البيئة الملائمة التي تسهل تبادل المعلومات، وتعزيز التواصل بين المهندسين، وبناء علاقات عملية بين المشاركين، ومناقشة المحاور الهامة في المجال الهندسي، عن طريق أكثر من ٢٠٠ متحدثًا يمثلون ٢٢ دولة، إلى جانب عدد من الشخصيات البارزة على الصعيدين المحلي والدولي.

• لماذا يعتبر هذا المؤتمر من أهم المؤتمرات الهندسية في العالم؟

هذا المؤتمر يعتبر من أهم المؤتمرات الهندسية في العالم، حيث أنه يشكل أول مؤتمر هندسي متخصص يجمع نخبة من الخبراء والصناعيين والتقنيين وذوي الخبرة من أغلب دول العالم المتقدم، مثل أمريكا وألمانيا وبريطانيا وفرنسا وماليزيا، وغيرها من الدول العربية والخليجية. كما أن هذا المؤتمر يمثل أكبر تظاهرة هندسية للمهندسين في المملكة العربية السعودية لتعزيز المعايير الهندسية ونقل المعلومات والاطلاع على كل ما هو جديد من تحديات وابتكارات في القطاع الهندسي والبناء والتشييد بما يتماشى مع رؤية المملكة العربية السعودية عام ٢٠٣٠.

• اين تكمن أهميته؟

تكمن أهمية هذا المؤتمر بأنه أولاً يُعد أحد أضخم المؤتمرات الهندسية في منطقة الشرق الأوسط، وقد حرصت الهيئة السعودية للمهندسين على تعزيز المعايير الهندسية، ونقل المعلومات، والاطلاع على كل ما هو جديد من تحديات في المهنة، والابتكارات في المجالات الهندسية بما يتماشى مع رؤية المملكة ٢٠٣٠، إضافة إلى أنه تم الاهتمام في هذه الدورة من المؤتمر بدعوة عددا من أبرز الشخصيات المهنية والهندسية والاقتصادية من داخل وخارج المملكة في هذا الحدث العالمي المتعدد المسارات، الذي يقام للمرة الثانية على في العاصمة السعودية الرياض، كما يشارك فيه عدد من القطاعات والجهات الحكومية والخاصة والمؤسسات والأكاديميين والجمعيات المهنية من داخل وخارج المملكة، لتعزيز معارفهم وإجراء المقارنات المعيارية لأفضل الممارسات والاطلاع على أحدث الابتكارات والتواصل مع الأقران والزملاء العاملين في مجال الهندسة.

• هل هناك مسارات محددة لهذا المؤتمر؟

نعم، وهناك تسعة مسارات مهنية في مختلف التخصصات، وهي: الكهربائية والشبكات الذكية، الهندسة الميكانيكية والتصنيع المتقدم، الذكاء الاصطناعي والمدن الذكية، الهندسة الصناعية وسلاسل الامداد والمحتوى المحلي، هندسة الاتصالات والأمن السيبراني، العمارة والبناء المستدام، هندسة السلامة والوقاية من الحريق، إدارة المشاريع وحوكمتها، والطاقة المتجددة والحفاظ على البيئة.

• ماهي عدد الاوراق العلمية التي قبلتها اللجنة العلمية؟

قبلت اللجنة العلمية للمؤتمر والمعرض الهندسي الدولي الثاني ١٠٨ ورقة علمية بعد المفاضلة من بين نحو ٢٧٧ التي تم قبولها مبدئياً، وذلك من مجمل الأوراق العلمية التي استقبلتها اللجنة العلمية وبلغ عددها نحو ٥٦٢ مشاركة. وهذه الأوراق العلمية التي تم اختيارها خضعت للمراجعة والتدقيق من قبل اللجنة العلمية التي شكلت من مختصين من عدد من الجامعات السعودية، وذلك من أجل تحكيم الأوراق العلمية والأبحاث الواردة، حيث يتم التحقق من المشاركة وفق معايير وقواعد المنهج العلمي للأبحاث والدراسات العلمية، إلى جانب المراجعة والتدقيق اللغوي للمشاركة.

• ماهي الدول التي تشارك في المؤتمر والمعرض؟

المؤتمر والمعرض الهندسي الدولي يشارك فيه نحو ١٠٨ متحدثًا يمثلون ٢٢ دولة، منها: الولايات المتحدة الأمريكية، بريطانيا، كندا، ألمانيا، بلجيكا، سويسرا، إيرلندا، الهند، مصر، باكستان، الأردن، نيجيريا، إلى جانب المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون، وغيرها. ومن أبرز المتحدثين الرئيسيين من السعودية، معالي الفريق سليمان بن عبد الله العمرو، مدير عام الدفاع المدني، والدكتور خالد بن صالح السلطان رئيس مدينة الملك عبد الله للطاقة الذرية والمتجددة، و Mr. Sunil Prashara، الرئيس التنفيذي لشركة بي إم أي PMI، إضافة إلى مشاركة عدد من مسؤولي الجهات الخاصة والعامّة.

• هل لك أن تحدثنا عن تجربة الدورة الأولى من هذا المؤتمر والمعرض؟

المؤتمر والمعرض الهندسي الدولي الأول، تم تنظيمه عام ٢٠١٧م، بمدينة الرياض، وشارك فيه ٢١١ متحدثًا مثلوا ٢٢ دولة، وعدد من الشخصيات البارزة على الصعيدين المحلي والعالمي يتقدمهم صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن سلمان رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للفضاء، ووزير الطاقة والثروة المعدنية رئيس مجلس إدارة أرامكو السعودية، والرئيس التنفيذي للشركة السعودية للكهرباء، ورئيس وزراء مصر السابق، إضافة إلى مشاركة عدد من مسؤولي الجهات الخاصة والعامّة. وعرض في المؤتمر ٢١١ ورقة علمية في ١٢ مسار هندسي، وتم طباعة ونشر ٦٠٠ ورقة شاركت في المعرض من ٣٢ دولة، وقام بزيارة المؤتمر والمعرض المصاحب له أكثر من ٦٠٠٠ زائر، إضافة إلى عرض تقنيات وإنجازات لأكثر من ٦٧ شركة ومؤسسة.

١.٨ ورقة في المؤتمر الهندسي الدولي برعاية معالي وزير التجارة والاستثمار



أهداف المؤتمر



تقديم ومناقشة أحدث
الابتكارات والتحديات العملية
والطول المعتمدة في
مجالات الهندسة



توفير منصة متعددة
التخصصات لصانعي
السياسات وكبار الباحثين
والممارسين



جمع كبار الأكاديميين
والمهندسين لتبادل الخبرات
ونتائج البحوث
في الجوانب الهندسية

مسارات المؤتمر

الذكاء الاصطناعي و المدن الذكية
Artificial Intelligence and Smart Cities

العمارة و البناء المستدام
Sustainable Architecture

إدارة المشاريع وحوكمتها
Project Management and Governance

الهندسة الميكانيكية والتصنيع المتقدم
Mechanical Engineering and Advanced Manufacturing

هندسة الإتصالات و الأمن السيبراني
Communications Engineering and Cyber Security

الطاقة المتجددة و الحفاظ على البيئة
Renewable Energy and Environmental Protection

الهندسة الكهربائية والشبكات الذكية
Electrical Engineering and Smart Grids

الهندسة الصناعية وسلاسل الإمداد والمحتوى المحلي
Industrial Engineering, Supply Chains and Local Content

هندسة السلامة و الوقاية من الحريق
Safety Engineering and Fire Protection

2 - 5 مارس
2020م



الرياض
فندق الفورسيزون





المواضيع التي يُسلط عليها الضوء



التحول الرقمي



الجوانب التقنية



التكنولوجيا الحديثة



صناعة الهندسة



التحديات والابتكارات

5 مهارات يكتسبها المهندس خلال المؤتمر والمعرض



تطوير المهارات في
المجال التقني



تنمية الحصيلة العلمية



التطوير المهني



مواكبة التكنولوجيا الحديثة



مناقشة أحدث الابتكارات



أبرز ركائز المؤتمر



مالذي يمكن للمهندس استفادته من المؤتمر والمعرض؟



مشاركة الخبراء والمختصين



نقل المهارات الأكاديمية



زيادة الحصيلة العلمية



جلسات إثرائية



رعاة المؤتمر

الرعاة الذهبين

Nesma نسما
& Partners وشركاهم

الرعاة الماسين

أرامكو السعودية
saudi aramco



الرعاة الفضي



ABB



Canon



الشركة السعودية للتعويض
SAUDI CONSTRUCTIONERS Ltd



شركة مجموعة كابلات الرياض
Riyadh Cables Group Company



الشريك الاستراتيجي

الهيئة السعودية للملكية الفكرية
Saudi Authority for Intellectual Property



الرعاة الاعلامي

الرياض

الوطن



الرعاة التقني

علم
Elm

الطرق الآمنة والاقتصادية



م.فواز أحمد محمد العنسي

الطرق هي شرايين الحياة النابضة لكل دولة , وعندما تكون هذه الطرق آمنة واقتصادية فإن هذا من تطور ورفقي الدولة ووضعها مع مصاف الدول, ومن أهم الخطوات للوصول لطرق آمنة واقتصادية يجب استخدام الطريقة النموذجية لتصميم الطرق.

الطبيعية والمسار التصميمي والمقطع الطولي التصميمي والمقطع العرضي النموذجي. يتم تثبيت المقطع العرضي الاقتصادي يبقى ثلاثة متغيرات يتم تثبيت اثنين منها والتعديل في المتغير الثالث , ثم بشكل تدريجي يتم إدخال كل متغير وتأثيراته على التصميم حتى الوصول للحالات التي تمثل الواقع.

خطوات تنفيذ الطريقة النموذجية لتصميم الطرق:
أولاً: اختيار أفضل بديل للمقطع العرضي التصميمي الأقل تكلفة:

- يوجد سبعة بدائل الأكثر شيوعاً كمقاطع عرضية نموذجية, وهي:
١. قطع جانب واحد.
 ٢. قطع من الجانبين.

وحيث أن تكلفة تنفيذ مشاريع الطرق بشكل عام عالية فإن ابتكار أي طريقة لتخفيض هذه التكلفة مع تثبيت المواصفات الفنية يؤدي لزيادة الجدوى الاقتصادية لهذه المشاريع, ومن هنا جاء سبب وجود الطريقة النموذجية لتصميم الطرق بأقل تكلفة طبقاً للمواصفات الفنية.

وتعتمد طريقة التصميم على البحث بين البدائل للمسار الأفقي والمقطع الطولي التصميمي والمقطع العرضي النموذجي لكي يتم اختيار البديل الذي يطابق المواصفات الفنية (آمن), وفي نفس الوقت أقل تكلفة (اقتصادي), وتم تسميتها الطريقة النموذجية وذلك للوصول لأفضل بديل نموذجي.

أهم أربعة عناصر تؤثر في تصميم الطرق هي ميل الأرض



ثالثاً: اختيار أفضل بديل للمقطع الطولي التصميمي الاقتصادي ومطابق للمواصفات الفنية:

بسبب ارتباط المقطع الطولي التصميمي بالمسار الأفقي يتم تثبيت المسار الأفقي كخط مستقيم (بدون منحنيات أفقية) ونختار أفضل بديل للمقطع الطولي التصميمي، بحيث يحقق أفضل بديل للمقطع العرضي النموذجي الاقتصادي الذي تم اختياره في الخطوة الأولى ثم بشكل تدريجي يتم التغيير في المقطع الطولي التصميمي بإضافة منحنيات راسية وتعديل الميول مع تثبيت المسار والمقطع العرضي التصميمي النموذجي.

رابعاً: اختيار أفضل بديل للمسار الأفقي الاقتصادي ومطابق للمواصفات الفنية:

بسبب ارتباط المسار الأفقي بالمقطع الطولي التصميمي يتم تثبيت المقطع الطولي التصميمي كخط مستقيم (بدون منحنيات راسية) ونختار أفضل بديل للمسار الأفقي، بحيث يحقق أفضل بديل للمقطع العرضي النموذجي الاقتصادي الذي تم اختياره في الخطوة الأولى ثم بشكل تدريجي يتم تغيير المسار الأفقي بإضافة نقاط التقاطع والمنحنيات الأفقية للوصول لأفضل بديل للمسار الأفقي. وعند تنفيذ الخطوات الثلاث السابقة سيتم الانتهاء من تصميم أفضل طريق من الناحية الفنية وأقل تكلفة من الناحية الاقتصادية، وستكون طرقاً آمنة واقتصادية بإذن الله.

٢. جزء قطع وجزء ردم.

٤. جزء قطع وجزء ردم مع جدار ساند.

٥. ردم.

٦. جسر.

٧. نفق.

يتم اختيار أفضل بديل للمقطع العرضي التصميمي الأقل تكلفه من السبعة البدائل السابقة بحسب المعايير التالية:

- تحليل أسعار البنود التي ترتبط بالمقطع العرضي من القطع والردم وحماية الميول الجانبية والجدران الساندة.
- الميول الجانبية للمقطع العرضي للأرض الطبيعية.
- نوع تربة الأرض الطبيعية (صخرية - طينية - رملية).
- عدد المعدات المستخدمة للتنفيذ والعمالة وكفاءة الكادر وعدد الاختبارات وطلبات الاستلام.
- عوامل أخرى (استبدال مواد الأرض الطبيعية - مسافة نقل مواد ناتج القطع - مسافة النقل لمواد الردم - استخدام مواد القطع للردم - نقل المياه).

ثانياً: اختيار ميول الأرض الطبيعية:

يتم تثبيت ميل الأرض الطبيعية ثم بشكل متدرج ويتم تغيير الميل لعدد من الميول الطولية والعرضية للوصول للحالات التي تمثل الواقع.

منظومة النقل الذكي أداة للاتجاه إلى المدن الذكية



يتناول البحث أهمية تطبيق منظومة النقل للاتجاه إلى تطبيقات المدن الذكية لكافة عناصرها من خلال التعريف بعدة مفاهيم للمدن الذكية بصفة عامة ومنظومة النقل الذكي بصفة خاصة، والنتائج المتوقعة من تطبيق هذه المنظومة، مع تحديد أهم مشاكل النقل والمرور بالمدن التقليدية، وأهمية التحول إلى المدن الذكية وتوضيح أهم صفاتها وقطاعاتها الرئيسية مثل البنية الأساسية والمباني الذكية والحوكمة والاقتصاد الذكي، كما يتناول البحث التحديات المواجهة لتطبيق نظم النقل الذكية بالمدن التقليدية، وتحديد الأهداف العامة لآليات تنفيذ استراتيجية منظومة النقل الذكي.



أ د / خالد محمود أبو بكر
أستاذ باحث بمعهد العمارة والإسكان
المركز القومي لبحوث الإسكان والبناء



أ د / محمد فتحي عارف
رئيس لجنة كود المدن الذكية
المركز القومي لبحوث الإسكان والبناء

أدى التطور العمراني والتحضر السريع لمزيد من المشاكل العمرانية بصفة عامة ومشاكل في النقل بصفة خاصة ناتجة من الازدحامات المرورية وزيادة انبعاثات الغازات الملوثة للبيئة وهدر للطاقة والأموال، ومن ثم أصبحت الحاجة ماسة لوجود حل جذري سريع فعال يكمن في بناء واستغلال البنية التحتية للنظام المعلوماتي والخدمات المتوفرة ويساهم بشكل أكثر كفاءة في إدارة وتشغيل وصيانة النظم الذكية للنقل وحل المشاكل المتعلقة به كأحد دوافع التوجه للمدن الذكية.

الإشكالية:

تواجه جميع المدن تحديات كبيرة بسبب عدم التواصل والتكامل في تبادل البيانات والمعلومات أو الخدمات فيما بينها وأن هناك الاتجاه إلى توفير نظم ذكية تساهم في إدارة وتشغيل وصيانة منظومة النقل بطريقة متطورة وذكية.

هدف البحث:

إلقاء الضوء على إمكانيات تطبيق تقنية النقل الذكي في حل مشاكل النقل داخل المدن، ووضع تصور واستراتيجية لمنظومة النقل بالكامل مما يساهم في رفع الكفاءة التشغيلية لهذه المنظومة.

١- تعريف والمفاهيم الأساسية للمدن والنقل الذكي وأهم التقنيات المتعلقة بهما:

١ / ١ المفاهيم العامة المتعلقة بالمدن والنقل الذكي:

- تقنية الواي فاي (Wi-Fi): تقنية مرنة تسمح بنقل وتبادل المعلومات عبر شبكة لاسلكية محلية.
- شبكة اتصال شخصية (PAN): شبكة حاسبات تستخدم لنقل البيانات بين عدة أجهزة إلكترونية.



٢- النتائج المتوقعة من تطبيق منظومة النقل الذكي:

- استخدام وسائل متطورة ذات تحكم معلوماتي من أجل إدارة وتشغيل منظومة النقل بكفاءة داخل المدينة.
- زيادة كفاءة أنظمة النقل وتعزيز السلامة المرورية، بهدف تحسين نوعية الحياة وحل مشاكل النقل (١١).
- تحسين السلامة والأمن بتشجيع وسائل النقل الصديقة للبيئة وتقليل استهلاك الطاقة والتلوث (١٢).
- توفر هذه التقنيات مدناً ذكية مستدامة بتقليل حاجة التنقل وزيادة كثافة الركاب والبضائع بالركبات، وإيجاد شبكات نقل أكثر كفاءة تعزز إمكانات الاتصال وتوفر شبكات اتصال بين المركبات (V2V: Vehicle to Vehicle)، ونقلها لأجهزة معالجة البيانات في مراكز التحكم للوصول إلى إدارة ذكية للمنظومة (١٣).

٣- مشاكل النقل والمرور بالمدن التقليدية:

- لقد أصبحت ظاهرة الازدحام المروري من أخطر المشكلات التي تعصف بالمجتمع فهي إهدار للوقت وزيادة للحوادث تأخر عن العمل ويرى البعض أن ازدياد الكثافة السكانية وبقاء شبكة الطرق والكباري على حالها من دون تطوير لاستيعاب المتغيرات المتوقعة من جراء هذه الزيادة لا بد وأن تؤدي إلى ظهور الكثير من المشكلات وأهمها مشاكل الازدحام المروري والتلوث البيئي والضوضاء.

٤- أهمية تحول المدن التقليدية إلى مدن ذكية:

- تعتبر المدن الذكية حقيقة واقعية تتطور يوماً بعد يوم، وهناك العديد من المدن التي طبقت العديد من الحلول المبتكرة في إطار مفهوم المدن الذكية، فلا يوجد مدينة ذكية ١٠٠٪ حالياً ولكن هناك عدة مدن في العالم تطبق مبادرات ومشاريع في إطار مفهوم المدن الذكية. وهناك عدد من مراكز الأبحاث والمؤسسات الدولية التي تقوم كل منها بإصدار ترتيب للمدن حسب عدة مؤشرات خاصة بمدى تطبيقها للمبادرات والمشاريع ووضعها الخطط للقيام بمبادرات ضمن إطار مفهوم المدن الذكية، ومنها مؤشر (Innovation Cities Index)، والذي بدأ منذ عام ٢٠٠٧. كما يساهم تحول المدن التقليدية إلى مدن ذكية في عملية توطين الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، وتوفير فرص عمل ووظائف مستقبلية وتعكس إيجاباً على معايير جودة الحياة لسكان المدينة، مما يرفع مستوى الراحة والرفاهية لسكان المدينة.

٤-١ أهم صفات المدن الذكية:

- تقديم بيئة آمنة بتنفيذ حلول مبتكرة مثل الدوائر التلفزيونية المغلقة والعدادات الذكية وأنظمة إدارة المباني.
- توفر جهاز إداري مركزي للمدينة الذكية ذو هيكلية إدارية مترابطة ومتكاملة ومدروسة بدقة فائقة.
- المساعدة في بناء الكفاءات التشغيلية وتنفيذها لتوفير الخدمات للمواطنين وضمان كفاءة إدارة المرور.

- النظام العالمي للهاتف النقال (GSMC): نظام رقمي للهواتف النقالة يستخدم للتواصل الصوتي ونقل البيانات.
- نظم تحديد المواقع العالمي (GPS): هو نظام ملاحي بالأقمار الصناعية لتحديد الموقع بالخرائط الرقمية (١).
- نظم الموقع الأتوماتيكي للمركبات: Automated Vehicle (AVL Location): هو نظام عالمي يربط بين مستعمل GPS وبعض الأقمار الصناعية من أجل تحديد موقع المستعمل للنظام عن طريق الخرائط الرقمية (٢).
- نظم المعلومات الجغرافية (GIS): نظام له القدرة على إدخال المعلومات الجغرافية (خرائط، صور جوية، صور فضائية) والوصفية (أسماء وجدول) ومعالجتها وتخزينها واسترجاعها والاستفسار عنها.
- نظم التعداد الأتوماتيكي للراكبين (APC): نظام يساعد على إدارة وتشغيل ومتابعة حجم الحركة بالحافلات أو القطارات من خلال الحصول على معلومات تفصيلية وقياسها ومقارنتها حسب تحليل الترددات (٣).
- السيارة الذكية Smart Car: مركبة حديثة مزودة بتقنيات وأنظمة حديثة، وتمثل أحد حلول المرور الذكية.
- إشارة مرور ذكية (STL): دمج النظام المروري التقليدي بالذكاء الصناعي بهدف تخفيف الاختناقات المرورية.
- الطرق السريعة: هي الطرق المزدوجة لربط المدن، والمزودة بتقاطعات حرة ومحكمة الدخول والخروج. (٤)

١ / ٢ مفهوم المدن الذكية:

- هي المدينة التي تحقق كفاءة من الأداء من خلال تفاعل مشترك بين القطاع الاقتصادي والحكومة والنقل والبيئة والحياة مع مواطنين يتمتعون بالوعي والاستقلالية. (٧) ويمكن وصف المدينة الذكية بأنها مبادرة تقنية طويلة المدى تتحول على نحو متزايد إلى عنصر يعمل في الظل بهدف توفير بيئة مستدامة عالية الجودة للمواطنين (٨).

١ / ٣ المفاهيم الأساسية لمنظومة النقل الذكي:

- تستخدم منظومة النقل الذكية (Intelligent Transportation Systems: ITS) تقنيات الحاسب الآلي والاتصالات والتحكم والتطور الحاصل بها لمواجهة العديد من التحديات والمشاكل التي تواجه قطاع النقل بصفة عامة والمشاكل المرورية بصفة خاصة، مثل تحسين مستويات السلامة والإنتاجية والحركة العامة (٩).
- تستخدم تقنيات الحاسب الآلي وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجال النقل أيضاً (١٠).
- مما سبق يمكن اعتبار النقل الذكي Smart Mobility ضمن عناصر المدينة الذكية وذلك باستخدام التكنولوجيا في مجال النقل وتطوير تقنيات تبادل البيانات، ليتم تحسين سرعة التنقل وتقليل ازدحام الطرق والحد من التلوث.

واحتياجات نظام النقل الذكي ضمن نطاق هذه المدن وخاصة في المدن ذات الامتداد العمراني العشوائي.

- التحديات الفنية: لا توجد منافسة بين شركات التكنولوجيا والاتصالات في تقديم حلول ذكية جديدة في مجال النقل الذكي تساهم في دعم تطبيق هذا المفهوم.
- التحديات التقنية: تحتاج هذه الأنظمة لقواعد بيانات ومعلومات تتعامل فيما بينها بالتبادل والنقل السريع لتلك المعلومات والبيانات مما يتطلب توفير انترنت سريع ومتوفر في كل مكان داخل المدينة وفي أي وقت.

- التحديات التنظيمية: لا يوجد استراتيجية واضحة وخطط فعالة لتحويل منظومة النقل لنظام نقل ذكي بل لتحويل المدن التقليدية إلى مدن ذكية إلا في عدد محدود من المدن العربية.

- التحديات المؤسسية: يحتاج نظام النقل الذكي لتعاون عدد من الوزارات منها النقل والاتصالات والإسكان وبالتالي لا يوجد جهة موحدة مسؤولة عن رسم استراتيجية مستقبلية قابلة للتنفيذ على المدى القصير والطويل.

- التحديات الاقتصادية: تفتقر حكومات الدول النامية لرؤية اقتصادية متكاملة في تخصيص اعتمادات مالية كبيرة تغطي أو تساهم في التحول للنظام الذكي للنقل.

- التحديات التشريعية: هناك قصور في التشريعات والضوابط القانونية لعدم تلاءمها مع الطبيعة الإلكترونية المميزة لهذه الأنظمة، وكونها لا تحفز على استخدام التقنيات الحديثة بالحماية الكافية لبيانات ومعلومات المستخدمين.

- التحديات التمويلية: تحتاج المنظومة لتكلفة عالية لتكوين المعدات التقنية اللازمة، مما يتطلب مشاركة عدة أطراف وخاصة القطاع الخاص وتشجيعه على الدخول في هذا القطاع الواعد.

- التحديات الاجتماعية: تغيير مفهوم المستخدمين ورفع كفاءة استخدامهم للهاتف النقال من خلال تطبيقات تتعامل مع مختلف وسائل النقل وخاصة في المراحل الأولى للتطبيق لضمان كفاءتها وفعاليتها.

- التحديات البشرية (الكوادر الفنية): الحاجة لمهارات عالية وكوادر فنية قادرة ومهيأة للتعامل مع الشركات العالمية والرائدة في هذا المجال للقيام بمهام بناء البنية الأساسية وإدارة وتشغيل وصيانة للنظام الذكي للنقل

- التحديات التحفيزية: لا يوجد آلية فعالة لتحفيز وتشجيع القطاع الخاص المحلي والعالمي للدخول والاستثمار في هذا القطاع ومن ثم الإدارة والتشغيل والصيانة بكفاءة عالية تضمن استدامة نظام النقل الذكي.

- التحديات التحويلية: لا تزال الأنظمة الإلكترونية تعتمد في بعض مراحلها على الطرق التقليدية، حيث لابد من توصيل المنتج الذي تم شراؤه عبر الإنترنت واستخدام وسائل النقل والمواصلات.

- تقديم التدريب المستمر للمستخدمين للتطبيقات المتعددة في المدن الذكية وتحويلهم لمستخدمين أذكاء (١٤).

- تكامل البنية التحتية لتقنية المعلومات والاتصالات والقدرة على التمدد المستقبلي تقنياً.

- ارتفاع مستويات المشاركة المجتمعية وتقديم جودة حياة أفضل- حيث أن المدن الذكية تمكن المواطنين من تقديم الآراء والتواصل مع السلطات مباشرة من خلال تطبيقات تقيس مستوى الرضا عن الخدمات (١٥).

٤-٢ القطاعات الرئيسية في المدن الذكية :

- البنية الأساسية الذكية: وتشمل النقل الذكي للركاب والبضائع.
- البيئة الذكية: وتضمن الحماية من التلوث وإدارة الموارد الطبيعية.

- الإنسان الذكي: ويعني الاستثمار في الإنسان.
- المباني الذكية: وتشمل الإسكان والخدمات.
- الحكومة الذكية: ومنها الخدمات العامة والشفافية.
- الاقتصاد الذكي: الذي يعتمد على الابتكار والمعرفة R&D.

٤-٣ المكونات الرئيسية في القطاعات الذكية :

- بنية أساسية حديثة ومؤمنة قادرة على استيعاب الطلب المتنامي على الخدمات الذكية مثل شبكات الطرق ووسائل النقل المختلفة وأنظمة النقل العام وإشارات المرور.

- أجهزة الاستشعار وكاميرات المراقبة وشبكة تغطية WIFI والأنترنيت.

- مراكز البيانات الضخمة ومراكز التحكم والمتابعة والرصد والإدارة المركزية.

- أجهزة التحديد المكاني وأجهزة العرض في المركبات.
- أنظمة اتصالات متكاملة وقاعدة بيانات ومعلومات عن المستخدمين ووسائل النقل والمركبات.

- معلومات أساسية كالخرائط الرقمية والمعلومات الأمنية وحركة المرور.

- أنظمة تحكم ذكية مطابقة للمواصفات القياسية تتيح الحصول على معلومات لحظية حول جميع التطبيقات والخدمات الذكية مع ربطها بمراكز البيانات.

- التقنيات الحديثة لأنظمة الرصد والتحكم في إدارة الموارد ودعم اتخاذ القرار.

- موارد بشرية مؤهلة ومدربة لإنشاء وتشغيل المدن الذكية.
- ٥-التحديات التي تواجه تطبيق نظم النقل الذكية داخل المدن التقليدية:

يواجه تطبيق نظم النقل الذكية داخل المدن التقليدية عدد من التحديات:

- التحديات العمرانية: تفتقد معظم المدن لمخططات عمرانية معتمد من السلطات المحلية يمكن الشركات من تنفيذ مشاريع



١/٦ إدارة نظم النقل العام المتقدمة: تشمل تنفيذ وتشغيل مركبات النقل العام. ومن أهم التطبيقات للنظم المتقدمة في خدمة المستخدمين وتوفير أوقاتهم ما يلي:

- إدارة النقل العام: تعمل النظم الإلكترونية على أداء وظائف التخطيط والإدارة والتشغيل والصيانة بطريقة آلية، والذي يعمل بواسطة أنظمة ملاحية متطورة مرتبطة بالأقمار الصناعية (GPS) لتحديد أماكن الحافلات.
- خدمات الدفع الإلكتروني: وتشمل البطاقات مسبقة الدفع، وأكشاك الخدمة الذاتية، والدفع عن طريق الهاتف الجوال النقال لتوفير جهد مستخدمي مواقف السيارات العامة أو مستخدمي النقل العام.

٢/٦ النظم المتقدمة لخدمة المتنقلين: تقديم المعلومات من الجهات المختصة وتحليلها وتوصيلها وعرضها لمساعدة المستخدمين على الحركة من مكان انطلاقهم إلى مقصدهم، كما تساعدهم بمعلومات لاختيار وسائل النقل المناسبة، وزمن الانتقال وقرارات اختيار المسارات قبل المغادرة.

٣/٦ الجهات المعنية بمجالات استخدام النقل الذكي:

إدارة مواقف الانتظار للسيارات داخل المدينة	إدارة النقل العام (حافلات - مترو - قطارات)	إدارة الطرق السريعة
إدارة خدمة العملاء للتعامل مع الشكاوى من تطبيقات النظام	إدارة تحصيل رسوم الطرق السريعة إلكترونياً	إدارة الحوادث المرورية

- تحليل المخاطر: تقييم التحديات المحتملة التي يجب التعامل معها وتصنيفها إلى مخاطر فنية وتنظيمية ومالية.
- مواصفات البنية الأساسية: وتهدف إلى التوافق مع شبكة الاتصالات والسعة السرعة المطلوبة لنقل البيانات.

٦- عناصر البنية الأساسية لبناء منظومة النقل الذكي:

تتكون عناصر البنية الأساسية لأنظمة النقل الذكي من العناصر الرئيسية التالية:

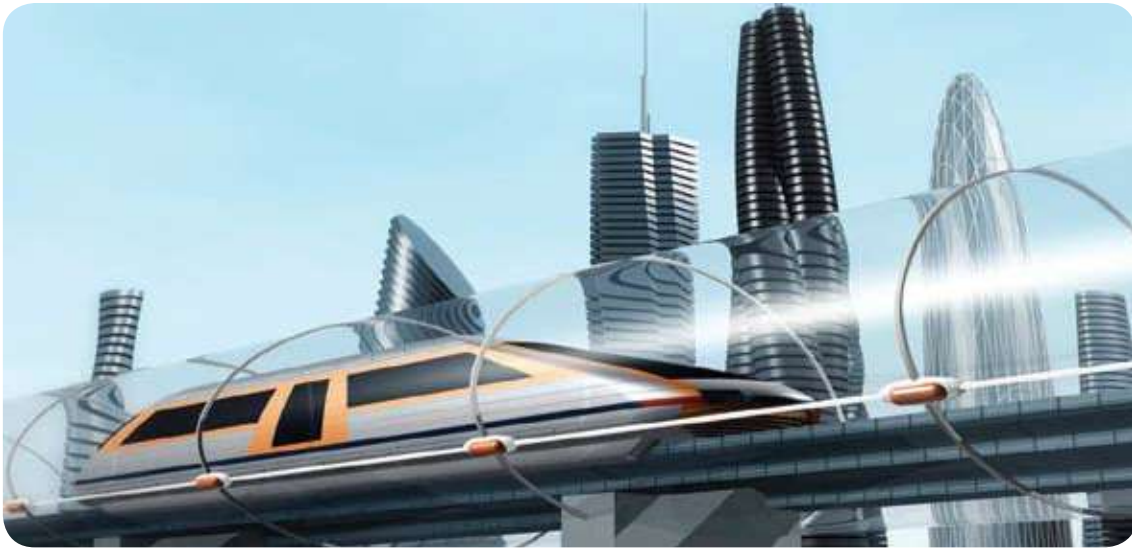
- البنية الأساسية للنقل مثل شبكات الطرق ووسائل النقل المختلفة وأنظمة النقل العام وإشارات المرور.
- مراكز التحكم والمتابعة والرصد.
- أجهزة الاستشعار وكاميرات المراقبة وشبكة تغطية الأنترنت وأجهزة التحديد المكاني والعرض في المركبات.
- أنظمة اتصالات متكاملة وقاعدة بيانات ومعلومات عن المستخدمين ووسائل النقل والمركبات.
- معلومات أساسية كالخرائط الرقمية والمعلومات الأمنية وحركة المرور.

وتمثل نظم النقل الذكية التطور الطبيعي للبنية الأساسية للنقل، وذلك من خلال تحديثها لتواكب عصر المعلومات، وكلما ارتفع الطلب على النقل فإن هذه النظم ستساعد في توفير طاقة استيعابية أكبر وبكفاءة أعلى دون الاعتماد الكلي على إنشاء مرافق نقل جديدة تحقق متطلبات السكان. وفيما يلي الإدارات والجهات المطلوبة:

٤/٦ المهام الأساسية للجهات المعنية لمنظومة النقل

الذكي:

- تحليل التكلفة: للتعرف على تكاليف التشغيل والصيانة والأرباح المتوقعة من الناحية المالية.



لهم من الجهات الهامة في إطار التوجه نحو تعميق تطبيق هذا المفهوم، حيث أن العديد من الحكومات في دول العالم أصبحت توفر مساعدات خاصة لدعم رواد الأعمال لإيجاد حلول ريادية ومبتكرة في إطار مفهوم المدن الذكية وتطبيقات النقل الذكي.

• يأتي دور المستفيدين ضمن منظومة النقل الذكي بشأن الجوانب الأساسية التي هم بحاجة لها لتصبح المدينة الذكية مثالية ومرنة ومتكاملة، وقادرة على تقديم خدمة متميزة للمواطنين في قطاع النقل.

٩- النتائج والتوصيات:

• أن استخدام تطبيقات المدينة الذكية، وبشكل خاص نظم النقل الذكية يسهم إسهاماً إيجابياً في حل المشكلات العمرانية، ومعالجتها للوصول إلى بيئة عمرانية متوازنة.

• يسهم تطبيق منظومة النقل الذكي في حل جزء كبير من المشكلات المرورية دون الحاجة إلى إنشاء طرق جديدة أو توسيع الطرق القائمة، من خلال الاستفادة المثلى من الطاقة الاستيعابية لهذه الطرق.

• ضرورة بلورة استراتيجية وطنية للنقل الذكي للاستفادة من التقنيات في حل المشكلات العمرانية المتعلقة بالنقل، والانطلاق في تحديد المشاريع المقترحة من المشكلات التي تعاني منها المدن.

• لابد من تحديد الأولويات وفق جدول زمني لتلبية مختلف الاحتياجات الوظيفية لمنظومة النقل الذكي، والبدء بمشاريع أو مبادرات تجريبية مختارة بعناية قبل التوسع في تطبيق منظومة النقل الذكي.

• اعتماد خطط طوارئ للحالات الخاصة: (فقدان التحكم أو الاتصال أو فقدان الطاقة في المركز)، مثل وجود الطاقة البديلة في المركز، واعتماد اللامركزية في التشغيل والصيانة في حالات الطوارئ.

• يمكن البدء في استخدام تطبيقات النقل الذكي بصورة تدريجية، من خلال التركيز على تطبيق واحد أو أكثر، بحسب أولوية التطبيق وقدرة جهاز المدينة على التنفيذ، على أن تزداد هذه التطبيقات بمرور الوقت.

• الخطط المستقبلية: وتقوم بتحديد المشاريع المستقبلية وتوقيت دخولها الخدمة ومصادر التمويل والجدول الزمنية.

• العلاقات المؤسسية: وتحدد الجهات الخارجية المطلوب التعاون معها ومسؤولياتها والموارد البشرية المطلوبة (١٦).

٧- الأهداف العامة لمنظومة النقل الذكي:

• أهداف اقتصادية: بترشيد استهلاك الطاقة والتحكم فيها، وزيادة الفرص الاستثمارية لدى القطاع الخاص في مجال تقنية المعلومات، وإعادة توظيف الاعتمادات المالية المخصصة للنقل.

• أهداف تشغيلية: بتنسيق وتكامل إدارة وتشغيل وصيانة الشبكات واستثماراتها، وزيادة الكفاءة التشغيلية وصيانتها لنظام النقل وزيادة سعته، ورفع كفاءة مستوى إدارة شبكة الطرق وتحسين مستويات الحركة والراحة

• أهداف بيئية: الحد من الآثار البيئية وتقليل انبعاث العوادم وتقليل التلوث الضوضائي

• أهداف تقنية: تساعد على توفير الطاقة الاستيعابية بصورة أكبر وكفاءة أعلى وتقليل إنشاء مرافق نقل جديدة.

٨- آلية تنفيذ استراتيجية منظومة النقل الذكي:

تعد زيادة الاعتماد على وسائل النقل العام أحد مؤشرات التنمية المستدامة، ويسهم في حل مشكلات اجتماعية كثيرة، وتهدف استراتيجية منظومة النقل الذكي تحقيق ما يلي: (كفاءة نظام النقل- إنشاء نظام نقل آمن- الحفاظ على الطاقة وحماية البيئة). وهناك العديد من الجهات التي يمكن أن تساهم في تطبيق الاستراتيجية التالية:

• تشكل رؤية الحكومات الجانب الأهم في تحقيق المبادرات التي تساهم في التحول إلى نظام النقل الذكي.

• يعتبر هذا القطاع مجالاً جديداً للمنافسة بين شركات التكنولوجيا والاتصالات الرائدة، حيث تتسابق في تقديم حلول في مجالات متعددة تساهم في دعم تطبيق مفهوم المدن الذكية على مستوى العالم.

• يشترك مع هذه الشركات رواد الأعمال والحاضنات الداعمة

المراجع:

- ٩- www.techno-science.net
 10- K. Nicos. Intelligent Cities: Innovation. Knowledge. London and New York. 2002. <http://www.urenio.org/200511/08//technology-parks>
 11- www.development-durable.gouv.fr
 12- M. C. Luis. W. Klaus. Smart Cities Applications and Requirements. European Technology Platform. 2011.
 ١٢- عبد الله العقيل - المدن والمباني الذكية - العلوم والتقنية - العدد (١١١) رجب ١٤٢٥ هـ.
 ١٤- www.idc.com بناء مدن ذكية تركز على البيانات الذكية - ٢٠١٥
 ١٥- دراسة المتطلبات الإدارية والفنية لهندسة المرور، وزارة الشؤون البلدية والقروية، الرياض، ١٤٢٧ هـ.

- 1- www.transport-intelligent.net
 2- www.cirrelt.ca/documentstravail/.pdf
 3- www.dilax.fr/comptage-de-personnes
 ٤- أحمد كمال عفيفي - حسن فؤاد - تخطيط الطرق والنقل والمرور في المدينة - القاهرة - ٢٠٠٦ م
 5- Hilhorst. J. Regional Studies and rural in Developing Countries. New York. 1982.
 ٦- ماريثسا فارجاس، المدن الذكية بين الحلم والحقيقة، ماجستير اقتصاد بيئي تطبيقي، جامعة أمستردام، ٢٠١٢
 ٧- www.idc.com بناء مدن ذكية تركز على البيانات الذكية - ٢٠١٥
 ٨- عادل شاكر، النقل العام شريان الحياة بالمدينة، مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية KACST، مجلة العلوم والتقنية، عدد (١١١) ١٤٢٥ هـ.



هيئة المهندسين .. والانجازات



م. عبدالناصر عبداللطيف

إن ما جاءت به رؤية المملكة ٢٠٣٠ لجميع القطاعات، يُعدّ حراكاً ونشاطاً كبيراً في أنظمتها، حيث تميزت المملكة في شتى المجالات، ومن أهمها المجال الهندسي، وكانت الهيئة من أهم القطاعات التي عملت على تنظيم المهنة والعاملين فيها، حيث قامت بكثير من الجهود من أجل ذلك. وكانت هناك خطة متكاملة لتحقيق رؤية ٢٠٣٠، حيث عملت الهيئة على تطوير منظومة عملها، وتصحيح الأنظمة والإجراءات لخدمة المهندس وخدمة الوطن والمواطن، إضافة إلى إطلاقها العديد من المبادرات والمشروعات والبرامج، لتحقيق أهداف الرؤية، وتنفيذاً لأهدافها منذ نشأتها.

مجال التدريب والتطوير، كالمؤسسة العامة لتحلية المياه، وشركة الفنار، والشركة السعودية للكهرباء، للحصول على مخرجات فاعلة ومؤهلة تتوافق مع احتياج سوق العمل السعودي.

كل تلك الجهود ساهمت ولأول مرة في زيادة أعداد المهندسين السعوديين المسجلين في الهيئة وتفوقهم على جميع الجنسيات الأخرى.

والهيئة السعودية للمهندسين تعمل من تأسيسها على كل ما من شأنه تطويرها لصالح المهنة والمهندس، من أجل بيئة هندسية مهنية سعودية راقية ومميزة، وهذه الجهود وهذه الإنجازات لم تأت إلا بتظافر أعضاء الهيئة من المهندسين وتعاونهم معها.

الطموح ومواكبة التطور ديدن الهيئة التي تسعى لأن تكون من أفضل وأهم الجهات الهندسية في العالم، بعد الدعم الذي تجده من القائد الفذ صانع السعودية الجديدة، ولي العهد صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز، ممثل الشباب السعودي والذي يسعى إلى تنفيذ مستقبل واعد لا يعرف نتائجه سوى الإنجاز والتطور.

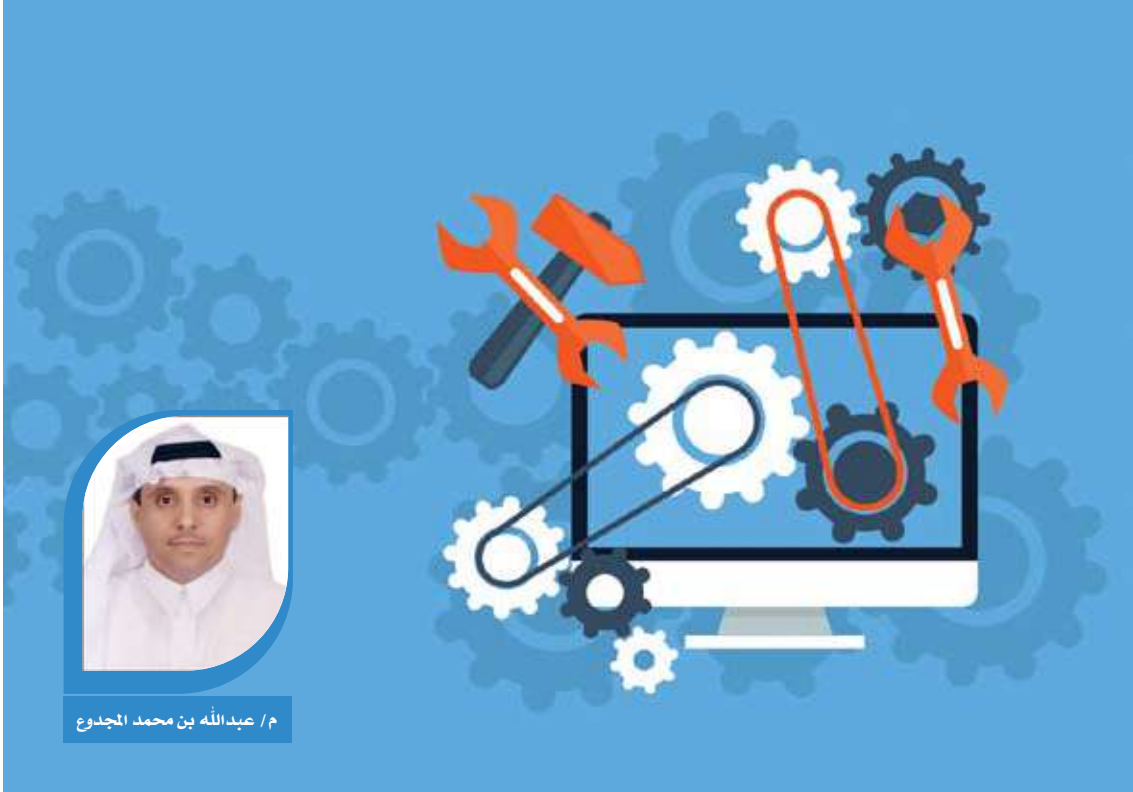
حيث أتمت أتمتة شركات العقود المؤقتة، وكذلك أتمت الربط الإلكتروني مع عدة جهات حكومية وخاصة، وأطلقت المرحلة الثالثة من ربط المهن الفنية، وتدشين خدمة الاعتماد الآلي للفنيين، وكذلك إطلاق خدمة اعتماد مدرب، وتم تدشين نظامي الأرشفة والموارد البشرية والمشتريات الإلكتروني، وأطلقت خدمة نذير الإلكترونيّة التي تساعد في تحديث بيانات الأعضاء من مهندسين، وفنيين، وأخصائيين، كما أطلقت منصة مؤهل التي تهدف إلى توظيف المهندسين السعوديين وتمتاز بربط الموقع الجهات ذات العلاقة للتأكد من أن جميع المسجلين باحثين عن عمل وحديثي تخرج.

لم تتوقف الهيئة عند هذا الحد، حيث قامت بتدريب أكثر من ٦٠٠٠ مهندس في أكثر من ٢٦٦ دورة تدريبية، و١٠٠٠ مهندس في ٢٥ دورة في إدارة المشاريع الفعّالة، بالإضافة إلى تنفيذ ٨٠ دورة تدريبية مدعومة و١٢٧ دورة تخصصية، كما نظمت الهيئة ١٤ دورة في كود البناء السعودي، استفاد منها ٤٠٠ مهندس، والإنتهاء من إعداد وتطوير اختبار PE بالتعاون مع "قياس"، وتفعيل شركات ذات كفاءة عالية وخبرات في

ومن أهم تلك المشروعات والمبادرات تفعيل قواعد السلوك المهني وميثاق المهندس الذي يعتبر نبراساً للعمل الهندسي وطريقاً مهماً للعمل المهني، وفقاً لقواعد ومعايير أخلاقية تتوخى الصدق والأمانة والإتقان، كما أهتمت الهيئة بما يحمي المواطن والوطن في مجال مهنة الهندسة، حيث قامت باعتماد مأمير الضبط لتطبيق نظام مزاوله المهن الهندسية والقيام بجولات تفتيشية على المكاتب والشركات الهندسية لحماية المهنة من الدخلاء، إضافة إلى إطلاق أعمال لجنة الاعتماد المهني والعمل على تطبيق نظام مزاوله المهن الهندسية، كما اعتمدت تأسيس مركز التحكيم الهندسي في الهيئة الذي سيكون هو المرجعية الرسمية للبت في القضايا والمنازعات الهندسية داخل المملكة بما تشمله من جوانب سواء كانت هندسية أو فنية أو قانونية أو تعاقدية أو إنشائية. ومن أجل عمل هندسي أفضل، أسست الهيئة مجلس الأمان في الهيئة، واعتمدت اختيار أساسيات الهندسة والعمارة، إلى جانب إصدار الهيئة معايير المزاوله، وشروط التراخيص للمكاتب والشركات الهندسية.

كما قامت الهيئة بتطوير عملها داخليا،

أهمية برامج التشغيل والصيانة لنجاح رؤية المملكة العربية السعودية 2030



م / عبدالله بن محمد المجدوع

أعتمدت المملكة العربية السعودية بقيادة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود حفظه الله رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ وبإشراف ومتابعة سمو ولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز حفظه الله . ولا شك أن هذه الرؤية المباركة شاملة كافة العناصر التي ستنتقل المملكة بحول الله وتوفيقه للمكانة التي تليق بها كعمق إستراتيجي للعالم العربي والإسلامي وقوة إستثمارية رائدة على مستوى العالم ومحور ربط للقارات الرئيسة الثلاث معتمدة على (٣) محاور وهي المجتمع الحيوي والإقتصاد المزدهر والوطن الطموح.

للمحافظة عليها وتحقيق العائد منها بأقل التكاليف وأعلى الموثوقية ورضا المستفيدين منها. وتبرز كذلك أهمية وجود برامج فعالة للتشغيل والصيانة بالنظر للتحديات والصعوبات التي تتفاوت بحجمها وتبعاتها وتأثيرها على كثير من النواحي الإقتصادية والإجتماعية وحتى الأمنية تبعاً للعديد من الأسباب التي سننترق لها في هذا الموضوع، سنحاول تسليط الضوء أكثر على الأهمية والحاجة الملحة لوجود برامج فعالة للتشغيل والصيانة وسواء في

لقد نفذت بالمملكة العربية السعودية وجاري تنفيذ مشاريع تنموية هائلة بكل المقاييس، شملت بناء مدن صناعية من الصفر ومدن سكنية ومحطات للتحلية ومصافي للبتترول ومصانع لمنتجات كثيرة ومتنوعة ومشاريع بنى تحتية وغيرها، مما يصعب حصرها هنا بالإضافة إلى المشاريع السياحية والترفيهية والسكنية والصحية الجاري تنفيذها على قدم وساق. ولعلنا جميعاً نتفق على أهمية وضرورة وجود برامج مواكبة وفعالة لتشغيل وصيانة هذه المشاريع



إستخدامها والتي تهدف لتقليل كميات المياه اللازمة للري وتوفير كميات منها فضلا عن تقليل تكاليف التشغيل والصيانة لها بشكل عام.

(٥) الحاجة للإستفادة القصوى من مشاريع إعادة تدوير المياه بشكل عام مثل مياه الصرف الصحي ومياه الأمطار والسدود وغيرها لرفع المخزون من المياه الصالحة سواء للري أو لإعمال النظافة والصيانة المتعددة والحاجة لبرامج التطوير والتحسين بشكل مستمر لمعامل معالجة الصرف الصحي للحد من زيادة تكاليف تشغيلها وصيانتها وارتفاع مخاطر الصحة العامة بسبب الجراثيم والروائح الكريهة المنبعثة منها.

(٦) الإستفادة العظمى من مياه الأمطار الموسمية لتخزينها ومعالجتها لإستخدامها لفترات زمنية طويلة لتلبية الإحتياجات من المياه وخاصة توفير مياه الشرب للسكان.

(٧) وجود مشاريع زراعية أو مشاريع صناعية أخرى تستهلك كميات هائلة من المياه وخاصة المياه الصالحة للشرب مثل مشاريع منتجات الألبان والمشروبات والعصائر بالرغم من ندرة مصادر المياه من جهة وإرتفاع تكاليف تشغيل وصيانة هذه المرافق وحاجتها بسبب الإحتياج الكبير من المياه من جهة أخرى.

(٨) تكاليف تشغيل وصيانة محطات تحلية مياه البحر بسبب طبيعة ودرجة ملوحة مياه البحر والمواد الكيميائية اللازمة في عمليات التحلية ومقاومة مشاكل الصدأ وتلف وتآكل معدات وأجهزة وأنابيب التوصيل لهذه المحطات مما يتسبب في عمليات صيانة وإستبدال مكلفة ومستمرة لإعادتها للحالة العاملة وغيرها من تكاليف التشغيل الأخرى.

٢. الزيادة السنوية في تعداد السكان وتأثيرها على مشاريع التنمية وبرامج التشغيل والصيانة :

أوضحت هيئة الإحصاء بالملكة العربية السعودية أن المتوسط السنوي لمعدل النمو السكاني لعام ٢٠١٩ في المملكة العربية السعودية، بلغ ٤, ٢، ومما لاشك فيه أن الزيادة المتصاعدة في تعداد السكان يترتب عليها تحديات للإستجابة للإحتياج من الخدمات ومشاريع التنمية وبالتالي تحديات أكبر على برامج التشغيل والصيانة ومن أبرزها :

(١) الحاجة لكميات أكبر من مصادر الطاقة لتلبية الإحتياجات المتزايدة نتيجة التوسع في المرافق والمباني لإستيعاب أعداد السكان المتصاعدة وسواء من المواطنين أو المقيمين ومثال على ذلك ما يتعلق بالطاقة الكهربائية وفي ظل زيادة الأحمال خلال فصل الصيف وما يتسببه ذلك من إنقطاع وتعطل الإمداد بالكهرباء، وهذا بدوره يشكل تحديا لفرق التشغيل والصيانة على سرعة معالجة الأعطال وإعادة الخدمة للمشاركين.

القطاع الخاص أو القطاع العام وبحيث نستعرض في البداية طبيعة التحديات التي تواجه برامج التشغيل والصيانة بشكل عام مع إدراكنا المسبق أن بعض أو جل هذه التحديات بحاجة لتخصيص بحوث ودراسات أخرى مفصلة لتحليلها ومعرفة آثارها، ثم نستعرض بعض المبادرات والإقتراحات لتفعيل هذه البرامج وتقليل تأثير مثل هذه التحديات والصعوبات.

إستعراض لطبيعة التحديات التي تواجه برامج التشغيل والصيانة بالملكة العربية السعودية :

١. مصادر المياه وتأثيرها على برامج التشغيل والصيانة :
توفير مصادر كافية للمياه بالملكة العربية السعودية تحد ليس بالسهل وقد قامت الدولة طوال العقود الماضية ولمواجهة هذا التحدي بتعويض هذا النقص بإقامة مشاريع عديدة لتحلية مياه البحر والتي تعتبر من المشاريع الرائدة والإستراتيجية في المملكة ولكنها ليست منخفضة التكاليف سواء من ناحية تشغيلها أو صيانتها وكذلك نفذت مشاريع لتدوير وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي لأغراض ري الحدائق وغيرها من الإستخدامات كما نفذت العديد من مشاريع السدود لتجميع وتخزين مياه الأمطار للإستفادة منها ولكن استهلاك المياه في المملكة يتزايد ويرتفع بشكل مطرد مما يشكل تحديا إستراتيجيا يستحق البحث والتحليل بشكل مفصل ودقيق في دراسة أخرى ولكن ما يهمنا هنا هو تأثير ذلك على برامج التشغيل والصيانة حيث تبرز التحديات الرئيسة التالية:
(١) تكاليف التشغيل والصيانة للإمداد بالمياه الصالحة من مصادرها سواء من العيون والآبار المعالجة أو من مياه البحر المعالجة فضلا عن تكاليف نقلها سواء من خلال شبكات المياه أو بواسطة صهاريج نقل المياه عند توقف الإمداد بالمياه من خلال شبكات المياه.

(٢) الإسراف وهدر المياه من قبل المستخدمين وعدم تقيدهم بضوابط المحافظة والاقتصاد باستخدام المياه مما يترتب عليه ضياع كميات هائلة من المياه بسبب ضعف التوعية والإدراك وثقافة السكان بأهمية المحافظة على المياه.

(٣) استخدام معدات وأجهزة في كثير من المرافق الخاصة والعامة تستهلك كميات كبيرة من المياه في عمليات تشغيلها أو صيانتها وإفتقارها في كثير من الأحيان لإسلوب التدوير للمياه وإعادة إستخدامها.

(٤) إستهلاك كميات كبيرة من المياه في عمليات ري الحدائق الخاصة والعامة وضعف استخدام الطرق الحديثة لعمليات الري وإفتقارها في كثير من الأحيان لإسلوب التدوير للمياه وإعادة

أنواعها وأحجامها وجهات تنفيذها وسواء ما يتعلق في طريقة تصميمها أو أحجامها وسعاتها أو بأعمال التشطيب الداخلي والخارجي وبشكل يضمن عدم تجاوز الإحتياج وعدم المبالغة للحد من تكاليف تنفيذها أولا ثم أيضا وهو المهم ضمان عدم إرتفاع فاتورة تشغيلها وصيانتها طوال فترة عمرها الافتراضي وفي حال المبالغة في المواصفات والأحجام والمساحات للمشاريع ستبرز بلا شك العديد من التحديات منها:

(١) التكاليف المالية الكبيرة للمحافظة على هذه المشاريع عاملة وبحالة سليمة وما يترتب عليه من تكاليف مادية ومصادر بشرية كبيرة لتشغيلها وصيانتها خاصة المجمعات التعليمية والإدارية المبالغ بحجمها وتمدها افقيا لمساحات كبيرة وكذلك الأبراج السكنية والإدارية وما تتطلبه صيانتها من مواصفات خاصة ومكلفة.

(٢) إستخدام مواد ومكونات وأجهزة ومعدات ذات مواصفات فريدة ومن جهات خارجية وقد لا يتوفر وكلاء محليين لها مما يعرض هذه المشاريع أو أجزاء منها للتوقف عند حدوث أعطال أو تصدعات أو تشققات وتستوجب الصيانة والإستبدال لمكونات وأجزاء أو أجهزة معينة بحيث يلزم وقت طويلا لتوريدها من مصادرها الخارجية وقد لا تتوفر من المصدر مما يستوجب ميزانيات لإستبدالها.

(٣) تنفيذ مواصفات مبالغ فيها في أعمال التشطيب والتجهيز وبمبالغ كبيرة جدا تتطلب ميزانيات عالية لتشغيلها وصيانتها بحيث تتلائم مع طبيعة تعقيد ومواصفات مثل هذه المشاريع.

(٤) تنفيذ مواصفات لبعض المشاريع تصلح لمناطق وظروف مناخية لا تتلائم مع طبيعة الظروف المناخية السائدة في معظم مناطق المملكة وبالتالي تظهر لاحقا الصعوبات والمشاكل الفنية مثل كثرة الأعطال أو التشققات والتلفيات التي تحدث سواء على أعمال التشطيب بأنواعها أو في الأجهزة والأنظمة المستخدمة وهذا يترتب عليه صرف مبالغ إضافية لعمليات الإصلاح أولا ثم لعمليات التشغيل والصيانة اللاحقة للمحافظة عليها لأقصى مدة زمنية ممكنة.

٤. أهمية التنسيق بين جميع القطاعات المعنية عند تنفيذ المشاريع:

تبرز أهمية التنسيق المستمر بين جميع الجهات والقطاعات الحكومية وغير الحكومية عند تنفيذ المشاريع العديدة والمتنوعة وخاصة الضخمة والإستراتيجية منها لضمان التشغيل والتكامل والتنسيق والإستفادة من التجارب والدروس وتلافي الملاحظات الفنية وغيرها وعدم تكرارها في مشاريع أخرى وكذلك أهمية التعاون والتنسيق بين القطاعات الحكومية والقطاعات غير الحكومية للإستفادة من التجارب والدروس المستفادة في بعض المشاريع المتشابهة مثل مشاريع الإسكان ومشاريع الصحة كالمستشفيات والمستوصفات

(٢) الحاجة لإمدادات أكبر من المياه نتيجة التوسع والزيادة في المجمعات السكنية الجديدة والمرافق لمواجهة الزيادة في أعداد السكان مما يستوجب توفير كميات مياه تكفي لإمداد جميع المشتركين وهذا بدوره يشكل تحديات لبرامج التشغيل والصيانة في هذه الخدمات لضمان إستمرار توفير المياه.

(٣) الضغط على خدمات البنية التحتية من شبكات طرق وري وصرف صحي وتصريف لمياه الأمطار والإتصالات..... الخ بسبب زيادة أعداد المستفيدين من هذه الخدمات وخاصة إن كانت مصممة لإستيعاب أعداد محددة من المستخدمين ولم تأخذ بالأعتبار التوسعات المستقبلية اللازمة لها وهنا تبرز التحديات اليومية لفرق التشغيل والصيانة لمواجهة الأعطال والإختناقات وتضرر أو تعطل تقديم هذه الخدمات بجميع أنواعها.

(٤) إرتفاع الضغط على برامج وخدمات الرعاية الصحية وما يستوجبه ذلك من زيادة أعداد الإطباء والمرضين والإداريين فضلا عن زيادة الطاقة الإستيعابية لهذه المرافق الصحية وكذلك زيادة أعدادها لإستيعاب أعداد أسرة أكبر يتلائم مع ضخامة أعداد المراجعين وبالتالي زيادة في كميات الأدوية والأجهزة والمستلزمات الطبية بجميع أنواعها وهنا تبرز زيادة الحاجة لبرامج تشغيل وصيانة للمرافق الصحية بجميع درجاتها وأنواعها وسواء كانت مرافق صحية حكومية أو تابعة للقطاع الخاص.

(٥) إرتفاع الضغط على خدمات التعليم بجميع مراحلها وتخصصاته وما يستوجبه ذلك من أعداد أكبر من المدرسين والمدرسين والإداريين فضلا عن زيادة الحاجة لمرافق تعليمية جديدة وبجميع مراحلها وتخصصاتها مجهزة بكافة الأجهزة ومساعدات التدريب وبالتالي تبرز الحاجة لبرامج لتشغيلها وصيانتها وسواء كانت مرافق تعليمية حكومية أو قطاع خاص.

(٦) إرتفاع الضغط على خدمات النظافة والصرف الصحي وما يترتب عليه من زيادة الحاجة لمزيدا من عمال النظافة ونقل ومعالجة الصرف الصحي وبالتالي متطلبات أكبر لبرامج التشغيل والصيانة لهذه الخدمات.

(٧) إرتفاع الحاجة لمشاريع كبيرة للإسكان لإستيعاب الأسر الجديدة المتزايدة بمعدلات كبيرة مما يشكل ضغطا وتحديا لتأمين المرافق السكنية أولا ثم تشغيل وصيانة هذه المرافق سواء من قبل الحكومة أو من قبل شركات متخصصة أو من قبل الساكنين أنفسهم وهو ما يعني تكاليف ومبالغ مالية كبيرة لتشغيلها وصيانتها.

٣. أهمية تنفيذ مشاريع بمواصفات وتشطيبات غير مبالغ فيها مع الأخذ بالاعتبار لمتطلبات الهندسة القيمية:

تبرز أهمية هذا المتطلب في جميع المشاريع العامة والخاصة وبكافة



العامة والخاصة والحد من المصاريف المادية لتنفيذ أعمال التشغيل والصيانة على مختلف أنواعها ودرجات تعقيدها ومجال تطبيقاتها. (٣) تعطل أو تأثر أعمال التشغيل والصيانة عند مغادرة أو إلغاء عقود مثل هذه العمالة بالنظر لعدم وجود المواطن المؤهل والجهاز لتنفيذ مثل الأعمال الحرفية والميدانية في أغلبها وهذا بلا شك يتسبب في توقف أو تعطل بعض الخدمات وخاصة ما يمس رفاهية المواطن منها بشكل مباشر مثل خدمات الطاقة الكهربائية والهاتف والمياه وصيانة الطرق والصحة والصرف الصحي..... الخ. (٤) تعطل وتأثر برامج التشغيل والصيانة عند إمتناع العمالة الأجنبية عن العمل لأي سبب وبالتالي تتأثر هذه البرامج وتعطل في ظل عدم وجود بدلاء لهم من المواطنين. (٥) المخاطر الناتجة عن تواجد مثل هذه العمالة وخاصة الرخيصة منها والتي تقطن بمجمعات سكنية وتكون في الغالب أعداد كبيرة تنتقل بأعداد كبيرة داخل المدن وما قد ينشأ على ذلك من تبعات. (٦) المخاطر التي تترتب على سيطرة عمالة أجنبية على سوق العمل وإنفراد كل جنسية بتخصصات ومجالات عمل محددة مثل خدمات نقل المواد تتم من قبل جنسية معينة وخدمات نقل مياه الصرف تتم من جنسية أخرى وخدمات صيانة المكيفات تتم من قبل جنسية معينة وخدمات اللياقة والتكسية للمباني تتم من قبل جنسية معينة وإيصال مياه الشرب من قبل جنسية معينة.. الخ وبالتالي يتم احتكار الأسعار فضلا عن الإضرار والمخاطر الناتجة عن تجمعهم وإضرارهم وإمتناعهم عن القيام بهذه الخدمات المحكرة من قبلهم. (٧) تحويل مبالغ كبيرة من قبل هذه العمالة الأجنبية لبلدانهم

وغيرها من المشاريع وفي حال وجد التنسيق والإستفادة من تبادل المعرفة والتجارب والدروس المستفادة بين الجهات المعنية سواء داخل القطاعات الحكومية أو بينها وبين القطاعات الغير حكومية فحتمًا سيؤدي ذلك لزيادة كفاءة وجود المشاريع المنفذه من مشروع لآخر فضلا عن تقليص بعض التكاليف وتجنب بعض الأخطاء سواء في التصميم ووضع المتطلبات أو في التنفيذ ومن المتطلبات في هذا المجال:

(١) المزيد من الإدراك والتصميم لدى الجهات الحكومية وغير الحكومية لحجم المكاسب التي تتحقق مع التنسيق وتبادل الخبرات بين الجهات المعنية بكافة القطاعات وحسب إختصاصاتها ومجال عملها.

(٢) أهمية تبادل الخبرات والمعرفة بين الجهات الحكومية وغير الحكومية وبما يساهم من تحسين جودة المشاريع وتقليص تكاليف تشغيلها وصيانتها.

(٣) وجود قواعد بيانات مشتركة يمكن الوصول لها من قبل المعنيين بكافة القطاعات المعنية بالمشاريع وعلى كافة أنواعها وخاصة ما يتعلق بالمشاريع الحيوية وذات البعد الإستراتيجي ومثل هذه القواعد تتيح لمن يطلع عليها المعلومات والمواصفات والتجارب والدروس المستفادة من تنفيذ بعض المشاريع في قطاع أو جهة معينة عند تنفيذ مشاريع مشابهة في قطاع أو جهة أخرى وكمثال على ذلك الإستفادة من التجارب والدروس والخبرات المتراكمة والمتاحة لدى الجهات المعنية بتنفيذ مشاريع الإسكان مثلا.

(٤) الإستفادة من تجارب دول أخرى متقدمة كاليابان وأمريكا وأوروبا والإستفادة من الآليات والتجارب والضوابط التي تنفذ لديهم لضبط وتنسيق وتبسيط تنفيذ المشاريع وغيرها من التجارب المفيدة الأخرى.

٥. كثافة العمالة الأجنبية الوافدة في أعمال التشغيل والصيانة :

يعتبر الإعتماد شبه الكامل على العمالة الأجنبية في أعمال ووظائف التشغيل والصيانة بمثابة تحديا كبيرا واستراتيجيا لما يشكله من أخطار نذكر منها بشكل مختصر مايلي :

(١) ظهور وانتشار ظاهرة الإنكالية والإعتماد على العنصر الأجنبي لتنفيذ أعمال التشغيل والصيانة وما يترتب عليه من تعييب العنصر الوطني عن معرفة ومتابعة هذه الأعمال وما يشكله ذلك من مخاطر أمنية واجتماعية بالغة.

(٢) قلة وإنعدام روح الإنتماء لدى غالبية هذه العمالة للدول التي تعمل بها وبحيث يكون هاجسهم وحافزهم للعمل الحصول على العائد المادي لا أكثر مما ينعكس على الحرص على الممتلكات



العالية بل وكذلك تستوجب عمليات مستمرة ومكلفة من أعمال النظافة وإزالة الأتربة والرطوبة والأوساخ وخاصة في المباني عالية الارتفاع وغيرها وكذلك تجنب الموصلات والأسلاك والفلاتر بأنواعها التي لا تتحمل درجات الحرارة والرطوبة والغبار العالية مما سيترتب عليه قلة الأعطال والتوقفات وبالتالي الحد من الخسائر والتكاليف الرأسمالية الإضافية.

٤. تفعيل ودعم إدارات التشغيل والصيانة سواء بالقطاع الخاص أو العام وإلزام جميع القطاعات بإيجاد جهة معنية بأعمال التشغيل والصيانة وبحيث يكون حجمها مرتبط بطبيعة وحجم النشاط الذي يتم تشغيله وصيانتته ومدى أهميته وتأثيره ويمكن هنا أن يصار لتوحيد جهود أكثر من جهة أو قطاع بإدارة مركزية للتشغيل والصيانة مع إدارات أو أقسام أو نقاط متقدمة لتقديم خدمات التشغيل والصيانة بشكل سريع وأني للجهات المستفيدة.

٥. المتابعة الميدانية وتفعيل برامج الحوكمة في جميع إدارات التشغيل والصيانة ويعتبر هذا المقترح من أبرز العوامل التي تساعد في نجاح الأعمال مهما كانت وخاصة مجالات التشغيل والصيانة وينبغي على المدراء والمشرفين والمسؤولين عن إدارات التشغيل والصيانة الوقوف المستمر وحسب الحاجة على الأعمال والنشاطات المكلفين بتشغيلها وصيانتها لضمان تواجد المعنيين أولاً ثم تنفيذهم المطلوب منهم بالطرق الصحيحة ومعرفة حجم الصعوبات والتحديات التي تواجههم والعمل على تذليلها ومعالجتها بشكل سريع لتجنب تفاقمها وكذلك معرفة وتقييم أداء جميع العاملين بشكل عادل ودقيق ومنصف. كذلك يلزم وجود أقسام داخلية في إدارات التشغيل والصيانة للمراجعة الداخلية ولضمان تنفيذ الأعمال وعدم وجود تجاوزات مالية وعدم الإخلال بضوابط الجودة والسلامة وغيرها من نواحي المراجعة المستمرة.

٦. إختيار العناصر البشرية المؤهلة على إدارة وتنفيذ جميع أعمال التشغيل والصيانة وخاصة في إستيعاب ومعرفة طبيعة الأعمال الفنية المطلوب إدارتها وتشغيلها وصيانتها وهذا مهم ليس فقط لضمان نجاح خطط التشغيل والصيانة بل وكذلك للتطوير والتحسين وإدخال أساليب وطرق مبتكرة سواء في أعمال الإدارة والإشراف أو أعمال التشغيل والصيانة نفسها.

٧. إعداد وتفعيل خطط للصيانة الوقائية والتصحيحية للمرافق والمعدات والأجهزة المناطة بإدارات التشغيل والصيانة وقديما قيل (درهم وقاية خير من قنطار علاج) وكلما زادت جهود تنفيذ أعمال الصيانة الوقائية المجدولة وغير المجدولة (حسب الحاجة والظروف المناخية المستجدة) كلما قلت الحاجة لإعمال صيانة تصحيحية قد تكون مكلفة ماديا ومؤثرة على جاهزية وتشغيل المعدات والأجهزة



وبالتالي ضياع فرصة استثمار وتدوير هذه المبالغ لتمية الإقتصاد الوطني داخل المملكة ولعل الأرقام الكبيرة التي تصدر من مؤسسة النقد بشكل دوري لخير تأكيد على هذه الحقيقة.

بعض المبادرات والإقتراحات لتذليل وتقليص تأثير هذه التحديات على برامج التشغيل والصيانة.

١. مضاعفة وتكثيف أعمال الصيانة الوقائية لمواجهة ظروف الطقس والمناخ القاسية حيث تتراكم كميات الأتربة والغبار على المعدات والمباني وتستوجب إزالتها وكذلك مواجهة الارتفاع الكبير في معدلات الحرارة سواء بزيادة التهوية أو بأعمال التبريد المتنوعة لمنع تلف المعدات والأجهزة وحدوث حرائق لا سمح الله.

٢. منع إنتاج أو إستيراد ومصادرة المعدات والأجهزة الغير مناسبة لأحوال الطقس والمناخ والبيئة الجغرافية بالمملكة وهذا يستوجب توحيد وتنسيق أعمال كافة الجهات الحكومية حيث أن بعض المنتجات والمواد والأجهزة لا تتحمل ظروف الطقس والحرارة والرطوبة والغبار وسرعان ما تستهلك وتعدم وبالتالي فوضع ضوابط وقيود على الإستيراد بما يتلائم مع ظروف الطقس والأحوال الجوية بالمملكة سيحد من الخسائر ويزيد العائد على الإستثمار بجميع أشكاله وأنواعه.

٣. إقرار التصاميم الهندسية للمرافق مما يتوافق ويتلائم مع طبيعة الطقس والبيئة المحلية مثل الحد من المسطحات والواجهات الزجاجية التي ليس فقط تسمح بدخول كميات أكبر من الحرارة



والصيانة المتنوعة وخاصة في الخدمات اللوجستية والتخزين والنقل والمناولة وأعمال الصيانة الخفيفة للمركبات وغيرها من الأعمال التي تستحوذ على مئات الآلاف أن لم تكن الملايين من العمالة الأجنبية وما يترتب عليه من إستنزاف لثروات الوطن للخارج بينما يمكن وبطرق وآليات حديثة تقليص من يعمل في هذه الوظائف إلى أقل عدد ممكن مع إستخدام تقنيات حديثة تحد من أعداد من يعمل بها ويقابل ذلك زيادة حوافز السعوديين اللذين ينخرطون للعمل في هذه التخصصات.

١٤. تنفيذ برامج توعوية وتثقيفية لنشر المعرفة والأهمية بأعمال التشغيل والصيانة بين المواطنين وفرصها الوظيفية المتاحة ويتم ذلك عبر قنوات الإعلام التقليدي الرسمي وغير الرسمي إضافة لقنوات ووسائل الإعلام الجديد وباستخدام طرق مبتكرة في برامج التوعية والتركيز على دراسات وارقام مقنعة للشباب من الجنسين للإنخراط في هذه الوظائف والتي ستمتص أعداد كبيرة من أبناء الوطن الباحثين على فرص وظيفية برواتب مجزية.

١٥. المراقبة والمتابعة لجودة وكفاءة وحسن تنفيذ المشاريع والمواد والأجهزة المستخدمة فيها حسب ماورد في عقود تنفيذها وهذا يستوجب إختيار الإكفاء والمؤهلين للتأكد وطوال مراحل تنفيذ المشروع من تقييد المقاول المنفذ للمشروع (أيا كان نوعه) بجميع الشروط والأحكام والمواصفات والكميات والمواعيد المحددة في العقد وعدم التهاون والإهمال في تطبيق الشروط الجزائية المحددة بالعقد. إن التقييد بهذا المقترح سيعترب عليه رضا كبير لدى المستفيدين من هذه المشاريع فضلا عن توفير مبالغ كبيرة للجهات الممولة لهذه المشاريع سواء بالقطاع الحكومي أو الخاص.

١٦. الإستعانة بالخبرات والكوادر سواء المحلية أو الأجنبية للتأكد من جودة المواصفات والمواد والأجهزة المضمنة بعقود المشاريع وهذا جانب مهم يضمن عدم إغفال العناصر الحيوية والضرورية في العقود ويحد من ضياع المصادر المالية على مشاريع لم يتم دراستها وتخطيطها بشكل سليم كما يمنع الغش وتوريد مواد وأجهزة وخدمات لا تتلائم مع طبيعة المشروع.

في المقال القادم إن شاء الله ، سوف نستعرض مزيدا من التحديات والصعوبات التي تواجه برامج التشغيل والصيانة مع طرحا لمزيدا من المبادرات والإقتراحات لتذليل وتقليص تأثير هذه التحديات على برامج التشغيل والصيانة والتي يمكن أن تساعدنا في وضع الخطط والبرامج للحد منها سعيا للوصول لبرامج تشغيل وصيانة رصينة ومنخفضة التكاليف وعالية الجودة وتحقق رضا ورفاهية المستفيدين منها وبما يحقق بمشيئة الله تطلعات ورؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠.

والمنظومات والتي قد تستمر متعطلة وتالفة لفترات طويلة وبأسباب كان ممكن تجنبها لو نفذت أعمال الصيانة الوقائية أول بأول.

٨. تخصيص مصادر مادية كافية ومستمرة لبرامج التشغيل والصيانة للمشاريع وطوال العمر الافتراضي لهذه المشاريع وعلى أن تكون هذه المصادر متوافقة مع طبيعة وحجم وأهمية هذه المشاريع ومن منطلق لا إفراط أو تفریط وبحيث لا يتسبب ذلك في تعثر وعدم إمكانية تشغيل هذه المشاريع وصيانتها بالشكل الصحيح وحسب المواعيد المحددة لها مع ضرورة وجود آليات لمراقبة صرف هذه المبالغ في المجالات المحددة لها وحسب المعايير والضوابط المنظمة لذلك.

٩. العمل على تجانس وتوافق خطط وبرامج التعليم الأساسي والتقني لتلبية إحتياجات وبرامج التشغيل والصيانة بالمملكة بالكوادر الوطنية ولجميع التخصصات ومجالات الأعمال وسواء بالقطاع الخاص أو العام وأن يغطي جميع التخصصات الفنية الكهربائية والميكانيكية والألكتروميكانيكية والهيدروليكية والمهن الصناعية والإنشائية وغيرها من التخصصات التي يلزم إتقان تنفيذها.

١٠. التركيز على المنهج العملي والتجربي لتأهيل الكوادر الوطنية على أعمال التشغيل والصيانة المتنوعة لإختصار الجهد والإستيعاب مع عدم الإخلال بمتطلبات فهم إجراءات التشغيل والصيانة للمعدة أو الجهاز أو النظام أو المرفق بالشكل الصحيح والدقيق وقد يكون للإستعانة بخبراء متمكنين وذوي خبرة في هذه التخصصات دور كبير في إيصال المعلومات والتجربة المقصودة بشكل أكثر فعالية.

١١. الإستفادة من وجود الشركات الأجنبية بالمملكة لتنفيذ برامج تدريب متنوعة لتأهيل الكوادر الوطنية على أعمال التشغيل والصيانة وفي مجالات العمل والتخصصات التي تتناولها هذه الشركات وسواء كانت في أعمال وعقود حكومية أو في القطاع الخاص وبحيث يكون ذلك شرطا ومتطلبا ضروريا في عقود هذه الشركات لنقل وتوطين التقنية للمملكة لتأهيل أبناء وبنات الوطن في هذه الأعمال.

١٢. دراسة الأجور للمواطنين المنخرطين بأعمال التشغيل والصيانة لتحفيزهم وتمييزهم بالنظر لإهمية أعمالهم وكذلك لجذبهم لهذه الوظائف وإحلالهم محل العمالة الأجنبية وبالتالي الرفع من نسبة السعودة وتقليص البطالة (المقنعة في هذه التخصصات) ولعل من المفيد الإستفادة من تجارب بعض الدول التي سبقتنا في التقدم مثل تجربة اليابان في كادر الأجور للعمال في قطاع الخدمات والتشغيل والصيانة وما يمكن تطبيقه في المملكة من هذه التجارب.

١٣. الإستفادة من التقنيات الحديثة للحد من أعداد العمالة الأجنبية وإستبدالهم بعمالة وطنية مقننة في أعمال التشغيل

السكن التكافلي أو التشاركي



٢ / حسيب عباس عمر بابكر
بكالوريوس هندسة مدنية



السكن التكافلي أو السكن التشاركي هو مشروع يقوم بحل مشكلة السكن التي أصبحت من المشاكل المعقدة في ظل غلاء اسعار الاراضي وارتفاع تكلفة البناء، حيث أن هذه الفكرة تعتبر قليلة التكلفة مقارنة بالأفكار الأخرى وفيها اختيار للجيرة الصالحة من قبل البدء في البناء.

وقديما قالوا: "الجار قبل الدار"؛ ويعتبر السكن من الاحتياجات الاساسية للإنسان، وكلنا نسعى في امتلاك سكن يأوينا ويقينا من غلاء الإيجارات التي لا ترحم وكثرة التنقل من بيت إلى آخر بسبب ارتفاع الإيجارات وطلب المالك احيانا بإخلاء السكن . فكرة السكن التكافلي قائمة على اتفاق مجموعة من الأصحاب أو الزملاء أو الأقارب وشراء قطعة أرض في مكان مناسب يسمح بتعدد الطوابق وتوزيع تكلفة الأرض عليهم بالتساوي، ويتم تسجيلها على المشاع أو على الشيوع حتى لا أحد يستطيع التصرف فيها، ويكون ذلك عن طريق مستشار قانوني حتى يضمن الجميع حقوقهم، ومن الأفضل

توكيل هذا المستشار القانوني لمتابعة كل الإجراءات التي تخص الأرض، ولكي تتضح الفكرة أكثر دعونا نأخذ مثلاً إذا كان عدد المتفقين ١٠ اشخاص وسعر القطعة ٥٠٠ ألف ريال على سبيل المثال فإن نصيب الفرد سيكون ٥٠ ألف ريال ومن المفترض أن تكون مساحة هذه القطعة على الأقل ٤٠٠ متر مربع وفي



ويستطيع الملاك أن يضيف شيئاً من الاستثمار إلى مشروعهم السكني وذلك بعمل شقق إضافية للايجار أو عمل محلات في الطابق الأرضي وتأجيرها وعائد هذه الايجارات يتم تقسيمه بين الملاك أو يكون هذا العائد مخصص لصيانة المصعد ولتعيين حارس براتب شهري مهمته حراسة المبنى وتظيفه ومتابعة طلبات الشقق.

أخيراً نأمل من الهيئة السعودية للمهندسين تبني هذه الفكرة عن طريق التنسيق بين مكتب الاستشارات القانونية والمكتب الهندسي الإستشاري والمقاول والملاك وذلك لأنها جهة إعتبارية يثق فيها جميع الأطراف وتعتبر الضامن الوحيد لاستمرار المشروع وحفظ حقوق جميع الأطراف.

الأساسية وأيضاً يجب على الملاك كتابة عقد بينهم يوضح رقم الشقة وموقعها واسم مالکها ويوضح الإلتزامات الشهرية لكل فرد وماهي الحلول في حالة تعثر أحد الأفراد أو انسلاخه من المشروع لأي سبب كان وكيفية استرداد المبالغ التي دفعها وغيرها من المعلومات الضرورية ويفضل أن يكتب العقد عن طريق مستشار قانوني طيب ماهي آلية إختيار الشقق؟ يتم إختيار الشقق عن طريق القرعة ويتم تقسيم التكلفة بالتساوي في حالة وجود مصعد أما إذا لم يكن هناك مصعد فسيحمل الطابق الأرضي التكلفة الأكبر يليه الطابق الأول والثاني وهكذا، وفي هذه الحالة يجب أن لايزيد عدد الطوابق عن ٢ طوابق

مكان يسمح بتعدد الطوابق ولتكن خمس طوابق فأكثر وفي كل طابق شقتين مثلاً وبهذه الطريقة استطاع الفرد الحصول على جزء من قطعة الأرض إذ أنه ليس من السهل شراء أرض بيضاء بقيمة ٥٠٠ ألف ريال هذا غير تكلفة البناء اللاحقة والتي صارت مكلفة جداً وبعد الانتهاء من شراء الأرض يجب تسجيلها عن طريق المستشار القانوني يجب على الملاك الاتفاق على مكتب هندسي لتصميم مخطط يتناسب مع جميع الملاك وبعدها واستخراج رخصة البناء ومن ثم الاتفاق على مقاول لتنفيذ هذا المخطط وكتابة عقد معه يشمل التكلفة والجدول الزمني والدفعيات الشهرية وغرامات التأخير وغيرها من المعلومات

كود البناء والبناء المستدام



م. محمد بن عبدالله القرني
محكم هندسي ومدرب معتمد

يعتبر كود البناء ذو أهمية في الارتقاء بمستوى تطبيق المعايير المتعلقة بالبناء والتشييد لضمان السلامة والصحة العامة.

وكود البناء يحدد اشتراطات الأمان والسلامة والراحة في كافة مراحل البناء، وهو مبني على أسس ودراسات صحيحة والأساليب الملائمة لظروف ومكان وإمكانيات كل منطقة، وعلى هذا الأساس تم وضع القوانين والأنظمة لكود البناء من أجل تطبيقها بالشكل الصحيح على مراحل البناء، ليتم إخراج الأبنية بطريقة صحيحة وآمنة، والتقليل من استهلاك الطاقة وتوفير موارد المياه والحفاظ على البيئة والحرص على بناء مستدام وصادق للبيئة.

صدر مرسوم ملكي رقم م/٤٣ بتاريخ ٢٦/٤/١٤٢٨هـ لنظام تطبيق كود البناء السعودي، وقد قامت بعمل مجهود جبار تشكر عليه بأن راجعت الكود العالمي وأصدرت كود سعودي يناسب طبيعة وظروف وجغرافية وتضاريس المملكة العربية السعودية .
يمكن تعريف الكود: (وهو مجموعة الاشتراطات والمتطلبات من أنظمة ولوائح تنفيذية وملاحق متعلقة بالبناء والتشييد لضمان السلامة والصحة العامة).
وتكمن أهمية كود البناء في الرفع من جودة البناء والحفاظ عليه

صدر مرسوم ملكي رقم م/٤٣ بتاريخ ٢٦/٤/١٤٢٨هـ لنظام تطبيق كود البناء السعودي، ويتضمن النظام تطبيق كود البناء على جميع أعمال القطاعين العام والخاص، وتتولى الوزارات المعنية تطبيق الكود ومراقبته على أن يراجع ويحدث الكود كل خمس سنوات.
ويشمل الكود تصميم البناء وتنفيذه وتشغيله وصيانته وتعديله ويطبق أيضاً على المباني القائمة في حال ترميمها أو تغيير استخدامها أو توسعتها أو تعديلها، وتم تشكيل لجنة، وهي (لجنة



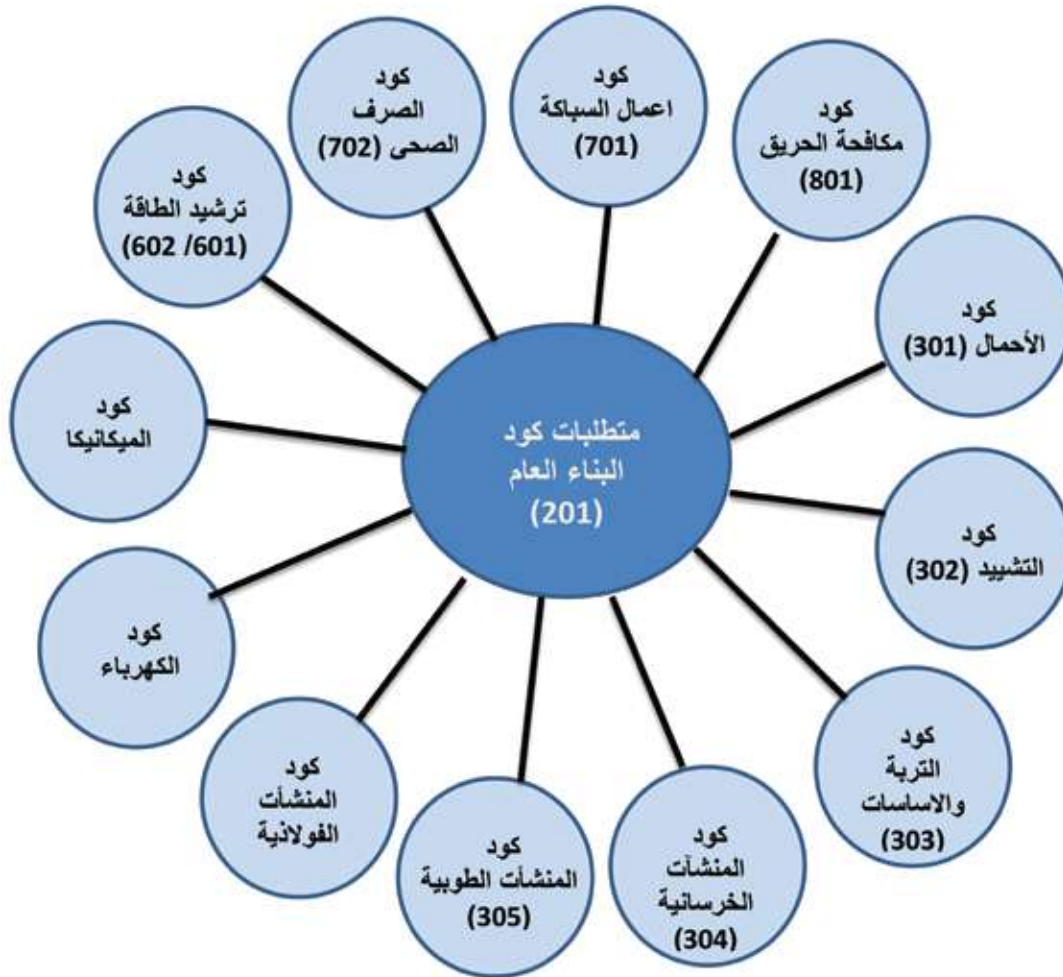
١. عدم الالتزام بالمواصفات الفنية من قبل الجهات التي تعمل في مجال التشييد والبناء.
٢. وجود العشوائية في الدراسات والتخطيط الفني والتنفيذ نتيجة فقدان المرجعية العلمية والقانونية للكود.
٣. استهلاك كبير للطاقة وهدر للمياه وتشويه للبيئة وعدم التصريف الجيد للصرف الصحي وتهوية غير مناسبة داخل المبنى وتلوث الهواء خارج المبنى.
- يوجد حاليا اكواد متعددة وكل واحد له اختصاص في مجال معين يشرح بالتفصيل الاشتراطات والالتزامات، وقد صدرت بعضها والبعض لازال تحت الدراسة وبانتظار الاعتماد.

من خلال تطبيق الاشتراطات التي تحدد أسس التصميم والتنفيذ والأساليب الملائمة لكل منطقة.

من أهم أهداف الكود:

١. تحسين كفاءة وسلامة ومتانة واستدامة المباني.
 ٢. زيادة العمر الافتراضي للمباني عند تطبيق قواعد واشتراطات ومتطلبات الكود.
 ٣. الترشيد في استهلاك الطاقة وخفض تكلفة التشغيل والصيانة للمباني.
 ٤. زيادة مقاومة المباني للكوارث الطبيعية.
 ٥. ايجاد بيئة صحية ونظيفة للمجمعات الاهلة بالسكان.
- وان عدم تطبيق الكود يترتب عليه :

أنواع الكود المعتمد حاليا



ان تطبيق الكود على المباني يعتبر الطريق الصحيح للمحافظة على بناء مستدام ومنع المخاطر التي قد تحصل لا قدر الله .



ويعتبر الكود مهم لترشيد الطاقة والمحافظة على البيئة وقد تم اعتماد عدة برامج لدى وزارة الإسكان ومن أهمها ثلاثة برامج وهي:

١. جودة البناء.
 ٢. فحص المباني الجاهزة.
 ٣. تقييم المباني المستدامة.
- وهذه البرامج يتم تطبيقها بعد تأهيل المهندسين عليها للمشاركة في مراقبة وتفتيش واعتماد التصاميم والتنفيذ للمباني وأيضاً للمحافظة على المباني وإطالة عمرها الافتراضي بتحسين الأداء وترميمها. ومن ضمنها تقييم المباني المستدامة الذي يعتبر برنامج البناء المستدام للمباني الجاهزة جيد للمهندسين بالتعمق في اشتراطات وقوائم هذا البرنامج، بالإضافة إلى كود ترشيد الطاقة ولغرض البناء المستدام، وهو مشتق من كود ترشيد الطاقة ويشرح للمهندس كيف يقيم المباني والمجمعات السكنية لتحقيق الاستدامة والمحافظة على البيئة والمباني لتكون بيئة صالحة للاستخدام سواء المباني أو ماحولها وللمحافظة على البناء بشكل مستدام.

و الكود له علاقة بالآتي:

١. الجهات التي تعمل في مجال التشييد والبناء.
 ٢. الدفاع المدني.
 ٣. الصحة.
 ٤. الأعمال المدنية.
 ٥. أعمال التخطيط.
 ٦. المهندسين والمصممين.
- إن جميع الأكواد التي تم ذكرها سابقاً لها أهمية وحسب الاختصاص لكل كود ومن ضمن الكود الذي يكون هو الصفة الأساسية للمحافظة على المباني وأكثر تركيز هو (كود ترشيد الطاقة للمباني التجارية والمباني المنخفضة الارتفاع).
- وهذا الكود يكون له أهمية كالأخرين، ولكنه يقوم بالتفصيل وشرح الآتي:**
١. الغلاف الخارجي للمبنى.
 ٢. التهوية، التكييف، التدفئة.
 ٣. خدمة الماء الساخن.
 ٤. الإنارة.
 ٥. الأحوال الجوية.
 ٦. الطاقة.
 ٧. التهوية داخل المبنى.



ويتم تقييم المبنى او المجمعات السكنية وحسب شروط الاستدامة الموضحة لذلك



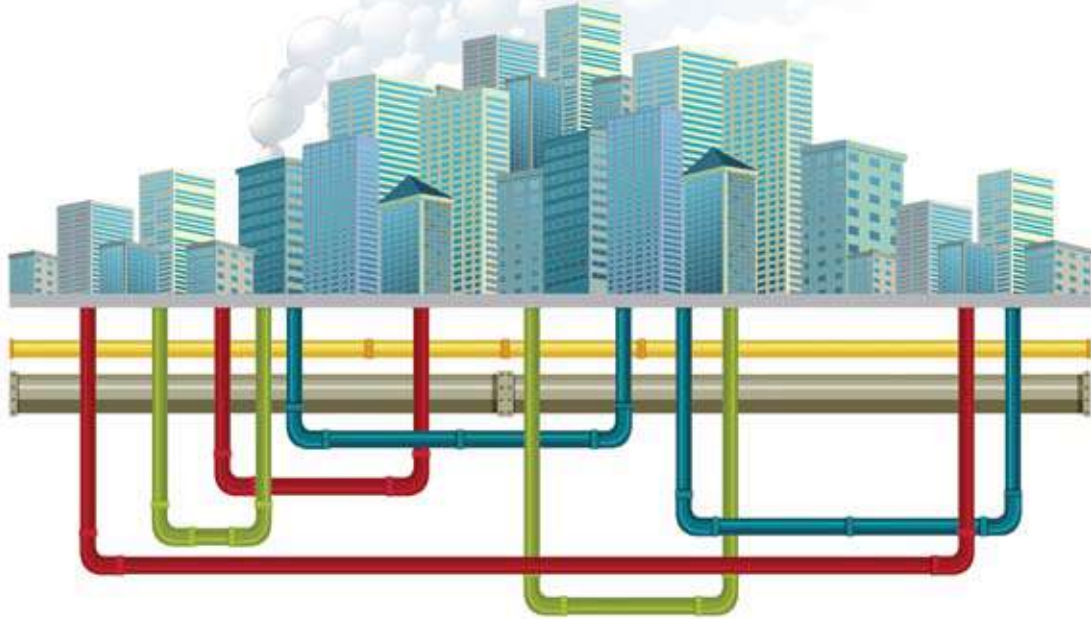
الختامة :

بتطبيق كود البناء أصبح ذو أهمية للمحافظة على بيئة سكنية واستدامة للمباني وزيادة العمر الافتراضي للمباني القائمة حاليا وإعادة تأهيل البيئة من حولها لتكون صالحة للاستخدام.

المراجع :

الموقع الالكتروني لكود البناء السعودي.
كود البناء لترشيد الطاقة.
دليل تقييم المباني المستدامة لوزارة الإسكان.

تطبيق الذكاء الاصطناعي في تقدير تكاليف تنفيذ مشاريع أعمال حفر خطوط أنابيب شبكات الصرف الصحي



م. عبدالرحمن السقيبي
ماجستير تخصص إدارة التشييد



أ.د. ابراهيم عبدالله الحماد
أستاذ التشييد بكلية الهندسة

تشهد المملكة العربية السعودية نقلة نوعية في تحديث وتنفيذ مشاريع البنية التحتية منها مشروع مترو الرياض، وشبكات الصرف الصحي بالمدن، وخطوط المياه، وشق الطرق وخلافها. وحيث تنفذ المشاريع السالفة الذكر تحت مستوى سطح الأرض فمخاطرها المالية والفنية أكثر من المشاريع الهندسية الأخرى مثل تشييد المباني والمصانع و المساكن. كما تطرح حكومة المملكة العربية السعودية العديد من مشاريع خطوط أنابيب المرافق سنوياً؛ بسبب التوسع الأفقي في معظم المناطق والمدن وزيادة عدد السكان.

ووضع معايير اختيار (مرجع رقم ٤) ، كما يشير الكتاب الإحصائي (مرجع ١) بنهاية ٢٠١٨ يكون قد تم تنفيذ ٤٢ ألف كيلو متر طولي من خطوط شبكات أنابيب الصرف الصحي بالمملكة العربية السعودية كما هو موضح بالجدول ١. عندما يقوم المقاولون بتنفيذ آلاف الأمتار الطولية من مشاريع خطوط أنابيب الصرف الصحي سنوياً ، فإنهم يواجهون مشاكل وعقبات وصعوبات منها تقدير التكلفة بشكل صحيح ودقيق. يتمثل نطاق هذه الورقة العلمية في

وهذه المشاريع هي من أصعب مشاريع خطوط أنابيب المرافق لأنه غالباً ما يكون أعمق المرافق كما أنها تعتمد على الجاذبية غالباً وتحتاج ميول لا يقل عن ١٪ (مرجع ٢). وتشير الأدبيات المنشورة إلى أن اختيار طريقة تنفيذ المشاريع وتلكتها يتم أولاً من خلال دراسة الاقتراحات المتاحة ثم متابعة ذلك أثناء فترة تنفيذ المشروع حيث يتم تحليل وتقييم الإختيار بشكل أكثر تفصيلاً مما يسمح بتعديل الإختيار أو تصويبه أثناء دراسة الاقتراحات في المستقبل



الكميات والمهندسين المنفذين. وتبعاً، فقد تم استخدام أسلوب أنظمة ذو الخبرة Expert Systems في أعداد تقديرات لكلفة المشروع أكثر دقة وجودة. قام الباحثان بحصر أهم العوامل Conditions التي تؤثر على أنشطة وعناصر مشروع الصرف الصحي المذكورة أدناه ومن خلالها تم ربطها بشبكة المعرفة Knowledge Tree. تتضمن شبكة المعرفة Knowledge Tree، قاعدة بيانات لتقديرات كلفة أنشطة وعناصر مشروع الصرف الصحي مثل الحفر وتمديد الأنابيب والردم والدك والسفلتة، بإضافة إلى كلفة ترحيل الخدمات من كيايل كهرباء وكيايل اتصالات، وانايب مياه وسند جوانب الحفر اذا لزم الأمر في مشاريع متشابه تقدر قيمتها من ١٠ إلى ٢٠ مليون ريال سعودي من السوق السعودية المنفذة خلال السنوات الخمس الماضية. تتباين هذه التقديرات وفق طبيعة المشروع الفنية مثل طبيعة الأرض، عمق الحفر، تواجد خطوط تقاطع اتجاه سير الأنابيب، مما يتطلب تعديل هذه التقديرات من قبل حاسب الكميات ومدير المشاريع من قبل المقاول وهذا ما سيتم تمثيله من خلال قواعد السبب والنتيجة Rules Base في نموذج نظام ذو الخبرة Rule Based Expert System. تم في هذه الورقة تعريف طبيعة مشكلة تقديرات كلفة الصرف الصحي ومناسبة استخدام أنظمة ذو الخبرة لحلها وأستعراض منهجية الحل وشبكة المعرفة وتطوير برنامج ذو الخبرة Expert System لتقدير كلفة خطوط أنابيب شبكات الصرف الصحي.

إنشاء نموذج فعال لتقدير التكلفة باستخدام نظام خبير يمكنه بناء أساس التقدير (BOE) وتقدير تكلفة أنشطة أعمال الحفر (الخنادق) لخطوط الأنابيب وهو جزء من رسالة ماجستير بكلية الهندسة، جامعة الملك سعود تشمل دراسة كافة الأنشطة. وتواجه مشاريع البنية التحتية تحديات فنية وإدارية في تقدير تكاليفها حيث يطبق فيها عقود الوحدة السعرية Unit Price عندما تكون كميات الأعمال كثيرة وغير متوقعة مما يمثل صعوبة في تقدير التكاليف من قبل المالك وأيضاً من قبل المقاول باستخدام الأساليب التقليدية للحسابات. وفي هذه الورقة العلمية، تم وضع منهجية لتقدير تكاليف مشاريع الصرف الصحي في أحياء الرياض في مشاريع تقدر قيمتها من ١٠ إلى ٢٠ مليون ريال سعودي. إن أغلب الطرق الحالية المعمول بها لتسعير مشاريع الإنشاء والتشييد هي الرجوع لأرشيف مشاريع المنفذة سابقاً، بالتعاون مع خبرات حاسبي الكميات والمهندسين المنفذين بطريقة يدوية ويتم استخدام برامج مثل تمبرلاين Sage Timberline أو كاندي Candy وغيرها ولكن هي برامج تعتمد على المدخلات وتتطلب ضرورة وجود الخبراء وهي برامج عامة لتقدير التكاليف ولا تحتوي قواعد بيانات لتكاليف مشاريع الصرف الصحي. وجد الباحثان في تطبيق أسلوب ومنهجية الذكاء الاصطناعي أكثر تناسبا من الطرق الأخرى إذ تتطلب إجراءات تقدير التكاليف باستخدام الرسومات والمواصفات إضافة الى خبرات حاسبي





على معرفة كلفة العناصر الفرعية للكلفة وفق وصف النشاط. وسيتم في الآتي، وصف خطوات البحث والدراسة لأنشاء نظام الخبرة.

١. جمع المعلومات من منشورات وأجراء حوارات مع الخبراء:

تم جمع المعلومات الخاصة بمشاريع أنابيب الصرف الصحي من خلال ثلاثة مصادر أساسية وهي:

أولاً: تم الإطلاع على بيانات إحصائية من الجهات الحكومية وهما وزارة المياه والبيئة والزراعة (مرجع ١).

ثانياً: أرشيف مشاريع سابقة من مقاولين (قيمة كل مشروع حدود ١٠ إلى ٢٠ مليون ريال سعودي) من السوق السعودي المنفذة خلال السنوات الثلاثة الماضية (مرجع ٧).

ثالثاً: تم مقابلة بعض الخبراء في هذا المجال لإستخراج أهم العوامل التي قد تؤثر في تغير تكاليف تنفيذ مشاريع شبكات الصرف الصحي وتم حصر ٨ عوامل أساسية و٢ فرعية لحفر الخنادق فقط وهي:

- ١- تجهيزات الموقع
- ٢- مكان موقع الحفر ووضع أدوات السلامة
- ٣- طبيعة موقع الحفر
- ٤- نوع التربة (تقرير التربة)
- ٥- العمق
- ٦- عرض حفر الخندق

نبذة عن منهجية البحث التي استخدمها الباحثان: تم تكون النظام الخبير Expert Systems من ٣ أجزاء:

١. قاعدة معرفة تتضمن المعارف المتعلقة بحقل الخبرة.
٢. محرك استدلال Inference engine نظام لمعالجة المعارف واستنتاج طريقة الاستدلال.

٣. واجهة المستخدم واجهة المستخدم: تمكن المستخدم غير الخبير من الوصول إلى معرفة النظام الخبير.

وفي إطار بحثنا هذا، هنالك عدة خطوات يقوم بها حاسب الكميات Cost Estimator لتقدير تكاليف حفر و ترحيل المخلفات ومنها تحديد عوامل كثيرة مثل أبعاد خندق الحفر، طبيعة التربة، موقع المشروع وغيرها، وتبعاً فقد تصنيف هذا العوامل الى عوامل رئيسية وفرعية وربط بتقدير كلفة العمل. أن قياس اطوال وأبعاد الخنادق Trenches تحدد حجم الحفر من خلال الرسومات الهندسية، الا أن تقدير المدة الزمنية لأنجازها يعتمد على توفر المعدات والعمالة الماهرة المتوافرة لدى المقاول. وبعد عمل مقابلات مع مهندس المقاول المتمرسين، تبين أنه يتم تقدير الإنتاجية من قبلهم بناء على مشاريع سابقة مماثلة مما يعزز من استخدام نظام خبرة للمزج بين وصف أجزاء المشروع وتقدير الكلفة بناء على خبرة حاسب الكميات. ونتيجة لأعلاه فقد تم تطوير شجرة معرفة knowledge Tree لتقدير تكلفة الحفر من خلال الربط بين نطاق عمل الحفر وتقدير كلفته بواسطة علاقة سببية Causal Relationship، والتي نتأجها تودي



٤. تصميم أولي لنظام الخبرة

بداية، تم عمل تصميم مبدئي لنظام خبير (Expert System ES) لثلاثة عوامل رئيسية فقط (F4, F5 & F6) من شكل ٢ كل عامل يحتوي ثلاثة إجابات محتملة أي نتج عنها $27 = 3 \times 3 \times 3$ قاعدة Rule موضحة بالشكل ٢ وتم برمجة نظام مبدئي على منصة Github شكل ٥: وهي منصة إلكترونية تسمح بكتابة الشفرة (Codes) عليها وتقبل استضافة البرمجيات وتتميز بسهولة البرمجة عليها وتتبع الأخطاء البرمجية حال حدوثها (مرجع ٩) وتعتبر أيضا أكبر مضيف شفرة (Codes) في العالم (مرجع ١٠). ويمكن برمجة النظام المطلوب ودراسة نتائجه مع إمكانية زيادة عدد العوامل المدخلة عليه لتزيد عدد القواعد (Rules) كما يلي: $2 \times 2 \times 2 \times 2 \times 2 \times 2 \times 2 \times 2 \times 2 \times 2 = 512$ قاعدة لتقدير تكلفة الحفر فقط.

النتائج التي خرج بها الباحثان:

استعراض الباحثان استخدام منهجية نظام خبرة Expert System لتقدير تكلفة الحفر لمشاريع الصرف الصحي والتي بالأمكان استخدامها أيضا في مشاريع مقارنة لها مثل مشاريع تمديد المياه والغاز والكابلات الكهربائية. وسيقوم الباحثان بتطوير قاعدة معارف ونموذج استدلال كاف لمرحلة التطبيق الأولي Prototype سيتم عرضها في ورقة علمية أخرى بعد أكمل برمجتها وتقويمها من خلال خبراء.

٧- تسليمات مراحل العمل للمهندس المشرف ومختبرات الجودة

٨- مكان ترحيل المخلفات

وتم إضافة ٢ عوامل فرعية وهي:

٩- الحاجة إلى نظام سند جوانب Shoring Systems .

١٠- الحاجة لنظام تخفيض مستوى مياه جوفية Dewatering Systems.

١١- الحاجة لإستخدام مواد كيميائية أو متفجرات.

٢. تطوير قاعدة المعرفة Knowledge Base

تم تحليل العوامل لفروعها وبناء قاعدة المعرفة لبرنامج الخبير كما هو موضح شكل ٢ بعد جمع المعلومات وتصنيفها بناء على عرضها على خبير حاسب كميات.

٣. وضع أساس التقدير - محرك الاستدلال

بعد ذلك قام الباحثان ببناء أساس التقدير وهو المرجعية التي بناءً عليها يتم حساب التكاليف في الشكل ٢ تم وضع أهم العوامل التي تؤثر في اختلاف سعر الحفر بمشاريع شبكات أنابيب الصرف الصحي، ثم تم ترريع كل عامل لإحتمالات أو نطاقات يختارها المستخدم طبقا لخواص المشروع المنوط تسعيره وبناءً عليها يتم تقدير التكلفة، شكل ٢ وجدول ٢ يوضح النموذج المصمم عليه النظام الخبير.

من المراجع التي استخدمها الباحثان:

١. الكتاب الإحصائي ٢٠١٨ - ٢٠١٩ م، الإدارة العامة للمعلومات والإحصاء، وكالة الوزارة للشؤون الاقتصادية والاستثمار، وزارة البيئة والمياه والزراعة.

٢. الكود السعودي للصرف الصحي الخاص (SBC 702)، اللجنة الوطنية لكود البناء السعودي (٢٠١٨).

٣. لقاء صحفي مع نائب الرئيس للمشاريع والخدمات الفنية في شركة المياه الوطنية السعودية لـ CNBC عربية (٢٠١٨).

4. Alan D. Russell and Ibrahim. Al-Hammad (1991) A knowledge-based framework for construction methods selection. Article in Canadian Journal of Civil Engineering 20(2): 236246-. <https://doi.org/10.1139/l93029>



استخدام مخلفات خبث مصانع الحديد في مصانع الإسمنت لتقليل البصمة البيئية وتحسين جودة وديمومة الإسمنت

بحث الدكتورة المهندسة ببداء سلوم: دكتوراه في الهندسة المدنية والبيئية - سوريا
محاضرة في جامعة الوادي الخاصة بقسم الهندسة المدنية بكلية الهندسة
إستشارية في تقليل التلوث وحماية البيئة



تقديم وتلخيص
د. محمد تاج الدين الحاج حسين
دكتوراه في الهندسة المدنية والبيئية



تسبب الانبعاثات الضارة والمخلفات في صناعة الإسمنت وصناعة الحديد في أثار سلبية على البيئة والمياه والصحة العامة ، علماً بأن معظم دول العالم الثالث تلجأ بالتخلص من نسبة كبيرة من مخلفات المصانع ومخلفات الردم والهدم، والمخلفات الصلبة عن طريق الطمر أو وضعها في مكبات القمامة خارج المدن، مما يلحق ضرراً كبيراً بالبيئة ويمنع الاستفادة من المواد القابلة لإعادة التدوير.

سيتم التعاون والتنسيق بين الشركة أعلاه و المركز الوطني لإدارة النفايات، وأمانة منطقة الرياض قريباً لبناء أول منشأة من نوعها لإعادة تدوير وفرز مخلفات الهدم والبناء في مدينة الرياض، وتحويلها إلى مواد قابلة لإعادة الاستخدام لمشاريع الإسكان والبنية التحتية، وتهدف المملكة قريباً إلى بناء منظومة عالمية المستوى لإدارة النفايات، وجعل المملكة في مصاف الدول الأكثر تقدماً في إدارة النفايات بأنواعها المختلفة.

ونظراً لاهتمام وزارة البيئة والمياه والزراعة في المملكة بإدارة المخلفات ومنها المخلفات الصلبة من المصانع وغيرها ، وحيث تسعى "السعودية لإعادة التدوير" إلى إيجاد حلول عملية وفعالة لإدارة مخلفات البناء والهدم، لحماية البيئة والصحة العامة ، فضلاً عن توفير فرص استثمارية في مجال إدارة النفايات " فقد تم من أشهر إنشاء الشركة السعودية الاستثمارية لإعادة التدوير، وهي إحدى الشركات المملوكة لصندوق الاستثمارات العامة، حيث



التجارة ووزارة الطاقة وذلك لفوائد بيئية منها، توفير حوالي 10-20% من الموارد الطبيعية والإسمنت للأجيال القادمة مع تقليل إستهلاك الطاقة وتقليل إنبعاثات الكربون والبصمة البيئية لمصانع الإسمنت ومصانع الحديد مما يساهم في خفض الاحتباس الحراري العالمي وتطبيقاً لإتفاقية حماية المناخ (2015). كما أثبتت ان خلط مخلفات السلاخ الحديدي مع الإسمنت العادي والمقاوم للكبريتات يعمل على تقليل تكلفة الاسمنت ويحسن جودة وديمومة الخرسانة ومقاومة الخرسانة للأملاح والأحماض ويزيد العمر الافتراضي للمشاريع.

إمكانية استخدام نفايات خبث معمل حديد في صناعة الاسمنت

سببا رئيسيا لتلوث المياه السطحية او الجوفية في أماكن تجميعها او التخلص منها بشكل صحي بيئياً".

- أهمية البحث وأهدافه: يقدم البحث هنا دراسة إمكانية ان يستخدم خبث معمل حديد حماء - وهو النفايات المتراكمة في منطقة زراعية قرب المعمل منذ تأسيس المعمل تدعى وادي الخبث، مسببة مشكلة بيئية كبيرة - كمادة مضافة الى الكنكر بنسب محددة على غرار استخدام البوزولانا، التي تستقدم من مقالع طبيعية من مدينة السويداء بحيث تحافظ هذه النسب على مواصفة الاسمنت البورتلاندي العادي للاسمنت الناتج او الانتقال الى مواصفة الاسمنت الخبثي ذي الاستخدامات الهامة.

- طرائق البحث و مواد: يعتمد هذا البحث على إجراء سلسلة من عينات اسمنت نستعيب فيها و بشكل تدريجي عن البوزولانا الطبيعية من البراكين بخبث معمل حديد حماء- بعد ان يتم تجهيزه -كمادة مضافة بحيث نحافظ على مواصفة الاسمنت البورتلاندي او زيادة النسبة للوصول الى الاسمنت الخبثي، هذه التجارب ستجرب في مخبر شركة اسمنت طرطوس بكامل تجهيزاته الفيزيائية والكيميائية المعتمد من قبل وزارة الصناعة.

٤- صناعة الحديد :

يعود تاريخ أفران الصهر في صناعة الحديد إلى بداية العصر البرونزي، حين عرف الإنسان:

المعادن: وبدأ استخدامها في تصنيع أسلحته وبعض أدواته. ولكن تلك الأفران لم تكن تتعدى بعض المواقد البسيطة التي يستخدمها في التدفئة أو الطهو، وارتبط تطور أفران الصهر منذ ذلك الوقت بتطور استخراج المعادن واستخدامها، لذا فإن العديد من المسابك بدأت بالتحول من الصهر التقليدي باستخدام الفحم أو النفط في

التسخين: إلى استخدام الأفران الكهربائية، فالصهر melting هو تحويل المعدن (أو أي مادة صلبة) من الحالة الصلبة إلى الحالة المائعة، بتسخينه إلى درجة حرارة تزيد على درجة انصهاره تصهر

وهنا بعض التحديات البيئية والحلول المستدامة لمخلفات السلاخ في أحد مصانع الحديد بدولة عربية واستخدام ناتج المخلفات في صناعة الأسمنت: بهدف الحفاظ على البيئة وتقليل التلوث البيئي الذي يسببه تراكم هذه المخلفات من مصانع الحديد، بالإضافة إلى أن طحن و خلط مخلفات السلاخ من مصانع الحديد والإستفادة منها في صناعة الإسمنت الأخضر في مصانع الإسمنت، ونأمل أن يتم الاستفادة من هذه التقنية الناجحة إلى مصانع الإسمنت والحديد بالسعودية والعالم العربي بالتعاون والتنسيق بين الامانات ووزارة البيئة ووزارة الصناعة ووزارة

- مقدمة بحث الدكتوراه:

تعتبر حماية البيئة من التلوث أحد المؤشرات الهامة لدى تحضر وتقدم أي أمة، فالدولة التي تحقق التوازن بين رفع معدلات التنمية الصناعية التي تفرز العديد من الملوثات وبين حماية البيئة من هذا التلوث في أن واحد تعتبر قد نجحت في تطبيق شعار الذي تدعو إليه الأمم المتحدة وهو (تكنولوجيا الانتاج النظيف) ، فبدأت دول العالم المتقدم والمنظمات والشركات العالمية خلال السنوات الأخيرة بمحاولات جادة للحد من التأثير السلبي للصناعة على البيئة بما تفرزه من ملوثات ونفايات صلبة وغازية وسائلة. إن القاعدة الذهبية في مجال الحفاظ على البيئة من خطر النفايات هي تقليل "إنتاج النفايات" والخطوة الأهم في ذلك تقليلها في مكان مصدرها أي قبل أن تنتج وقبل أن ينشأ داء لمعالجتها أو لاسترجاعها، وتقليل النفايات يكون على أساس التوعية بالمحافظة على البيئة بترشيد استخدام الموارد الطبيعية الاستخدام الأمثل الذي يراعي مبادئ الحفاظ على البيئة، او ان يتم استخدام هذه النفايات في صناعات اخرى وهو الإجراء الأهم في ظل عدم إمكانية منع نشوء هذه النفاية بشكل كامل.

تعرف النفايات الصلبة بأنها المواد الصلبة وشبه الصلبة غير الخطرة المتولدة من المناطق السكنية والتجارية والصناعية، والتي يجب ان يتم جمعها و ترحيلها ومعالجتها والتخلص منها على أنها عديمة الفائدة إضافة الى أنها تسبب تلوث البيئة التي تنشأ فيها، و مع التزايد الكبير في الصناعة عالمياً ومحلياً يزداد التحدي للتعامل مع مشكلة النفايات الصناعية الناتجة عن هذه الصناعات وعلى اعتبار ان الصناعات التعدينية التي تنامت تماماً متسارعا في القرن العشرين، من أكثر الصناعات إضراراً بالبيئة لسببين: الأول هو ما تستنزفه من موارد طبيعية من خامات ووقود وغيرها، والثاني ما تفرزه من مخلفات كالفازات الضارة ومحملة بالعوالق الصلبة التي لا تقل عنها ضرراً، إضافة لما تخلفه من نفايات سائلة أو صلبة بكميات كبيرة جدا تكون



من الفرن العالي أثناء استخلاص الحديد ، يُنتج بكميات كبيرة و يعاد استخدامه بدرجة أكبر من أي خبث آخر، يحتوي هذا الخبث على سليكا وألومينا مصدرهما خام الحديد، متحدة مع أكاسيد الكالسيوم والمغنسيوم مصدرها المصهور المستخدم أثناء الاستخلاص. يخرج الخبث من الفرن سائلاً عند درجة حرارة ١٥٠٠ م° تقريباً ، ويمكن إنتاجه في عدة أشكال تتغير حسب طريقة التبريد.

٢-٣-٥ - خبث الفرن العالي المبرد في الهواء Air Cooled Blast Furnace Slag : يُنتج بالسماح للخبث المنصهر بالتجمد في الظروف الجوية السائدة. وهو غالباً متبلور، ذو بنية فجوية ، وهذه الفجوات ناشئة عن فقاعات الغازات التي كانت ذائبة فيه قبل التجمد وبعد التكسير والعربلة إلى الأحجام.

المطلوبة، يستخدم الخبث كحصى وكتل مكسرة في العديد من التطبيقات. واستخداماته الرئيسية في التشييد للردم (رُكام) في أساسات الطرق، وكرُكام في الخلاط القارية (البيتومينية)، ويستخدم في خرسانة الأسمنت.

البورتلاندى، ولكبح السكك الحديدية ، وركام ، وأسطح ترشيع في محطات معالجة مياه المجارى. ويستخدم خبث الفرن العالي المبرد أيضاً مادة خام في تصنيع الصوف المعدني والأسمنت البورتلاندى والزجاج ومعدلاً للتربة لمعادلة الحامضية.

٢-٣-٥ - خبث الفرن العالي المُحبب Granulated Blast Furnace Slag: ويُنتج هذا النوع بِسَقِيَّة (إخماد) الخبث المنصهر بسرعة، بحيث تتكون مادة زجاجية (غير متبلورة) بها القليل من التبلور المعدني. والأسلوب الأكثر شيوعاً هو التسقية في الماء، ويمكن استخدام الهواء أو مزيج منه مع الماء. ويحتوى زجاج الخبث على الأكاسيد الرئيسية في الأسمنت البورتلاندى، ولكن بنسب مختلفة من الجير والسليكا، و(يتصلب) بنفس طريقة الأسمنت البورتلاندى عند اتحاده بمُنشَط مناسب مثل هيدروكسيد الكالسيوم. الاستخدام الرئيسي للخبث المحبب هو كمادة أسمنتية. وتستخدم الأخبث المطحونة طحناً ناعماً في عدة أنواع من الاسمنت، وتخلط في الأكثر مع الأسمنت البورتلاندى. وتمتاز هذه الأنواع بمقاومة محسنة لماء البحر والكبريتات، ومن التطبيقات الأخرى لهذه الأخبث تثبيت التربة والأساسات، وصناعة الزجاج، وإنتاج كلنكر الأسمنت البورتلاندى.

٤-٣-٥ - خبث مُمدد أو مُرغى Expanded or Foamed Blast Furnace Slag: يُنتج بمعالجة خبث الفرن العالي المنصهر بكمية محدودة من الماء، أقل من تلك اللازمة للتحييب، والمنتج الناتج ذو طبيعة فجوية أكثر من الخبث المبرد في الهواء وأخف وزناً منه. وتحدد خصائص الخبث الناتج بناءً على كمية المياه المستخدمة وأساليب التبريد المستخدم، مما يعطى مواد تتفاوت بين الأخبث عالية التبلور فجوية البنية والمواد الزجاجية المشابهة للخبث المحبب، والاستخدام الأكثر شيوعاً لهذا الخبث هو رُكام في الخرسانة خفيفة.

المعادن في أفران الصهر وأغلبها مكوّن من غلاف فولاذي مبطن بالأجر الحراري والتربة الحرارية المضغوطة، وتكون غالباً على شكل حوض يتم فيه الصهر مباشرة، أو على شكل أسطوانة مفرغة تحتضن البوتقة التي يجري فيها الصهر.

١-٥ الخبث (slag) : هونفايات المعادن تتكون عند صهرها، وهو الاسم الذي يطلق على الجزء غير المطلوب أو غير المرغوب به في أي عملية وهو عبارة عن مواد غير فلزية تنتج من الإذابة المتبادلة بين المصهور المضاف والشوائب غير المعدنية في المادة الخام لفلز ما. يلعب الخبث دوراً في غاية الأهمية في عمليات استخلاص الفلزات بالطرق الحرارية. فهي تقوم بوظائف كيميائية وفيزيائية عديدة، تتفاوت بين استقبال الشوائب المعدنية والمواد غير المُختزلة مثل الأكاسيد ، إلى تخزين المتفاعلات الكيميائية ، وامتصاص الشوائب المستخلصة في عمليات تنقية الفلزات. و يقي الخبث أيضاً الفلز المنصهر والمخلوط الكبريتيدى من الأكسدة، ويقلل من ضياع الحرارة. وفي أفران الصهر الكهربائية يستخدم الخبث كمقاومة تسخين (تسخين بالمقاومة الكهربائية). وللاستفادة من هذه الوظائف يجب أن يتمتع الخبث بخصائص طبيعية محددة، بما يتعلق بنقطة الانصهار واللزوجة، وخصائص كيميائية مثل القاعدية وتعتمد قيم هذه الخصائص على اختلاف بنية الخبث وتركيبه الكيميائي.

٢-٥ الخصائص الفيزيائية والكيميائية لخبث الحديد:

١-٢-٥ التركيب الكيميائي: يظهر الجدول التركيب الكيميائي لخبث الافران العالية وهو الأكثر شيوعاً من باقي أنواع الخبث التي سنرى تباعاً بعضها.

٢-٢-٥ - اللزوجة: تعتمد لزوجة الخبث على عاملين أساسيين هما التركيب ودرجة الحرارة. فتتخفف لزوجته مع ارتفاع درجة الحرارة.

٢-٢-٥ - الكثافة: تكون كثافة الخبث عالية نوعاً ما وهي عند درجة الحرارة ٢٠ - ٤٠ غ/سم^٣.

٤-٢-٥ قاعدية الخبث: تحسب قاعدية الخبث عملياً من أوزان الأكاسيد المتواجدة في الخبث وفقاً للعلاقة العامة الآتية:

$$= (MgO\% + CaO\%) / (P_2O_5\% + SiO_2\%)$$

فاذا كانت النسبة السابقة أكبر من واحد فان الخبث قاعدي و اذا كانت اقل من واحد كان الخبث حامضي ،ولا تؤخذ الأكاسيد المتقلبة مثل Al₂O₃ في حساب قاعدية الخبث .

٥-٢-٥ - درجة الانصهار: تبلغ درجة الانصهار ١٥٣٩ درجة مئوية . ٣-٥ أنواع الخبث واستخداماته: تختلف أنواع الخبث وتركيبها الكيميائي وطريقة استخدامها، لاحقاً ، تبعا لنوع الفرن المستخدم ومرحلة استخلاص الحديد وطريقة التبريد الخبث وأشهرها هي:

١-٢-٥ - خبث الفرن العالي: Blast Furnace Slag هو الخبث الناتج



Blast Furnace Slag

تراكم هذه الكميات منذ سنوات عدة، يشكل عبأ على الشركة وعلى البيئة المحيطة حيث تعتبر الأراضي التي يتم تجميع الخبث فيها من الأراضي الخصبة للغاية والمحاذية أيضا لنهر العاصي، فيؤدي هذا الخبث تدريجيا الى زيادة الملوحة وكذلك الى التلوث بالمعادن الثقيلة الأمر الذي يحولها الى تربة غير.

خصبة وغير مناسبة للزراعة، وكما هو معلوم إن مظاهر تلوث التربة وفسادها ناتج عن ارتفاع نسبة الملوثات فيها عن المعدل المألوف الذي يؤدي إلى الإضرار بالوسط البيئي الذي يمكن للنبات أن ينمو ويعيش ويتكاثر فيه ومع مضي الزمن تضعف قدرة النباتات على المقاومة فتموت وقد تظهر بدلاً منها نباتات شوكية تستطيع أن تتحمل الحياة في هذه الظروف القاسية وتتحول الأرض إلى مناطق جرداء وتشيع فيها الحياة الصحراوية ولا سيما عند زيادة حدة تملح الأرض.

تعد أفران القوس الكهربائي المستخدمة في معمل حديد حماه هي الوسيلة الرئيسية لإعادة استخدام خردة الصلب وتحويله إلى صلب مصهور ويتم استخدامها بازدياد حالياً في إنتاج الصلب المصهور من خامات الحديد، يعتمد عمل فرن القوس الكهربائي على الإنتاج بالدفعات. كل شحنة تسمى "صبّة" وتتراوح سعة الأفران عادة بين ١ طن إلى ٢٥٠ طن.

الوزن، ووحدات البناء المتميزة بخصائص عزل ومقاومة للحريق ممتازة. وتشمل الاستخدامات الأخرى صناعة حشو البناء خفيف الوزن، وتستخدم المواد الأكثر زجاجية للاسمنت الخبثي. وقد أصبح استخدام خبث الفرن العالي مساوياً لإنتاجه في معظم البلدان الصناعية. وقد جعلت التطبيقات العديدة لأنواعه المختلفة المتنوعة، جعلته مادة قيمة وموردا مفيدا جداً بدلاً من مجرد نفاية.

٧- استخدام خبث معمل حديد حماه كمادة مضافة في صناعة الاسمنت: ٧-١ : وصف معمل حديد حماه : يقع معمل حديد حماه على بعد حوالي ٢ كم من شمال غرب مدينة حماه في المنطقة الواقعة ما بين (الضاهرية وقمحانة) تم تشييده عام ١٩٧١ وقد بدأ الإنتاج عام ١٩٧٨ ينتج مادة العروق الفولاذية (البيليت) بمقطع (٨٠×٨٠) مم ومقطع (١٠٠×١٠٠) مم المستخدم في مصنع الدرفلة طاقته الإنتاجية ٩٠ ألف طن سنويا يعمل على ثلاث ورديات.

ينتج عن العملية الإنتاجية في معمل الصهر العديد من الملوثات الغازية والسائلة وكذلك الصلبة وهي بالنسبة لبحثنا الأهم، حيث انه ينتج يوميا عن العملية الإنتاجية في معمل الصهر حوالي عشرة أطنان من الخبث الحديدي الذي يعتبر نفايات يتم ترحيلها الى خارج الشركة في منطقة تدعى وادي الخبث، وأصبحت كمياتها كبيرة جدا وان

ان تحليل خبث الحديد الناتج عن معمل حديد حماه ومقارنته مع مادة البوزولانا من حيث التركيب الكيميائي والشكل الفيزيائي للمادة تبين إمكانية الاستفادة من هذا الخبث بعد ان يخضع لبعض من العمليات التحضيرية التي ستتم في مخبر شركة اسمنت طرطوس المعتمد من قبل هيئة المواصفات والمقاييس السورية- من تكسير

وفرز و من ثم طحن ونخل على مراحل عدة ليصبح مناسباً للإضافة الى الكلنكر و جاهزاً للطحن في مطاحن الاسمنت مع الجص و هو ما يمكن ان يقابله من عمليات ميكانيكية موجودة في الشركة دون تعديل كبير على الخط التكنولوجي للشركة ، حيث تستطيع كسارة المواد المضافة (كسارة الجص) من تهيئة الخبث و تكسيره على مرحلتين الأولى للقطع الكبيرة و الثانية لطحن الخبث ليكون مناسباً لدخوله الى مطاحن الاسمنت و طحنه مع الكلنكر للحصول على مادة الاسمنت ، و هو مشابه الى ما يتعرض له الخبث الناتج عن الافران العالية من عمليات تكسير و تخيل و تجهيز حسب الاستخدام المطلوب له بعد ذلك و عليه تكون خطة العمل كما هو موضح في الجدول (٢) :

ستكون المقارنة بين الاسمنت البورتلاندي العادي و الاسمنت الخبثي حسب المواصفة القياسية السورية م ق س ٢٤١١ / ٢٠٠٨ وفق المتطلبات التالية:

١ . المتطلبات الميكانيكية والفيزيائية: مقاومة الضغط بعد ٧ ايام اكبر من ١٨ نيوتن/مم^٢ ، ومقاومة الضغط بعد ٢٨ ايام ما بين ٥ ، ٢٢ - ٥ ، ٥٢ نيوتن/مم^٢ ، زمن بداية الأخذ وفق فيكات اكبر من ٦٠ دقيقة، و ثبات الحجم وفق لوشاتوليه اقل من ١٠ ملم.

٢ . الاشتراطات الكيميائية: الفاقد بالحرق اقل من ٥٪، المواد غير المنحلة اقل من ٥٪، محتوى الكبريتات اقل من ٥ ، ٢٪ ، شاردة الكلور اقل من ١ ، ٠٪.

٨ - التجارب:

لبيان تأثير الخبث كمادة مضافة في الاسمنت و استبداله بنسب معينة من مادة البوزولانا وفق النسب التي وردت في خطة البحث لإجراء التجارب الفيزيائية و الكيميائية حسب المواصفة المبينة آنفا .

وتشتمل الشحنة المستخدمة في فرن القوس الكهربائي على المواد الخام الآتية :

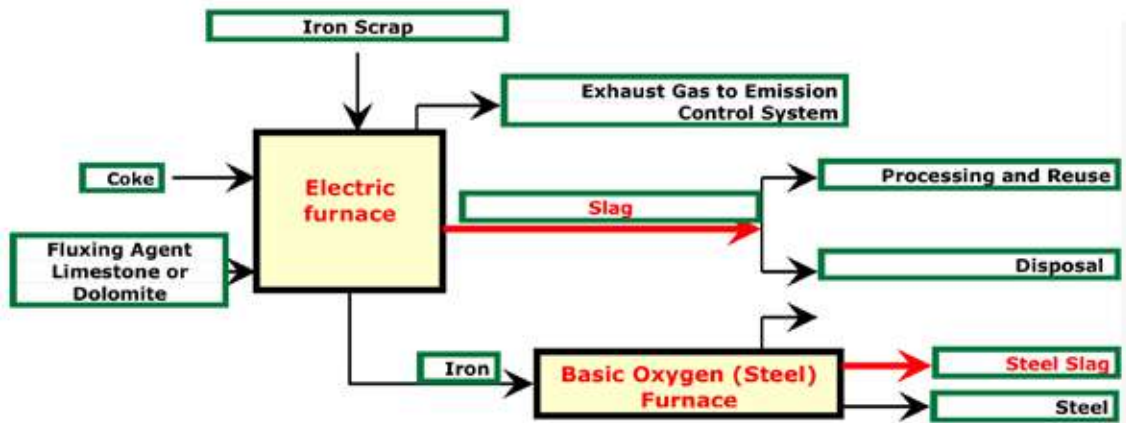
- خردة صلب.
- صلب منصهر.
- الحديد الناتج من الاختزال المباشر.
- وللتقنية والتحكم في التركيب الكيميائي تستخدم المواد الآتية :
- فحم الكوك.
- سبائك حديدية.
- حجر جبسي (١٠ كغ عناصر سبائكية و ١٠٠ كغ مساعدات صهر flux لكل طن ناتج).

٧-٢ فرن القوس الكهربائي و آلية عمله في معمل حديد حماه:

المخطط (١) يبين آلية عمل فرن القوس الكهربائي

يقدم بحثنا خطة لاستخدام نفايات معمل حديد حماه " خبث الحديد " كمادة مضافة الى الكلنكر في صناعة الاسمنت على غرار استخدام البوزولانا التي تنقل من مقالع طبيعية في مدينة السويداء و ذلك للحصول على الاسمنت البورتلاندي المصنوع وفق المواصفة القياسية السورية و سيتم التركيز في هذا البحث على دراسة إمكانية استبدال البوزولانا بالخبث حيث نرى تشابه في التركيب الكيميائي.

إن الخبث الذي يعتبر عبأ على معمل حديد حماه من ناحية المكان الكبير الذي يشغله أولاً و اعتباره مصدراً " رئيسياً " لتلوث التربة الزراعية المحيطة بوادي الخبث نتيجة تكديسها لسنوات عدة ثانياً ، يمكن لها ان تكون مادة مفيدة في صناعة الاسمنت كمادة اضافات، حيث سندرس هنا إمكانية الاستعاضة عن مادة البوزولانا بمادة الخبث بنفس النسبة او ببعض هذه النسبة بحيث يمكن ان نحافظ على مواصفة الاسمنت البورتلاندي العادي المنتج في سوريا او ان نصل الى إنتاج الاسمنت الخبثي بإضافة كميات اكبر من الخبث كما هو الحال في بعض الشركات العالمية بحيث يستخدم في أماكن مخصصة ولغايات محددة.





للحصول على الاسمنت الخبيثي ، نظرا لما له من مزايا هامة كمقاومته للعوامل الخارجية .
وأهمها مياه البحر وهجمات الكلور والكبريتات بشكل عام حيث يفضل استخدامه في المناطق الساحلية الأمر الذي يضمن عمر أطول للمنشآت الإسمنتية .

١١- المراجع :

1. Duda. H. Walter. 1985. Cement Data Book; International Process Engineering in the Cement Industry HGUHGY. 3rdhand bon. Germany
2. DAVIS.J.1998.metals hand book desk edition ASM international.
3. AGRAWAL.A.SAHU.K.K . pandeyB.D.2004. solid waste management in non ferrous industry in India . conservation and recycling .
4. F.Hubbardond.h.t.williams.proc.Am.soc.test.mater.1943.
5. . Lea.f.m. 1976.the chemistry of cement and concrete . 3rd Edition. England
6. National slag association.2009 .research library. internet.
٧. الدهشان ، محمد عز ، جامعة الملك سعود ، الموسوعة العلمية في الحديد والفولاذ ، ١٩٩٩ .
٨. كامل ، ا ، حلمي ، MALTA ، مركز دراسات العالم الإسلامي ، صناعة الحديد والصلب وتقنياتها الحديثة ، ١٩٩٢ .
٩. كعدان ، بكري ، جامعة حلب ، دراسة خصائص الخبث الناتج عن تصنيع نفايات الألمنيوم والاستفادة منها في الصناعة ، أطروحة ماجستير ، ٢٠٠٨ .
١٠. الحجار ، د صلاح محمود ، دارالفكر العربي، اسس واليات التنمية المستدامة، ادارة المخلفات الصلبة- البدائل الابتكارات -الحلول، القاهرة، ٢٠٠٤ .
١١. وتي ، د عبدالله ، جامعة حلب ،الصناعات اللاعضوية ، كلية العلوم ١٩٨١ .
١٢. العمر ،دمثنى عبد الرزاق ،دار وائل للنشر و التوزيع ،التلوث البيئي ،عمان رام الله ٢٠٠٤ .
١٣. سلوم ، بيداء ، جامعة - ، تحسين الواقع البيئي حول معامل الإسمنت باستخدام نماذج خاصة من الفلاتر ، اطروحة ماجستير ، ٢٠٠٨ .
١٤. المواصفات القياسية السورية للاسمنت .
١٥. الموسوعة الحرة ، ويكيبيديا ، خبث المعادن .
١٦. الشركة المصرية لصناعة الاسمنت الخبيثي ،
17. Dr Mohammed Alhaj Hussein. Viable green alternatives in concrete mixes. the Smart Build Convention. Cape town. South Africa. Issue magazine (July - October 2016)
18. Dr Mohammed Alhaj Hussein. Corrosion Behavior and Durability of Various Cements and Pozzolans. The Effect of Cement Type and Pozzolan on the Corrosion Behavior and Durability Performance of Reinforced Concrete. Publisher: LAP Lambert Academic Publishing (February 16. 2010)

تمت التجارب الكيميائية للعينات المحضرة وفق النسب الواردة في خطة العمل على جهاز X-ray الذي تتم التجارب فيه من كبسولة تملأ من الاسمنت المراد تحليله فزودنا بالتركيب الكيميائي و شاردة الكلور والكبريتات ، كما تم إجراء تحليل المواد غير المنحلة IR و الفاقد بالحرق LOI في المخبر الكيميائي .

اما التجارب الفيزيائية فاجريت على عينات اسمنت حضرت وفق النسب السابقة من الكلنكر و الجص و البوزولانا و الخبث ، تؤخذ مثلا ١٠ غرام من الاسمنت المخلوط وفق النسب لاجراء اختبار النعومة على المنخل و ٣ غ لاجراء النعومة وفق بلين، بينما نحتاج الى ٥٠٠ غ لاجراء اختبار زمن الاخذ (فيكات) ونحتاج الى ٤٥٠ غ من الاسمنت لاجراء عملية صب القوالب التي تتم وفق الشروط المحددة لتبين بعدها اختبار مقاومة الضغط و الانعطاف بعد يومين و ٧ ايام و ٢٨ يوم .

٩- النتائج والمناقشة :

أظهرت نتائج التجارب التي درست وفق النسب المبينة ان كل العينات المختبرة محققة لمواصفة الاسمنت البورتلاندي العادي من خلال المقاومة و بفارق كبير ، الفاقد بالحرق ، المواد غير الذوابة ، شاردة الكلور، الكبريتات، زمن بداية الأخذ و الثباتية، و ان لم تظهر النتائج تباين ملحوظ بالقيم تبعاً للنسب التي تفاوتت بشكل ضئيل في البداية ثم بشكل اكبر . المقاومة على الضغط كانت محققة لمواصفة البورتلاندي العادي مع لحظ تراجع المقاومة بشكل بسيط في العينات التي تم استخدام نسب أعلى الخبث عنه في العينات ذات النسب الأقل ، الا انها ما زالت تتبع البورتلاندي العادي ، و الثباتية التي بقيت ضمن المواصفة مع تراجعها ايضا مع زيادة نسبة الخبث على حساب البوزولانا وهذا ما يعني ان زيادة نسبة الخبث على حساب البوزولانا كإضافة حتى ٥٪ او اضافة الخبث ١٠٪ خبث و ٩٠٪ كلنكر أبتقت على الاسمنت الناتج ضمن مواصفة البورتلاندي العادي من خلال المقاومة ، مع الإشارة إلى تراجع القيم و لو بشكل بسيط مع تزايد نسبة الخبث مما قد يقود الى القول ان استمرار الزيادة بنسب اكبر سيغير مواصفة الاسمنت الناتج.

١٠ - الاستنتاجات والتوصيات :

١. يمكن الالتزام بنسبة ٥٪ اضافة من الخبث و ٩٥٪ من الكلنكر لإنتاج الاسمنت البورتلاندي العادي .
٢. تكريس مبدأ إعادة التدوير عن طريق إضافة خبث الحديد إلى الاسمنت، مما يساعد بالتخلص الآمن لكميات الخبث المتراكمة بطريقة مفيدة اقتصاديا كما هي بيئيا وهو الامر الأهم في بحثنا هذا .
٣. الإجراء البيئي السابق يعكس ايضا بعدا اقتصاديا من خلال التوفير في تكلفة صناعة الإسمنت وتوفير استهلاك الطاقة وحرق الوقود في مصانع الإسمنت
٤. يمكن التوجيه لمراحل لاحقة للعمل في تحديد النسبة اللازمة

الذكاء الصناعي ولادته.. ماهيته وقدراته

لطالما كانت الشاشة المستطيلة و صفحات المجلات و القصص المصورة هما العالم (الفضاء الوحيد الذي يعيش فيه الإنسان الآلي (الروبوت) بذكائه و قدراته الخارقة والتي أحيانا يفوق قدرات البشر. و لم يكن في مخيلة مؤلفي القصص الخيالية وصناع أفلام الخيال العلمي بأن هذا الخيال الذي تصوره سيصبح واقعا يوماً ما. ولكنها كانت و لازالت الملهم والمحفز الحقيقي للعلماء بمختلف علومهم لتحقيق بعض من هذا الخيال.

ولد مصطلح الذكاء الصناعي في منتصف القرن المنصرم على يد جون مكارثي (أول من سمي الذكاء الصناعي بهذا الاسم ويطلق عليه أبو الذكاء الصناعي) حيث ذكر إن العلم و الهندسة إن اجتمعت ستصنع آلات ذكية.

ما هو الذكاء الصناعي؟

هو عبارة عن الطرق والنظريات التي تجعل الآلات والحواسيب تقوم بعمل نفس المهام التي يقوم بها الإنسان بكل دقة و ذكاء. فمع التطور الهائل في قدرات الأجهزة الحاسوبية على معالجة البيانات وما صاحبه من تطور في التطبيقات الهندسية مكنت العلماء والمهندسين من إيجاد آلات ذكية تعمل على تحقيق المهام الموكلة إليها وإحلالها محل الانسان. فيكون بذلك الحاسوب وباستخدام أجهزة الاستشعار الصوتي والصورى على سبيل المثال قادر على التعرف على الوجوه والأجسام والأصوات وتمييزها ومعالجتها والتحدث وأداء ما هو مطلوب من الآلة أداؤه كما هو الحال بالإنسان.

في العقود الماضية ظهرت لنا بعض الحواسيب والروبوتات التي تعمل على خدمة الإنسان باستخدام الذكاء الصناعي. فظهر لنا ما يسمى بالمساعد الشخصي والذي يقوم بتنفيذ أوامر المستخدم سواء في الهاتف كالإرسال والاتصال وإدارة المهام أو في المنزل كتنفيذ أوامر التحكم بالضوء والحرارة وأنظمة الأمن والسلامة والترفيه بالإضافة إلى الروبوتات الخدمية. أما على الصعيد التجاري فقد استعانت الشركات

و المؤسسات التجارية بمشغلي هواتف تعمل بالذكاء الصناعي، تقوم

بالرد الآلي على العملاء و تحصيل بياناتهم وتدقيقها و تنفيذ طلباتهم بكل دقة وحرفية مثل البنوك وشركات الاتصالات. كما تتم الاستعانة بالذكاء الصناعي في دراسة سلوك مستخدمى منصات



د.م. سعيد الثامر
أستاذ الأنظمة المتقدمة والطاقة المتجددة
والذكاء الصناعي



الألعاب الذكية على مستوى العالم في ألعاب مختلفة مثل الشطرنج وقوو وغيرها من الألعاب التي تتطلب مستوى عالي من الذكاء. عسكرياً ستتمكن المعدات والآلات العسكرية باختلاف أهدافها واستخداماتها من العمل ذاتياً باستخدام الذكاء الصناعي في تحقيق الأهداف المرجوة. ففي الجو سيكون بمقدور الطائرات بمختلف أنواعها واحجامها من الذهاب والعودة والتعامل مع الأهداف العسكرية وتؤدي الاجسام المعادية بكل دقة واحترافية. أما براً وبحراً فعلى غرار الطائرات ستعمل الآليات البرية كالدبابات والمركبات بشتى أنواعها والبحرية كالسفن والغواصات من الذهاب والعودة إلى قواعدها وتحقيق أهدافها العسكرية سواءً الاستطلاعية أو القتالية المحددة براً وبحراً. وهناك الكثير من الآليات والروبوتات التي تستخدم لتقديم خدمات أمنية متنوعه كالشرطي الآلي ورجل المرور الآلي كل يؤدي مهامه ذات العلاقة كالإنسان. يصنف الذكاء الصناعي من حيث التعقيد والقدرات إلى ثلاثة فئات ضعيف، قوي و خارق. إذا كان مستوى الذكاء الصناعي لا يصل إلى مستوى الذكاء لدى الإنسان فهذه الفئة تدرج تحت الضعيف. وإن اقترب من ذكاء الإنسان فيعتبر قوي و أن تجاوز ذكاء الإنسان فيعتبر من فئة الذكاء الصناعي الخارق.

الجدير بالذكر أن جميع ما تم إنجازه في تطبيقات الذكاء إلى يومنا هذا يصنف من ضمن الذكاء الصناعي الضعيف مع ما أظهرته من ذكاء هائل. والسبب يكمن في أن الإنسان كائن معقد مكون من أحساسيس ومشاعر ولا يمكن للألة أن تشعر أو تمتلك الإحساس مثل الإنسان. فتبارك الله أحسن الخالقين.

ختاماً، تطبيقات الذكاء الصناعي فضاء واسع لا سقف له ولا حدود لإبداع الإنسان في تسخير الذكاء الصناعي لخدمة البشرية في جميع المجالات. وسيأتينا المستقبل القريب بتطبيقات ثورية ستجعل عالمنا يدار كلياً بالذكاء الصناعي فيكون على الإنسان الأمر وعلى الآلة التنفيذ.

ووسائل التواصل الاجتماعي باختلافها (متصفح الانترنت، تويتر، سناب تشات، فيس بوك، واتساب... الخ) المرتبطة بهم والتعرف على اهتماماتهم وتوجهاتهم وتحليل هذه المعلومات واستخدامها للأغراض التجارية والأمنية والاجتماعية والطبية. فعلى سبيل المثال تستخدم شركات الدعاية والإعلان التجاري معلومات مستخدمي وسائل التواصل للتعرف على احتياجاتهم واهتماماتهم الاستهلاكية وعلى أثرها تقوم بعرض إعلانات لشركات ومنتجات مطابقة لاحتياجات المستخدم داخل صفحات وتطبيقات التواصل الاجتماعي. وبنفس الطريقة يقوم الذكاء الصناعي بالمعالجة المعلوماتية لجميع المقالات والردود والتعليقات على جميع المنصات والتعرف على العبارات التحريضية أو العنصرية أو التي تصدر لبث الكراهية والتفرقة في المجتمعات ومحاولة تعقب مصادرها وتحليل البيانات للاستفادة القصوى منها أمنياً أو اجتماعياً. أما طبياً، فقد حل الذكاء الصناعي محل الطبيب في المقدرة على تشخيص الأمراض سواءً العادية أو المستعصية عن طريق تحليل بيانات المرضى وربط الأعراض المرضية ونتائج التحاليل المخبرية بالتشخيص السليم والتعلم من هذه البيانات (عن طريق أساليب معالجة بيانية معقدة) لاستنتاج أنماط الأمراض الجديدة والنادرة. بالإضافة إلى قدرة الذكاء الصناعي على تحليل النتائج المخبرية والصورية للأشعة المقطعية والمغناطيسية بدقة عالية. أما في قطاع المواصلات والنقل فقد مكن الذكاء الصناعي صناع المركبات والآليات المتحركة من تطوير مركبات ذاتية القيادة قادرة على التحرك من وإلى الإحداثيات المحددة والتعامل مع مختلف أنواع الطرق والأجسام الثابتة والمتحركة والتعرف على العلامات والإشارات المرورية والوقوف في الأماكن المخصصة وتجنب الاختناقات المرورية والتزود بالوقود بكل كفاءة وسلامة. وفي أغراض الترفيه، فقط تغلب الذكاء الصناعي على (الذكاء البشري) أبطال

توافق برامج الإسكان ومبادراته مع رؤية المملكة (2030)



أ. د. علي باهمام



م. عصام حيدر

تتمكن الدول التي لديها رؤية وطنية من تحقيق أهدافها بما يدعم نموها وتطورها. فنجاح الدول يتحقق بقدرتها على التكيف مع المتغيرات والاستفادة منها لتحقيق أهدافها الوطنية. ومن هذا المنطلق جاءت رؤية المملكة (٢٠٣٠)، مركزة على ثلاثة محاور (هي: المجتمع الحيوي، والاقتصاد المزدهر، والوطن الطموح).

رؤية المملكة الثلاثة، وجود تسعة عشر عنصراً من العناصر ذات العلاقة بالإسكان؛ منها أربعة عشر عنصراً ذات علاقة بتطوير البرامج والمبادرات؛ استخلصت أربعة منها من محور (مجتمع حيوي)، وسبعة عناصر من محور (اقتصاد مزدهر)، أما العناصر الثلاثة المتبقية فقد استخلصت من محور (وطن طموح).

توافق برامج ومبادرات الإسكان مع رؤية المملكة (٢٠٢٠)، سوف تستعرض هذه المقالة العناصر المؤثرة في الإسكان أو المتأثرة به ضمن محاور الرؤية، وكذلك مناقشة خصائص برامج الإسكان ومبادراته، لقياس مدى توافقها مع الرؤية. الإسكان في رؤية المملكة (٢٠٢٠): يظهر من تحليل جوانب الإسكان في محاور

وقد جاء ضمن موافقة مجلس الوزراء السعودي على الرؤية تكليف الوزارات باتخاذ ما يلزم لتنفيذها، والعمل على تحقيقها. واستجابة لهذا التكليف قدمت وزارة الإسكان باقة من البرامج والمبادرات بلغ عددها ١٢ برنامجاً ومبادرة، للوفاء بالطلب المتراكم على الإسكان في مناطق المملكة العربية السعودية. ولقياس مدى



عناصر الإسكان وتفاصيلها في المحاور الثلاثة لرؤية المملكة العربية السعودية (٢٠٣٠)

عناصر الإسكان وتفاصيلها في محور (مجتمع حيوي)

العناصر التفصيلية	العناصر	الأهداف	الالتزامات
ترشيد استهلاك الماء والكهرباء في المساكن	تحقيق الاستدامة البيئية	الاهتمام بالأسرة	بنيانه متين
استخدام أدوات توليد الطاقة من المصادر المتجددة	توفير الأساسيات (ومن ضمنها المسكن)		
تمكين الأسر من الحصول على المسكن المناسب	العمل مع القطاع غير الربحي	شمكن مجتمعنا	
تفعيل دور القطاع غير الربحي في توفير المساكن			

عناصر الإسكان وتفاصيلها في محور (اقتصاد مزدهر)

العناصر التفصيلية	العناصر	الأهداف	الالتزامات
إنتاج مساكن تتوافق مع المقدرة المالية للأسر	الجزء مقابل العمل	نتعلم للعمل	فرصة مثمرة
ابتكار تصاميم ومعالجات ومركبات للمساكن	الابتكار في مجال الإسكان		
إعداد أبحاث ودراسات جامعية في الجوانب العمرانية والهندسية والاجتماعية والاقتصادية للإسكان	مشاركة برامج الدراسات العليا (في دراسات الإسكان)	تعليم يسهم في دفع عجلة الاقتصاد	
تطوير قطاع تجزئة مركبات بناء المساكن وموادها	قطاع تجزئة متطور	دور أكبر للمنشآت الصغيرة والمتوسطة	
توطين صناعة إنتاج المركبات المعيارية لبناء المساكن وتشغيلها	نطلق قطاعنا الواعدة (ضمن قطاع التصنيع)	تعظيم قدراتنا الاستثمارية	استثمار فاعل
استقطاب قطاع تجزئة مركبات بناء المساكن المعيارية (سهلة التركيب)	حذب تجار التجزئة الدوليين والإقليميين	قطاع تجزئة متطور	تنافسية جاذبة
الحد من الهدر في مواد بناء المساكن	التقليل من هدر الموارد	تحافظ على مواردنا الحيوية	موقعه مستغل

عناصر الإسكان وتفاصيلها في محور (وطن طموح)

العناصر التفصيلية	العناصر	الأهداف	الالتزامات
تطوير قطاع الإسكان الميسر والمستدام	خفض تكاليف الإسكان	رفع كفاءة الإنفاق	حكومة فاعلة
إيجاد برامج ادخار للمسكن	الكل بيني ذاته، وينظط لمستقبله المالي	نتحمل المسؤولية في حياتنا	مواطنة مسؤول
تطوير قطاع الإسكان غير الربحي ودعمه	تشجيع القطاع غير الربحي	نتحمل المسؤولية في مجتمعنا	



برنامج الإسكان التنموي:

لتلبية احتياج الأسر الأشد حاجة من المساكن وتمكينهم من تملكها. برنامج البناء المستدام: للمساهمة في رفع جودة المباني السكنية، ورفع كفاءة استهلاك الطاقة والمياه بها.

- مبادرة تحفيز تقنية البناء: لاعتماد تقنيات البناء المبتكرة في قطاع البناء والتشييد وتوطينها.

مبادرة تحمل ضريبة القيمة المضافة: للتقليل من كلفة امتلاك المسكن المناسب على المواطنين.

خدمة فرز الوحدات العقارية: للتمكين من فرز المباني السكنية إلى عدة وحدات عقارية سكنية.

برنامج واي: لتسويق وبيع الوحدة العقارية السكنية قبل أو أثناء مرحلة التطوير أو البناء.

- المعهد العقاري السعودي: لتدريب وتأهيل للمهنيين الممارسين للدخول إلى سوق العمل بكفاءة عالية.

برنامج اتحاد الملاك، وبرنامج إيجار، ومركز إتمام: لتسهيل التواصل بين أصحاب المصلحة في سوق الإسكان، وحفظ حقوقهم، وسلاسة التعاملات بينهم.

مدى توافق برامج الإسكان ومبادراته مع رؤية المملكة (٢٠٣٠):

تعمل برامج ومبادرات الإسكان بشكل أساسي على تمكين الأسر من الحصول على المسكن المناسب، من خلال ثلاثة برامج أساسية (هي: برنامج سكني، وبرنامج شراكات، وبرنامج الإسكان التنموي)، في حين يتم الاعتماد على برنامج فرز الوحدات السكنية لتوفير عدد أكبر من الوحدات بالاعتماد على فرز الوحدات الموجودة أصلاً في سوق الإسكان. كما تعمل الوزرة على تفعيل دور القطاع غير الربحي في توفير المساكن عن طريق برنامج الإسكان التنموي، ولكن تظل هذه النسبة صغيرة جداً مقارنة مع نسبة الطلب على المساكن من الأسر الأشد حاجة من ذوي الدخل المنخفضة.

ويمكن تصنيف مجمل عناصر الإسكان في الرؤية ضمن ثلاث قضايا رئيسية (هي: تمكين الأسر السعودية من الحصول على المسكن وامتلاكه، وتطوير البيئة السكنية، وتطوير قطاع الإسكان غير الربحي). وتحقيق هذه القضايا الرئيسية يستدعي العناية بتقديم برامج ومبادرات تراعي الجوانب التالية:

- الجوانب المعمارية والعمرانية (خصوصاً فيما يتعلق بمعايير تصميم الأحياء السكنية والمساكن).
- الجوانب الهندسية (خصوصاً فيما يتعلق بتطوير تقنيات بناء المساكن المصنعة ومركباتها المعيارية).
- الجوانب التنظيمية (المشتملة على الأنظمة والاشتراطات واللوائح).
- الجوانب الاقتصادية (لتطوير برامج الادخار وقتواته).
- الجوانب التحفيزية لتشجيع الإبداع والابتكار (سواء في جانب التصميم أو مركبات البناء أو الاستفادة من الطاقة المتجددة وغيرها).
- وأخيراً تطوير لوائح وتنظيمات قطاع الإسكان غير الربحي.

برامج وزارة الإسكان ومبادراتها:

عملت الوزارة منذ إنشائها وبعد انطلاق رؤية المملكة (٢٠٣٠) على تطوير العديد من البرامج والمبادرات الإسكانية بغية تحقيق متطلبات الإسكان ضمن الرؤية؛ ومن هذه البرامج:

برنامج سكني:

لتوفير منتجات سكنية متنوعة (تشمل: الوحدات السكنية، والأراضي، والقروض العقارية).

برنامج شراكات:

لإقامة شراكات بين الوزارة والقطاع الخاص، بهدف توفير حلول سكنية تناسب احتياجات الأسر ضمن مقدراتها المالية.

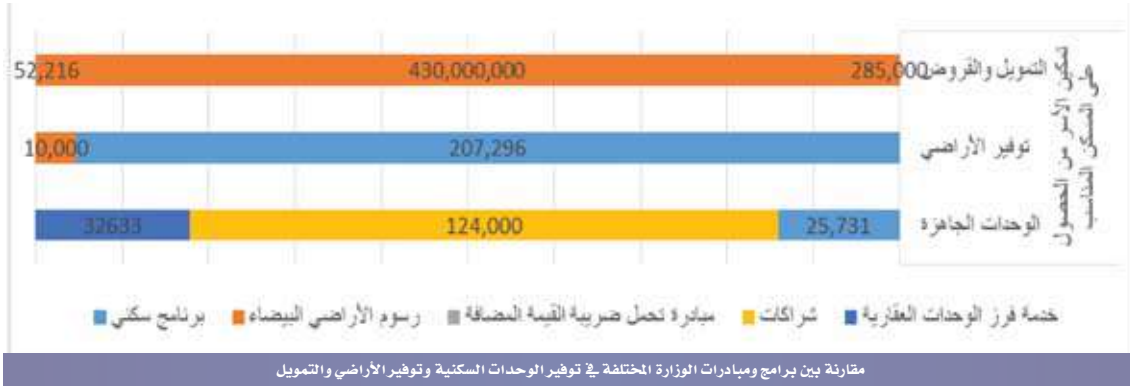
نظام رسوم الأراضي البيضاء:

لتحصيل رسم سنوية على الأراضي البيضاء، وصرفها على مشاريع الإسكان.



متزامن، على توفير قطع الأراضي الصالحة لإقامة المشروعات السكنية عليها، وتوفير التمويل المادي، سواء لتنفيذ الوحدات السكنية أو لتطوير البنية التحتية والخدمات للأحياء السكنية، وهو ما يدفع بشكل كبير لتوفير أعداد أكبر من المساكن خلال الفترة الزمنية المقبلة.

وعملت الوزارة ضمن عنصر إنتاج مساكن تتوافق مع القدرة المالية للأسر، منفردة أو مع شركائها من القطاع الخاص، على تطوير عدد من النماذج السكنية التي تناسب الاحتياجات المختلفة للأسر. كما يعمل كل من نظام رسوم الأراضي البيضاء وبرنامج سكني، بشكل



ويمكن تصنيف مجمل عناصر الإسكان في الرؤية ضمن ثلاث قضايا رئيسية (هي: تمكين الأسر السعودية من الحصول على المسكن وامتلاكه، وتطوير البيئة السكنية، وتطوير قطاع الإسكان غير الربحي). وتحقيق هذه القضايا الرئيسية يستدعي العناية بتقديم برامج ومبادرات تراعي الجوانب التالية:

- الجوانب المعمارية والعمرائية (خصوصاً فيما يتعلق بمعايير تصميم الأحياء السكنية والمسكن).
- الجوانب الهندسية (خصوصاً فيما يتعلق بتطوير تقنيات بناء المساكن المصنعة ومركباتها المعيارية).
- الجوانب التنظيمية (المشتملة على الأنظمة والاشتراطات واللوائح).
- الجوانب الاقتصادية (لتطوير برامج الادخار وفتواته).
- الجوانب التحفيزية لتشجيع الإبداع والابتكار (سواء في جانب التصميم أو مركبات البناء أو الاستفادة من الطاقة المتجددة وغيرها).
- وأخيراً تطوير لوائح وتنظيمات قطاع الإسكان غير الربحي.

برامج وزارة الإسكان ومبادراتها:

عملت الوزارة منذ إنشائها وبعد انطلاق رؤية المملكة (٢٠٢٠) على تطوير العديد من البرامج والمبادرات الإسكانية بغية تحقيق متطلبات الإسكان ضمن الرؤية؛ ومن هذه البرامج:

برنامج سكني: لتوفير منتجات سكنية متنوعة (تشمل: الوحدات السكنية، والأراضي، والقروض العقارية).

برنامج شراكات: لإقامة شراكات بين الوزارة والقطاع الخاص، بهدف توفير حلول سكنية تناسب احتياجات الأسر ضمن مقدرتها المالية.

نظام رسوم الأراضي البيضاء: لتحصيل رسم سنوية على الأراضي البيضاء، وصرها على مشاريع الإسكان.

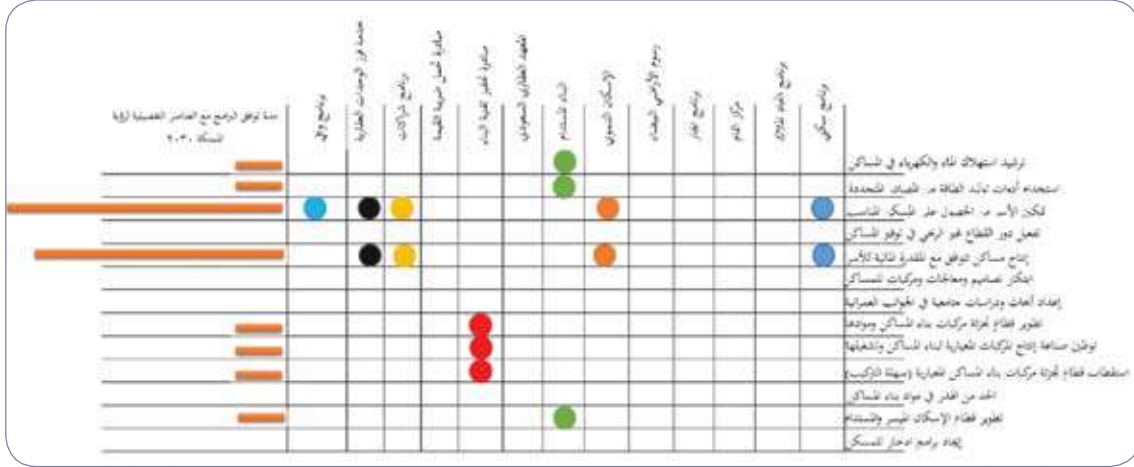
برنامج الإسكان التنموي:

لتلبية احتياج الأسر الأشد حاجة من المساكن وتمكينهم من تملكها.

برنامج البناء المستدام: للمساهمة في رفع جودة المباني السكنية، ورفع كفاءة استهلاك الطاقة والمياه بها.

- مبادرة تحفيز تقنية البناء: لاعتماد تقنيات البناء المبتكرة في قطاع البناء والتشييد وتوطينها.





يوضح توافق برامج ومبادرات الإسكان مع العناصر التفصيلية لرؤية المملكة ٢٠٣٠

أنظمة بناء المساكن وتطويرها، وذلك إما بميكنة التنفيذ في الموقع، أو بنقل الأعمال إلى المصنع، بوصف ذلك جزءاً من عملية الإنتاج بالجملة؛ والذي يعمل على خفض تكلفة إنتاج السلع؛ نظراً لقلّة العمالة اللازمة للإنتاج، ولمحدودية المهارات المطلوب توفرها لديهم، ولسرعة عمليات الإنتاج، ولانخفاض الهدر أو التالف في المواد الأولية مقارنة بنظم الإنتاج الفردية. ويمكن تطبيق أسلوب إنتاج مكونات البناء المعيارية بالجملة لتوفير المساكن بأسعار ميسرة، وجعلها في متناول كثير من الأسر. كما يتعين لتحقيق جوانب الإسكان في الرؤية، العمل على إيجاد برامج ادخار للمساكن، ثقافتة الادخار لدى نسبة كبيرة من الأسر في المجتمع السعودي أصبحت مفقودة، وهذا يتطلب العمل على تشجيع الادخار للإسكان من وقت مبكر، وليكن بعد التخرج مباشرة وعند الانخراط في سوق العمل، ضمن برامج شبه إلزامية، واستخدام المبالغ المدخرة بوصفها دفعات أولية للحصول على المسكن مع توفير برامج التمويل الميسر للمدخرين عن طريق المصارف والمؤسسات المالية التجارية والحكومية المتخصصة.

كما توجد العديد من البرامج الدولية لتفعيل دور القطاع غير الربحي التي يمكن الاستفادة منها لتوفير المساكن الملائمة للأسر ذات الدخل المنخفضة، تتراوح ما بين دعم برامج العون الذاتي إلى توفير المساكن بالمجان. ويعد توفير مساكن للإيجار بسعر التكلفة، والتي تساعد في ذات الوقت من إيجاد مجتمع مختلط من ناحية الدخل والمستوى الاجتماعي. ويتعين لتحقيق عنصر الابتكار في تصميم وتنفيذ المساكن الميسرة والمستدامة المتوافقة مع رؤية المملكة (٢٠٣٠)، وكذلك لتطوير تقنيات البناء وإنتاج المركبات المعيارية، إعداد أبحاث ودراسات علمية متخصصة في جوانب الإسكان (العمرانية، والهندسية، والاجتماعية، والاقتصادية)، خصوصاً وأن البحوث والدراسات العلمية الصادرة من الجامعات والمراكز البحثية المتخصصة سوف تساهم في تطوير اقتصاد المعرفة، بجانب معالجة العديد من القضايا الحرجة (مثل: الركود المالي، وتغير المناخ، وتخفيف وطأة الفقر، وتوفير الإسكان، وغيرها من القضايا). ويتعين للحد من الهدر في مواد بناء المساكن العناية بتوطين تصنيع





مركز التواصل الحكومي.. قيادة إعلامية ومستقبل واعد محلياً وعالمياً



أ. نبيل بن حسن آل فايح

يتضمن مركز التواصل الحكومي مكتبا صحفيا يدعم الأجهزة الإعلامية في الجهات الحكومية، ويسهم في بناء علاقات معها، ويتفاعل مع ردود الأفعال، ويعمل على توثيقها، ويتولى مهمة إنشاء ورش العمل المتخصصة للعاملين والمهتمين في المجال، كما يشارك في تطوير أداء المتحدثين الرسميين للجهات الحكومية، من خلال الاستناد إلى معايير تحدد آلية اختيارهم، ونوعية البرامج التدريبية المقدمة لهم، إضافة إلى صقل عدد من الإعلاميين، وإعدادهم للعمل في قيادة مواقع إعلامية قيادية.

الهويات الإعلامية الموحدة للمناسبات والمواسم والمشروعات الوطنية، إذ أسهم بتصميم وإطلاق أكثر من (١٥) هوية إعلامية لمختلف الجهات الحكومية والمناسبات الوطنية، والقيام بإعداد الخطط الإعلامية، وتقديمه الدعم الإعلامي للجهات الحكومية والبرامج التنفيذية الوطنية، وبإدارة عقد الشراكات الإعلامية مع جهات إعلامية دولية، منها شراكات مع وكالات الأنباء العالمية، وشراكات أخرى مع جهات حكومية، أسفرت عن عمل إعلامي يعزز الرسائل الإعلامية للجهات المختلفة.

وختاماً، فإن مركز التواصل الحكومي يتطلع إلى تحقيق ما هو أفضل، وفق توجيهات معالي وزير الإعلام، وبما يتواءم مع تطلعات القيادة الرشيدة، واستجابة لأهداف رؤية ٢٠٣٠، والمساهمة في تلبية طموحات المواطن السعودي في مستقبل أكثر إشراقاً بإذن الله تعالى.

العشرين في الأرجنتين، واليوم الوطني الـ ٨٨ للمملكة، وسباق "فورميلا إي الدرعية" والفعاليات المصاحبة له، وموسم حج عام ١٤٢٩ هـ التي تمت بتغطية دولية على نطاق ١٩ دولة، بـ١٢ لغة، وحفل إعلان الرياض عاصمة الإعلام العربي ٢٠١٨ / ٢٠١٩، وإعلان الميزانية العامة للدولة لعام ٢٠١٩، ومشاركة المنتخب السعودي في كأس العالم بروسيا ٢٠١٨م، وانعقاد مجلس التنسيق السعودي الإماراتي، وتنفيذ مشروع قيادة المرأة للسيارة، وافتتاح دور السينما، وإقامة معرض الكتاب الدولي بالرياض، وانطلاق المهرجان الوطني للتراث والثقافة بالجنادرية في دورته (٣٣)، والقائمة تطول وصولاً إلى الخطة الإعلامية لتدشين مشروع القدية، واستضافة المملكة للقمة العربية (٢٩)، وتنفيذ برامج تحقيق رؤية ٢٠٣٠. إن مركز التواصل الحكومي استطاع لأول مرة في المملكة، إعداد عدد من

وقد أسست وزارة الإعلام في يناير ٢٠١٨م، مركز التواصل الحكومي، لتحسين الأداء الإعلامي للأجهزة الحكومية، الاستشاري والتنسيقي وجهود التواصل، وفقاً لبرنامج إعلامي يهدف إلى توحيد الرسالة الإعلامية، ويعزز صورة الدولة محلياً، وإقليمياً، ودولياً، كما يقوم المركز على عدد من الأهداف، يأتي في مقدمتها تحقيق التكامل، وتقديم الاستشارات الإعلامية، والإدارة الإعلامية للأزمات، ورسم الخطط الاستراتيجية، وإدارة الحملات، إضافة إلى استشراف الأحداث، وتوفير السيناريوهات المناسبة للتعامل معها.

إن المركز تمكن من إعداد أكثر من ٢٥٠ خطة إعلامية، متعلقة بالمناسبات والمشاريع الوطنية، ومن أبرزها زيارة خادم الحرمين الشريفين للمناطق، وجولات سمو ولي العهد الخارجية، ومشاركة سموه في اجتماعات مجموعة

إعادة هندسة عمليات أوامر الصيانة في المباني التعليمية بالمملكة العربية السعودية



خالد أحمد الزهر

تعتبر الصيانة أحد أهم العمليات المستخدمة للحفاظ على سلامة المبنى وحماية العناصر وتوفير بيئة مستدامة للمباني، وفي حين تزايد معدلات البناء والتقنيات الحديثة المستخدمة على ضرورة رفع كفاءة عمليات الصيانة التصحيحية بأسرع وقت للعمل، حيث ضرورة عمل الصيانة الوقائية أيضا في مباني جامعة الملك فيصل حيث إن الطلبات المقدمة باليوم الواحد تشكل صعوبة لدى إدارة الصيانة و يترتب على ذلك النظر في تطوير نظام هندسة عمليات أوامر الصيانة لمعالجة مثل هذه المشاكل، ومما لا شك فيه أن الصيانة العامة من الموضوعات التي يجب أن تأخذ مكانتها خاصة في مجال الإنشاءات لأن إهمال الكثير من أعمال الصيانة قد يكون له تأثير تدميري لهيكل المنشأة ولكن هذا التدمير لن يصل بها إلى مرحلة الانهيار المفاجئ، فالمنشأة تعطى إشارات قبل انهيارها .

الصيانة الحالية يوجد تباين زمني بين وقت تقديم الطلب ووقت معالجته إذ يوجد تأخير في تنفيذ أعمال الصيانة وفي عمليات تحديد المشكلة من خلال الحاجة إلى أشخاص مختلفي التخصصات والمهارات ووجود أيضا عدم رضا من العميل من خلال التأخير في تقديم الخدمة وسرعة إنهاء الطلب ، إضافة لذلك تؤثر عملية الصيانة بوضعها الحالي على معدلات الميزانية للجامعة، ففي حالة لم تتم المعالجة بشكل سريع يؤدي إلى خسارة أكبر بشكل كارثي (إذ يتواجد في كثير من الأجهزة أنظمة أمان أو يتواجد علامات بظهور مشكلة بسيطة في

وأعمال الصيانة التي تتم على المنشآت تتم بصورة دورية لبعض مكوناتها، مثل الماكينات والتوصيلات الكهربائية وما إلى ذلك، واقتصر أسلوب صيانة المنشآت على الإصلاح عند الحاجة. وعدم العمل على برنامج صيانة وقائية مبرمجه بناءً على الكاتالوجات وما يتناسب مع الاستخدام للمنشأة، ويعتمد الوضع الحالي لجدولة الطلبات وتشخيصها بناءً على الخبرات الفردية والتجارب مما ينتج عن ذلك تراكم في أعمال الصيانة المقدمة وعدم تحديد ترتيب الأولويات وذلك لتخفيض الأثر ومعالجة الأهم فالمهم، ومن الآثار الأخرى لعمليات



- قيام المقاول بالوقوف على المشكلة لتحديد الأسباب وطريقة الصيانة المقترحة والمواد التي سيحتاجها في هذه العملية مع تقديم عروض أسعار بها، ثم يقوم بإعداد التقارير الفنية بذلك وتقديمها إلى إدارة التشغيل والصيانة للاعتماد.
- بعد دراسة تقرير المقاول تقوم إدارة التشغيل والصيانة باعتماد المواد المطلوبة حسب التقارير المقدمة والبدء بعمليات الطلبات بالتنسيق مع قسم المشتريات بإجراءات ذات نظام إداري مختلف .
- بعد شراء المواد لا بد أن تسلم إلى مستودعات الجامعة ورقياً ويقوم فريق من قسم التشغيل والصيانة باعتماد مواصفاتها وكمياتها للبدء في أعمال الصيانة.
- عند هذه المرحلة يبدأ المقاول بأعمال الصيانة التي يمكن أن تأخذ فترة طويلة حسب المشكلة ونوعها.
- كل ما سبق خاصة وأن معظمه مراحل ورقية يؤدي حتماً إلى تأخر إنجاز المعاملات، مما قد يحدث تفاقم للمشكلة أكبر، الأمر الذي يؤثر سلباً على المنشآت ومستخدميها، ولذلك كان لا بد من الشروع في دراسة هندسة عملية أوامر الصيانة وإعداد نظام إلكتروني يختصر وقت المراحل الورقية السابقة ويمكن أن يتم تنفيذها جميعاً في نفس اليوم وتم

حالة تم عمل الصيانة لها يوفر على الجهة التكاليف المادية و الوقت في حاله الإهمال ووجود تلف بعنصر مرتبط به يكون ذو تكلفة عالية وتشخيص أكبر وتوريد وما إلى ذلك، مما يضاعف عمل الصيانة إلى أعمال ذات تكاليف باهظة وذلك بسبب سوء التشخيص والعمليات الإدارية المتبعة و بانتظار أوقات العمل الرسمي فقط لاستقبال الطلبات وعدم وجود وريديات صيانة طوال اليوم و لاجدول صيانة وقائي.

هنالك عدة أمور رئيسية في عمليات الصيانة:

- استقبال الطلبات - تشخيص الطلبات - توفر قطع الغيار - الإصلاح والإغلاق - رضا العميل و عمل التقارير.
- وفي هذه الدراسة سوف نحلل هندسة عمليات أوامر الصيانة في المباني لجامعة الملك فيصل ونقوم بحساب الطلبات المقدمة في اليوم الواحد وعمل جدولة وعادة تحديد المهام والأوليات حسب مدخلات معينة باستخدام نمذجة ومحاكاة للعمليات بأحد التطبيقات المعنية بذلك، ولما أصبحت الصيانة علم واستراتيجية وعمل يؤدي إلى زيادة العمر الافتراضي للمنشأ وما به من مكونات ويزيد كفاءة التشغيل والأمان للمستخدمين أدى ذلك إلى وضع سياسات تبدأ من مراحل المشروع الأولى تتماشى مع أهداف الصيانة وهي:
- 1. تخفيض التكاليف الإجمالية للمبنى والاستغناء عن الإصلاحات الكبيرة.
- 2. الحفاظ على القيمة الاستثمارية للمبنى وتحسين البيئة الداخلية للمبنى.
- 3. زيادة العمر الافتراضي للمبنى
- 4. زيادة إنتاجية المبنى والعاملين به.

ومن أنواع الصيانة التي تحتاجها المنشآت:

1. الصيانة الوقائية Preventive Maintenance
 2. الصيانة تصحيحية Corrective Maintenance
 3. صيانة الطوارئ Emergency Maintenance
- وبدراسة الملاحظات والتحديات التي تواجه المنشآت ومستخدميها لوحظ أن من أهمها هي تأخر إنجاز معاملات الصيانة خاصة الصيانة التصحيحية لأسباب كثيرة، ومنها كثرة الإجراءات الإدارية الورقية لعملية الصيانة والتي تتلخص في:

- قيام الجهة المستفيدة بإرسال خطاب ورقي عن طريق موظف الاتصالات الإدارية توضح فيه المشكلة ومدى تأثيرها على ممتلكات الجامعة أو العملية التعليمية.
- دراسة المشكلة وإرسال التوجيه ورقياً أيضاً عن طريق إدارة المشاريع والتشغيل والصيانة إلى المقاول بالبدء في أعمال الصيانة خاصة بالارتباط في أوقات العمل الرسمية .



متوفرة في مستودعات الجامعة أم سيتم طباعة أمر شراء إلكتروني من النظام لشرائها في الحال ثم توريدها إلى المستودعات، وفي حال توفرها سابقاً أو بعد الشراء يتم استلامها عن طريق المقاول وخصمها من المستودعات للقيام بأعمال الصيانة اللازمة وعمل حصر مباشر للمستهلكات لعمل طلب شراء بديل لتزويد المستودع .

٢.مراجعة الدراسات السابقة :

هنالك عدد من الدراسات المختلفة التي حلت هندسة عمليات الصيانة وإدارتها وأهمية تنظيمها من خلال الآتي: يعتبر تغيير تسلسل بعض الأنشطة في الصيانة يؤدي إلى انخفاض ملحوظ في وقت الدورة (العملية) بنسبه تصل إلى ٩% مما يجعل إعادة هندسة العمليات يساهم في وصول اسرع وحل اسرع وإنتاجية أكبر، إذ إن الصيانة المخططة في كثير من الأحيان قد سجلت فشلاً بسبب سوء إدارة المعلومات ولا بد من عمل ملائمة من جميع التخصصات لتحديد قطع الغيار و الوقت المخطط له والعمالة ووقت الإنجاز . كما إن صيانة المباني الذكية لديها منظومة من المعدات، وقطع الغيار وذلك لإدارة كل العمليات داخل كل مبنى دون الحاجة للرجوع إلى مخازن لتقليل للوقت ودقه في تحديد الاحتياجات حسب ، وكما إن الصيانة التصحيحية و الوقائية أو الطارئة أكدت على أدوارها الحيوية ومدى أهمية جدولتها وبرمجتها بما يتلاءم مع عناصر المبنى جميعاً وضرورة برمجة اتخاذ القرار ومدى أهميه وحساسية الموضوع لعدم تفاقم المشكلة . حيث أن نشاط الصيانة وسرعة إنجاز التوصل إلى القرارات لمعالجة المشكلة يساهم بشكل اقتصادي لخفض تكاليف الصيانة عند إهمالها مع ضرورة وجود جدولة توضيحية لجميع الأنظمة المستخدمة في المباني وأيضاً وصف لطريقه الإصلاح أو كتيب إرشادي، فإن هنالك تحدياً كبيراً عند تطوير فريق عمل من متعددي المهارات للمساهمة في خفض الوقت وسرعة تحديد المشكلة واختيار الطاقم المناسب لعملية الإصلاح والأهم صناع القرار والذي عليهم برمجة المشكلة وتحديد وقت وطريقة تنفيذها، (سليف (٢٠١٨) في ورقة علمية) ، أيضاً وجود شخص ذو خبرة في مجال الصيانة يساهم في تقليل الوقت والمال وذلك لاتخاذ التشخيص الصحيح وأيضاً ضرورة تطوير الجهاز الفني من العمال وعمل برنامج تمهيري يساهم بشكل كبير في سرعة الإنجاز وأيضاً السلامة للعمال وتحديد أهميه العمل الصحيح.

فإن صيانة المباني بأنها مهمة للحفاظ على المباني وتحديد خطر المشاكل ومعالجتها قبل أن تتحول إلى كارثة تسبب في تكاليف باهظة تعمل على تقليل عمل المباني و ضرر على المستخدم . (بيشديت بوزورجي في ورقة علمية عام ٢٠١٨م) ، وكما أن صيانة المباني وإدارتها في علاقة مع النوع المبتكر للاستراتيجية واستدامة المستقبل (لوكاس ٢٠١٦م في ورقة علمية) حيث ضرورة عمل محاكاة وعدم استخدام جداول البيانات فقط عند إضافة الحلول حيث إن المحاكاة أدت إلى

اختيار هذا النظام لتفعيله في جامعة الملك فيصل بالأحساء كحالة دراسية عن طريق:

- تقديم الجهة المستفيدة طلب الصيانة عن طريق النظام الإلكتروني المحمل على موقع الجامعة أو بتقدمه بالاتصال المباشر بمركز تلقي بلاغات الصيانة خلال ٢٤ ساعة والذي بدوره يقوم بعمل طلب الصيانة الإلكتروني في نفس الوقت، إذ يزيد الإنتاجية بنسبة ٦٦%.
- يقوم النظام بتحديد الأولويات إذا تم تقديم أكثر من طلب صيانة في نفس الوقت، من خلال تحديد نوع الصيانة والتشخيص من مختصين ذوو خبرات سابقة لتحديد المشكلة.
- يقوم النظام إلكترونياً بإرسال الطلب إلى مقاول الصيانة مع تذكير زمني الذي بدوره يقوم بالوقوف على المشكلة وتحديد الأسباب وطريقة الصيانة المقترحة والمواد التي سيحتاجها في هذه العملية والمدة المقترحة وإعداد تقرير فني إلكتروني بذلك ويتم إرفاقه بالنظام.
- يقوم النظام في الحال بإظهار أسعار المواد المطلوبة وهل هي





خلال المستخدمين وليس فقط جزء من اليوم مثل الكليات المتبقية أو المرافق الأخرى .

٣ - ٢ جمع البيانات :

تم جمع البيانات الأولية المستخدمة في الدراسة من خلال استخدام نموذج شبه منظم من دليل المقابلة. كانت الأسئلة الهيكلية مفضلة لتوفير الوقت والتكاليف ومن أجل ضمان التحليل السهل لأن الأسئلة كانت في طبيعتها المباشرة. من ناحية أخرى ، وفقاً لـ (نولس ٢٠٠٨) ، ساعدت الأسئلة غير المنظمة في تشجيع المجيبين على تقديم ملاحظات تفصيلية وشعورية دون إخفاء أي محتوى من المعلومات، وكان هناك تكملة للبيانات الأولية بالبيانات الثانوية التي تم الحصول عليها من المقالات المنشورة مثل المواقع الإلكترونية ودراسات سابقة والمجلات العلمية والكتب. كان المشاركون الذين استهدفتهم الدراسة خلال هذه الدراسة هم أربعة من

مؤشر قياس رائع لهندسة عمليات الصيانة وساهمت في معرفة نقاط القوه والضعف وتحسين الأداء وتقليل التكاليف وإيجاد الحلول قبل التنفيذ عبر برنامج (الاكستند) في دراسة مماثلة أدى تحسن كبير في تقليل زمن انتقال المعاملات وخفض الوقت والتكلفة لأمر واحد بنسبة ٦٨٪ وساهم في تحسين استخدام الفنيين والإنتاجية إلى ٤٥٪. من خلال الدراسات سوف نقوم بهذه الورقة على التركيز على إضافة ٢ خبراء سيكون لهم مهام رئيسية وسوف نخبر زيادة الإنتاجية للمنظمة وتقليل التكاليف التشغيلية أم لا من خلال المناصب التالية:

- خبير وصف وتشخيص أولي - سوف يكون لتلقي طلبات الصيانة وتحييد المشكلة عبر نماذج متخصصه وأسئلة ومنها يتم جدولتها وإرسالها إلى القسم المختص (مشرف الموقع) وتحديد أهميتها و اثرها وذلك لعمل قرار يتناسب مع وضع الحالة من خلال (جدولة - عاجل - عاجل جداً)

- خبير تشخيص - سوف يكون مدير مشرف في المواقع وذلك للاطلاع على المشكلة وتحديد شكل واضح عند وجود عدم وضوح في تخصيص المشكلة وذلك لزيارة مكان المشكلة واتخاذ قرار تصحيحي ومعالجة مع تحديد نوع العمالة والألات والأدوات ووقت الإصلاح للمشكلة والوقوف على المشكلة عندما تكون تحتاج إلى اتخاذ عدة قرارات تعتمد على نوع وحجم المشكلة.
- خبير تدريب وتطوير - وذلك لاستغلال أوقات فراغ العمال بعمل دورات واختبارات للتعامل مع المشاكل وأيضاً طرق المعالجات الصحيحة، مما يكسب العمال مهاره أكبر وأيضاً أثر للخدمة بشكل ذو جودة وسلامة.

(سوف يتم ذلك باستخدام برنامج محاكاة اكستند استناداً للدراسات السابقة ومدى تحديد الفعاليه قبل التنفيذ).

٣. منهجية البحث:

٣ - ١ تصميم البحث:

تعتمد استراتيجية البحث الفعالة على مشكلة البحث، تلقي الطلبات وآلياتها وسرعة دخولها في مجال العمليات والجدولة والوقت المتاح لإكمال عملية الصيانة وإغلاقها، والنفقات بسبب التأخير وعند الحل بشكل عاجل وعمل مقارنة بها لتحديد فرق التكاليف، والمهارات لدى الأشخاص الذين يشخصون المشكلة والعمالة التي تعمل على إصلاح المشكلة والإجراءات التي تمت وسهولتها وسرعة وصولها ورضا المستفيد عن إنهاء المشكلة ومعرفة عدم تكررها. استند التصميم البحثي إلى دراسة حالة لفيلا سكن الموظفين - ٢٨٨ في جامعة الملك فيصل - الهفوف في المملكة العربية السعودية. تم إجراء دراسة حالة للمنطقة لأن المباني تخضع لعمليات الإنشاء والصيانة في الجامعة وهي بيئة جيدة لتحديد نقاط القوه والضعف خلال اليوم كامل من



تامة بالمسائل المرتبطة بأنشطة إعادة الهندسة والصيانة التي تجري في الإسكان، ومع ذلك كان هناك افتراض أن الوقت الذي كان فيه المستجيبون ساكنون مدة أطول في عدة مباني، كانت لديهم فرصة أكبر في إعطاء معلومات حول عملية إعادة الهندسة والصيانة الجارية في إسكان أعضاء هيئة التدريس من خلال التجارب السابقة. بناءً على المقابلة، كان كل مجيب ساكن لمدة لا تقل عن أربع سنوات. نتيجة لمدة هذا العمل من قبل المجيبين، فإنه يعني في ذلك الحين أن الأشخاص القاطنون فعلى دراية تامة بعملية إعادة ترتيب أعمال الصيانة في المباني السكنية، بالإضافة لمشرفي المواقع الذين تكررت لهم الحالات بشكل دائم أو شكل متقطع.

٤. المحاكاة و الحلول:

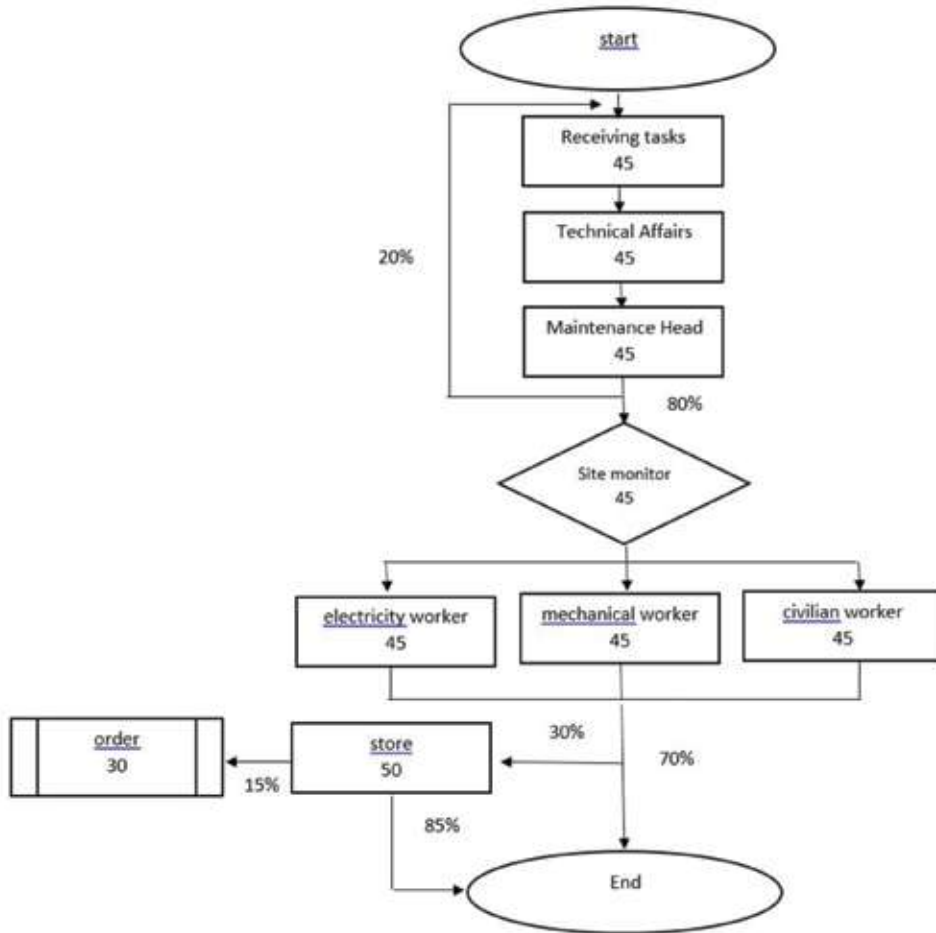
يتم عمل محاكاة لحالة الصيانة باستخدام برنامج تحليلي يوضح فيه الوضع الحالي والوضع المقترح وكيف كانت النتائج مذهلة عند التحول الرقمي ومعالجة أبرز المشاكل التي يعاني منها الفئة المستهدفة يتم تقديمها في الرسم الموضح أدناه.

مشرفين الصيانة والذين يعتبرون من متلقي مشاكل الصيانة بشكل يومي والساكين في الموقع لمعرفةهم من خلال الاستخدام أبرز المشاكل للمشاركة في أعمال إعادة الهندسة والصيانة في فيلا السكن الموظفين بجامعة الملك فيصل.

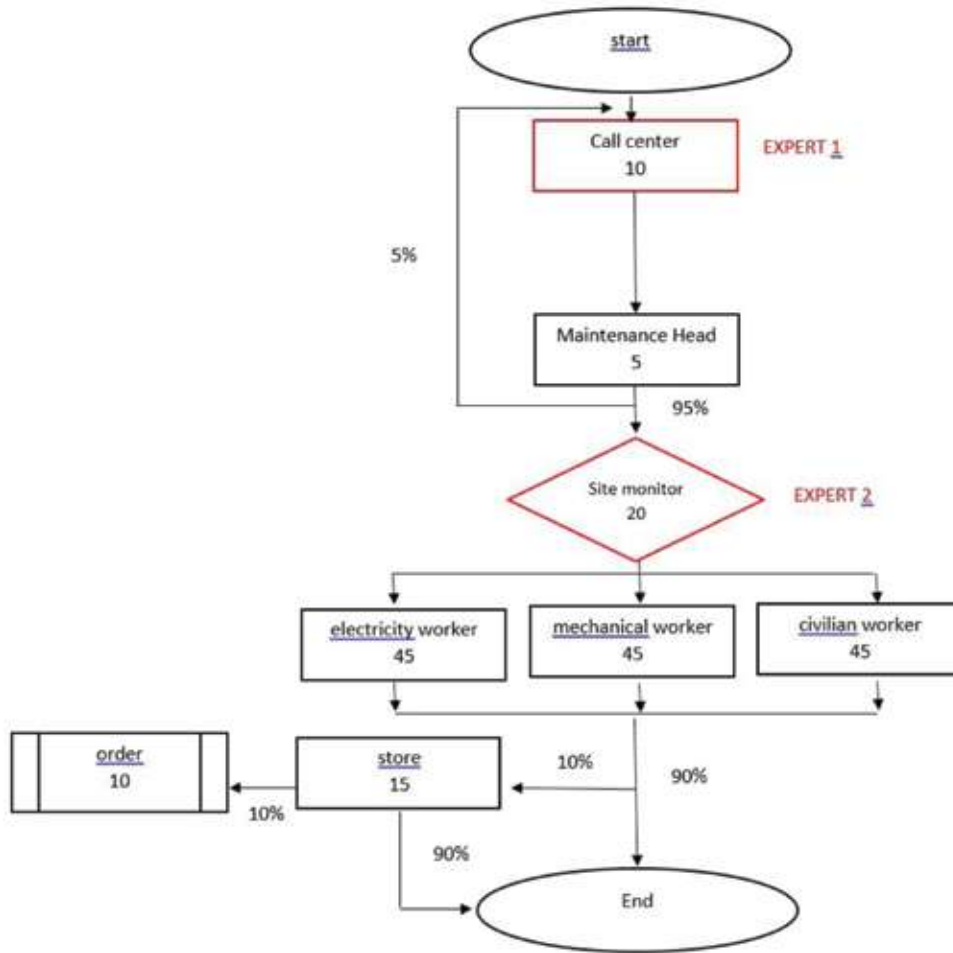
طلب البحث أولاً الحصول على إذن من مسؤول وذلك للشروع في عملية جمع البيانات. يتم ذلك عن طريق كتابة خطاب تمهيدي ومقابلات، والذي تم تقديمه للدراسة كطالب متابعة (ماجستير) في الجامعة.

٣ - ٣ تلقي المشكلات والإجابات على الاستبيانات:

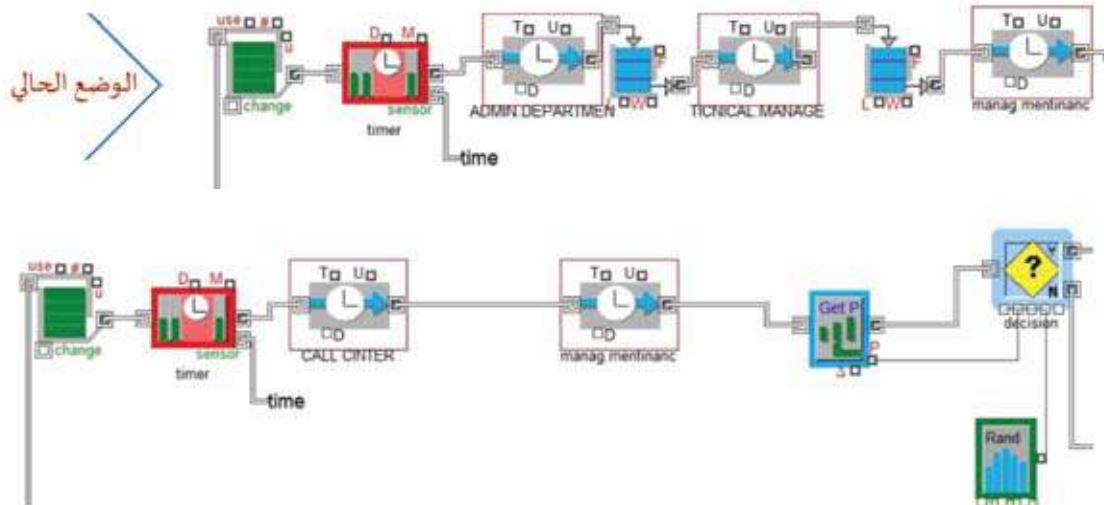
تم في الاعتبار المعلومات الأساسية التي تخص المشاركين الذين شاركوا في الدراسة. وبالتالي، لجأت إلى عدم استخدام العمال لأنهم يفتقرون إلى الأدلة حول إعادة هندسة عملية ترتيب أعمال الصيانة في المباني العامة وبالتالي، سعى البحث من المجيبين حول المدة التي كان الساكنين بها بنفس الموقع المحدد للدراسة. تم السعي للحصول على مدى سهولة تقديم طلب الصيانة والمدة الزمنية لعملية الصيانة بالوضع الحالي لتقديم معلومات حول ما إذا كان المشاركون على دراية



الوضع الحالي



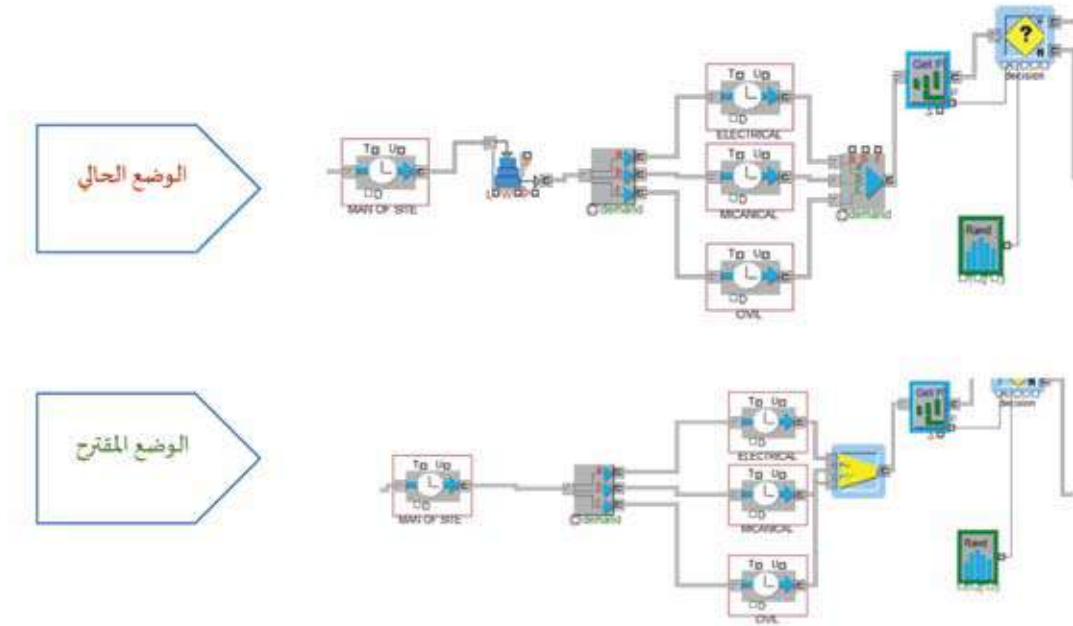
الوضع المقترح



الوضع المقترح

عبر خبيراً في الصيانة يتم بتلقي اتصال والبدء بعمل أمر عمل وتحديد كافة التفاصيل التي يحتاجها قسم الصيانة، مما يحدد موقع المشكلة ووصف المشكلة وتحديد أهميتها وإعداد كافة الرسومات إلكترونياً، ثم إحالتها إلى قسم الصيانة للبدء بالعمل مباشرة.

في الوضع الحالي/ تتم عملية استقبال المعاملات عبر الاتصالات الإدارية (قسم الصادر والوارد) وهذا القسم يعمل على دراسة تحويل المعاملة إلى قسم الشؤون الفنية والذي بدوره يتم دراسة المعاملة وتحديد نقلها الى قسم الصيانة من هنا تبدأ عملية دراسة المشكلة في الوضع المقترح/تتم عملية استقبال المعاملات



في الوضع الحالي/ تتم عملية فحص المشكلة عبر إرسال فريق من العمال يتم من خلاله دراسة المشكلة ثم كتابة الوصف للمشكلة ثم يتم نقل المشكلة إلى المشرف لتوفير قطع الغيار، وتم تتم عملية الصيانة وإنهاء العمل.
في الوضع المقترح/ تتم عملية فحص المعاملة عبر خبير ٢ حيث يتم قراءة أمر العمل حسب وصف المشكلة، ثم الذهاب إلى الموقع لتحديد قطع الغيار وتحديد طريقة الإصلاح وأيضا القسم المختص لإنهاءه حسب الأصول الفنية.

NO	current situation	Mission time by MINUTES	UTILIZATION	proposed situation	Mission time BY MINUTES	UTILIZATION
1	Receiving tasks (Administrative Communications)	45	0.86	Receiving tasks BY (EXPERT 1) call center	10	1





يتم استخدام النظام الورقي عبر قسم الصادر والوارد والذي بدوره موظف إداري ليس فني ويتم استغلال الأمور الإدارية فقط لنقل المعاملات بينما تم وضع قاعدة الاتصالات وشخص خبير ونموذج لتلقي طلبات الصيانة عبر رقم موحد والذي بدوره ينقل المشكلة بوضوح وتحديد جميع العطلات واعداد الأوامر ووصف المشاكل وتم استغلاله 100% حسب النتائج في البرنامج.						
2	Task Transfer (Technical Affairs)	45	0.86	NO NEED - JUST REPORT	0	0
يتم هنا تحويل المعاملات الورقية إلى مدير إدارة الشؤون الفنية مما يزيد عبء الأعمال عليه ويأخذ 86% من وقته لدراسة الموضوع ثم إرساله للقسم المختص بينما تم إلغاء هذا الإجراء في الوضع المقترح وتم فقط إرسال تقرير إليه للمتابعة والعلم، مما يزيد كفاءة الإنتاج له في الأعمال الأخرى.						
3	Maintenance Head	45	0.86	Maintenance Head	5	0.49
من خلال النظام الحالي يتم تحويل المعاملة إلى رئيس قسم الصيانة ليقوم بعملية البدء في الدراسة وتحديد المشكلة وموقعها ودراسة المعاملة بينما في الوضع المقترح يتم إرسال المعاملات من قبل الخبير وعليها كافة البيانات ليتم دراسة إمكانية تنفيذها وإحالتها للمنطقة المختصة وهذا أعطى إتاحة أكبر لتلقي معاملات أكثر إذ إن نسبة الإشغال الآن 49% فقط ويوجد وقت لإنهاء أعمال إدارية أو تلقي طلبات إضافية تعمل على زيادة الإنتاجية.						
4	Decision 1	80% ok and 20% back		Decision 1	95% ok and 5% back	
نلاحظ هنا أن الوضع الحالي كانت نسبة الاستفسارات تصل لـ 20% بينما بعد التنظيم ووجود شخص خبير يتم استكمال البيانات ويتبقى فقط الاستفسارات الخاصة أو القانونية لإمكانية العمل حسب العقد المبرم إذ إن الاستفسارات لا تتجاوز 5%.						
5	Site Monitor	45	0.21	Site Monitor (EXPERT 2)	20	0.98
تم هنا تحويل مهمه مشرف الموقع الذي كان فقط يعمل على إرسال الفريق من الفنين من كافة التخصصات ودراسة الموقع ككلا حسب تخصصه وتحديد المشكلة إلى شخص خبير ذو خبرة يتم الفحص من خلاله عند الحاجة ثم تحديد المواد والشخص المسؤول عن عملية الإصلاح مع إمداده بطريقة الإصلاح وكان من خلال المحاكاة إن نسبة استخدام الخبير 98% بعكس السابق الذي كان فقط 21% مما ساهم في سرعة إنجاز ودقة العمل ومتابعة تكاملية.						
6	electricity worker	45	0.96	electricity worker	20	0.41
في الحالة السابقة كانت نسبة استغلال العامل في المهمة 96% بينما بعد عملية إعادة هندسة العمليات لأوامر الصيانة حدثت دقة أكبر وكانت نسبة إشغال العامل 41% مما يعطي العامل قدرة أكبر على إنجاز عدد أكبر من المعاملات.						
7	Mechanical worker	45	0.96	Mechanical worker	20	0.41
في الحالة السابقة كانت نسبة استغلال العامل في المهمة 96% بينما بعد عملية إعادة هندسة العمليات لأوامر الصيانة حدثت دقة أكبر وكانت نسبة إشغال العامل 41% مما يعطي العامل قدرة أكبر على إنجاز عدد أكبر من المعاملات.						
8	Civilian worker	45	0.96	Civilian worker	20	0.41
في الحالة السابقة كانت نسبة استغلال العامل في المهمة 96% بينما بعد عملية إعادة هندسة العمليات لأوامر الصيانة حدثت دقة أكبر وكانت نسبة إشغال العامل 41% مما يعطي العامل قدرة أكبر على إنجاز عدد أكبر من المعاملات.						
9	Decision 2	70% ok and 30% back		Decision 2	90% ok and 10% back	
في الوضع الحالي يتم معرفة الحاجة للمواد من قبل العمالة ولكن بعد دراسة الوضع يصبح تحديد قطع الغيار من قبل الخبير 2 والذي يكون على معرفة بطريقه الحل وأيضا المواد اللازمة لإنهاء العمل.						
10	Store	50	0.35	Store	15	0.05
في الوضع الحالي يتم عمل نموذج ورقي وتتم عن طريقه إجراءات إدارية للموافقات على صرف قطع الغيار ولكن من خلال الاقتراح المقدم تتم جميع العمليات إلكترونياً مما يعمل على تحديد قطع الغيار المتواجدة والتي تتطلب عمل طلب شراء مع حصر نهائي.						
11	Order	30	0.04	Order	10	0.018
في الوضع الحالي تتم عمليات طلب الشراء عبر سلفة وتتطلب إجراءات ورقية وموافقات أصحاب الصلاحية، أما في الوضع المقترح يتم عمل الموافقات إلكترونياً وأيضا لا يتطلب الجهد لمعرفة المشكلة إذ يوجد تقرير فني من قبل الخبراء لوصف المشكلة مع مدى توفر المواد في المستودعات أم طلب مواد إضافية حسب الرأي الفني لذلك.						
	Average time to complete the work	621.55 MINUTES / ORDER		Average time to complete the work	272 MINUTES / ORDER	
نلاحظ ان وقت إنجاز العملية في السابق يستغرق حوالي 621 دقيقة أما من خلال عملية إعادة هندسة العمليات وإضافة خبراء 2 وتحسين توزيع المهام بنفس الطاقم الفني والإداري السابق ساهم بشكل كبير في تقليل وقت إنهاء العمل إلى 272 مما يعني حوالي 60% بحيث حالياً يتم إنجاز عدد أكبر من المعاملات بالإضافة إلى وجود تقارير فنية للمساهمة في الإصلاحات المستقبلية مع الحفاظ على نسخة لعمليات الصيانة الوقلانية وأيضا للجهة الفنية المسؤولة عن أعمال الصيانة.						

٥. التوصيات:

والذي أصبح العمل بإشراف وذو أصول الصناعة وتعليمات مشرف ذو خبرة، بالرغم من نفس الكادر ونفس الآليات وطرق الحل فقط تم عمل تنظيم لنقل المعاملة بدقة وسرعة إلى القسم المختص والعامل المختص ليتم الخدمة بشكل أسهل، نقتراح أن يتم عمل ربط متكامل بين الأقسام والمشرفين والمستودعات وأيضا المشتريات حيال عمل منظومة تساهم بشكل أكبر لتقديم الخدمة برضا تام للمستفيدين وأيضا توفير كبير من خلال تحديد إلكتروني لعمليات الصيانة الوقائية والتي تحافظ على المباني لاستدامة أكبر وأعطال أقل في جميع أجزاء المباني.

تأتي دراسة عمليات الصيانة وتتابع المعاملات إتاحة بواسطة حلول بسيطة نتائج مبهرة جداً، إذ إنها قلصت إنجاز الخدمة بتغييرين فقط بنسبة 60% حيال معالجة طلبات الصيانة، كما أنها تساهم بشكل مباشر في حلول كبيرة من خلال تغييرات بسيطة وذات حلول عملية تساهم في تقديم الخدمة بشكل أسرع وجودة أكبر وتكلفة أقل وذلك باستغلال عمل نظام إلكتروني لتلقي المشكلات وأيضا تحديد المشكلة بشكل أدق وتخصيص أكبر لمواد العمل ومدة العمل وعدد العمالة

دعم الممارسات الاحترافية في نقل التقنية وعمليات التطوير والتصنيع المحلي



م. زياد بن محمد صالح سقا

نقل وتوطين التقنية المتقدمة ضمن أنشطة المحتوى المحلي (بعيداً عن أعمال الخرسانة التقليدية) عملية متعددة الأبعاد ولها محاور مختلفة إدارية ومالية وفنية. وهي أحد المحاور الرئيسية لرؤية ٢٠٣٠. أحد أهم الركائز الفنية في دعم الممارسات الاحترافية لعملية التطوير والتصنيع المحلي، وهي إدارة التطوير الهندسي (Configuration Management) وتعتبر بمثابة القلب (لأنها الوقود الذي يغذيها ويحركها نحو الاستدامة). هذه الورقة لا تتناول جميع جوانب نقل التقنية وإنما جانب واحد هو إدارة التطوير الهندسي.

لنشر الوعي والثقافة بهذه الممارسة الاحترافية بين العاملين بمجال التطوير والتصنيع المحلي. هذا التخصص ليس اختيارياً بل ملزماً للشركات التي تتعاقد للتطوير والتصنيع بتمويل من الحكومة الأمريكية، وتقوم وزارة الدفاع الأمريكية وجميع الدول الصناعية باستخدام هذا

من أهم النتائج السلبية المباشرة لنقص الوعي بهذا المجال، ضياع فرص اقتصادية هائلة هي واقع نعيشه وفي متناول اليد للاقتصاد الوطني عبارة عن مئات المليارات من الريالات المستنزفة في استيراد قطع الغيار والمعدات. ومن أجل المساهمة في جهود حكومتنا الرشيدة في التنمية المستدامة تأتي هذه الورقة



الشركة بالمطلوب وفي يوم إجراء التجربة، تم إطلاق النموذج بنجاح. تعاقدت وزارة الدفاع مع الشركة المصممة لإنتاج عدد من الصواريخ. فشلت الشركة في إنتاج الصواريخ حسب الجدول المحدد. تفاعل المهندسون بوجود عشرات الآلاف من الرسومات الهندسي (Engineering drawings) اختلط فيها القديم مع الحديث، ولم يستطيعوا التفريق بينها معرفة آخر التحديثات المستخدمة في الصاروخ النموذج الناجح. كان السبب عدم اتباع إجراءات متكاملة ودقيقة في إدارة التطوير الهندسي (من الطبيعي أنه كان يستخدم نوع من إجراءات التطوير الهندسي لكنه غير متكامل وغير مدقق). في نفس الوقت تم تدمير النموذج الناجح في عملية الإطلاق ولم يتسنى الرجوع إليه لمطابقته مع الرسومات لمعرفة الأحدث.

مثال آخر حديث من عالمنا النامي وقع في دولة إفريقية رواه أحد المهندسون في إحدى شركات التسليح الأوربية أن تلك الدولة اشترت نظام تسليح مصمم خصيصاً لها unique. بعد سنوات من التشغيل وفي إطار البحث عن قطع غيار توقف إنتاجها ظن

التخصص كمواصفات معتمدة في عقودها من أجل ضمان نقل التقنية من شركة إلى أخرى.

بسبب غياب التدريب في هذا المجال، فقد أخذنا على عاتقنا في مركز المحتوى المحلي للتدريب المبادرة وحمل رسالة نشر الوعي والثقافة له.

لابد من الإشادة بالهيئة السعودية للمهندسين التي استحققت الفخر وشرف السبق في تبني هذا المجال وأصبحت أول جهة في المملكة العربية السعودية تحتضن وتسلط الضوء عليه مع مركز المحتوى المحلي للتدريب. والشكر موصول إلى اللجنة المنظمة للمؤتمر الهندسي الدولي الثاني والقائمون على مجلة المهندس.

مقدمة

أ. كيف ولماذا فرضت وزارة الدفاع الأمريكية إدارة التطوير الهندسي على المجمع الصناعي العسكري.

في بداية تطوير برامج الصواريخ في الولايات المتحدة الأمريكية في الخمسينات من القرن الماضي، طلبت وزارة الدفاع الأمريكية من إحدى الشركات تصميم صاروخ بمواصفات محددة. قامت





الواردات عن طريق دعم الممارسات الاحترافية التي تمكن من استدامة النمو في التطوير والتصنيع المحلي بدون الاعتماد على الصانع الأصلي.

ب. نشر الوعي والثقافة بهذا العلم وأن إنشاء المصانع والمعدات والتدريب والمنشآت بدون امتلاك البيانات الهندسية التصميمية، تعتبر تنمية ذات عمر افتراضي قصير إلى متوسط الأمد غير قابل للنمو.

المحاور

أ. ماهي Configuration Management إدارة التطوير الهندسي

تعريف إدارة التطوير الهندسي في المرجع المعتمد من وزارة الدفاع الأمريكية هو :

Configuration Management: A technical and management process for establishing and maintaining consistency of a product's functional and physical attributes with its requirements, design and operational information throughout its life.

تشمل إدارة التطوير الهندسي الوظائف التالية :

- (1) Configuration Identification.
- (2) Configuration Change Management.
- (3) Configuration Verifications & Audits.
- (4) Configuration Status Accounting.

ب. أنواع البيانات الفنية Product Configuration Information
:(TDP: Technical Data Package)

(1) المجموعة الأولى تسمى البيانات التعريفية للمنتج (Product Definition Information):

الشكل (1) يوضح أهم عناصر ومكونات مجموعة البيانات التعريفية.

المشتري أن الكتب الفنية لقطع الغيار تحتوي على البيانات الهندسية المطلوبة للتصنيع. قام الصانع بابتزاز العميل لتسليمه الرسومات المطلوبة التي لم توضع في العقد.

ب. نتج عن تجارب وزارة الدفاع الأمريكية، صدور تعليمات مرجع إدارة الاستحواذ على الأنظمة الدفاعية Defense Acquisition Systems (DoDI 5000.02) (الملحق (2) بعنوان (Engineering System)، بإلزام مدير المشروع الدفاعي بتطبيق إدارة التطوير الهندسي، وصدرت المئات من المراجع والمواصفات.

التحديات

أ. استنزاف ضخمة للثروات متمثلاً في طلب هائل لقطع الغيار بسبب عدم القدرة على تصنيع قطع الغيار محلياً أو خارجياً لعدم امتلاك البيانات الهندسية التصميمية.

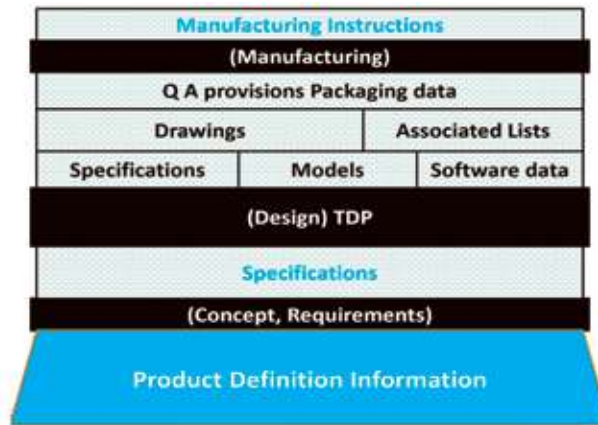
ج. الخروج من دوامة الاستثمار الصناعي قصير الأجل غير المستدام. حيث أنه عند انتهاء العمر الزمني للمعدات أو المنشآت، تبدأ دورة جديدة من الصفر.

منهج البحث

هذه الورقة تعتمد على مزيج من المنهج التاريخي والمنهج الوصفي عن طريق استقصاء ما حدث من مشاكل مشابهة وعلى العلاج الفعلي والمثال المستخدم هو الحكومة الأمريكية. المواصفات والمراجع التي سنستدل هي المعتمدة والمستخدم لدى وزارة الدفاع الأمريكية (DOD) والمنظمات المتعاونة معها مثل (ANSI/IEEE) و (ASME) وبعضها موضحة في الملحق رقم (1).

الأهداف

أ. المساهمة غير المباشرة على المدى الطويل في تقليص حجم

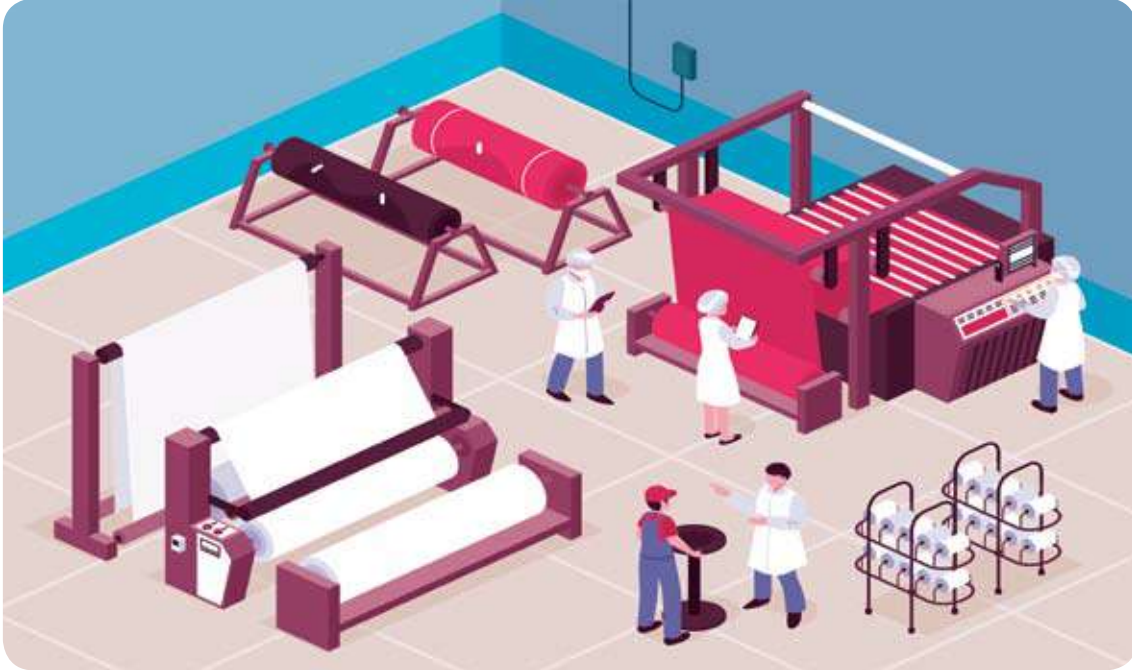


الشكل رقم (1)



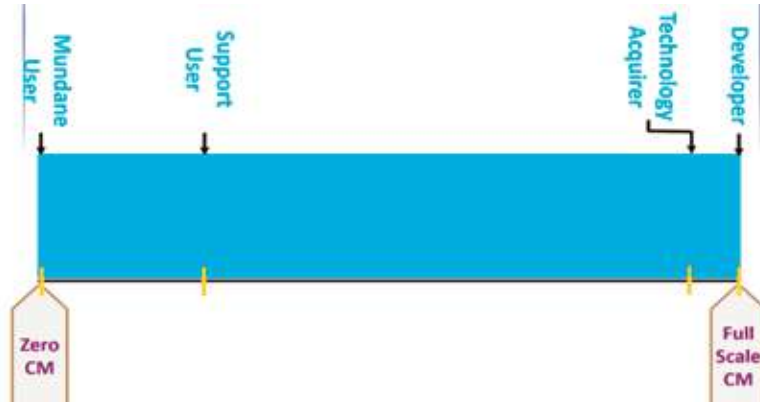
المنشآت والمعدات التي تخضع العين البشرية. ثاني مثال أن كتب قطع الغيار تحتوي على البيانات الهندسية المطلوبة لتصنيع قطع الغيار. ثالث مثال الاعتقاد أن إدارة التغيير (Change Management) هي نفسها (Configuration Management) بسبب ترويج الشركات الأجنبية لمفهوم إدارة التغيير (Change Management) والتجاهل التام وعدم ذكر (Configuration Management). رابع مثال اعتقاد أن إدارة التطوير الهندسي (Configuration Management) هي إدارة الوثائق (Document control) بينما هي جزء من مهام المكتبات الفنية وليست جزء من إدارة التطوير الهندسي. خامس وأخطر مثال هو الاعتماد والثقة المبالغ فيها بالشركات الأجنبية. د. أهداف وفوائد إدارة التطوير الهندسي للمصمم أو المطور، أهم الأهداف والفوائد (وهو مجبر وليس لديه خيار): (١) إدارة وتنظيم أنشطة التطوير الهندسي بطريقة منهجية. للتعامل مع مشكلات التقنية، أهم الأهداف والفوائد: (١) القدرة على إعادة تصنيع المنتج/ النظام أو أحد المكونات (قطع الغيار) من قبل طرف ثالث باستخدام البيانات الفنية الهندسية بدون الاعتماد والرجوع إلى المطور والصانع الأصلي.

مجموعة البيانات التعريفية هي جميع البيانات الناتجة عن عمليات التصميم والتطوير. من أهم أنواعها: المواصفات (Specifications). تنقسم إلى أنواع عديدة. الرسومات الهندسية (Engineering Drawings). وتنقسم أيضاً إلى أنواع كثيرة جداً. (٢) المجموعة الثانية تسمى البيانات التشغيلية للمنتج (Product Operational Information). يطلق على هذه النوعية من البيانات أيضاً "بيانات مساندة المنتج" (Product Support Information). ج. بعض المفاهيم والممارسات الخاطئة وسر غياب هذه الممارسة في الدول النامية (١) القناعة الخاطئة بأن المصمم (المطور) دائماً يمانع في تقديم الرسومات الهندسية إلى المشتري: ثلاث عوامل أدت إلى انتشار هذه القناعة. الأول الاعتقاد أن المورد يمتلك جميع البيانات الهندسية للنظام المورد. الثاني والأهم وراء القناعة الخاطئة هو الفشل في وضع المتطلبات قبل توقيع العقد. الثالث هي أن بعض الشركات التابعة لبعض الدول النامية متعاونة بشكل أكبر من الدول الغربية. (٢) أخطاء إدارية بسبب المبالغة في القدرات والكاريزما الشخصية والإقلال من شأن التخصصات المهنية: أول مثال هو قصور الرؤية وحصر التركيز على المحسوس من



(٢) القدرة على تحسين التصاميم والتعديلات لمعالجة الأعطال وتحسين الأداء بدون الحاجة للرجوع إلى المقاول الأصلي.
 هـ. حقوق ملكية البيانات الفنية وملكية المنتجات ونقل التقنية بدون التطرق إلى الجانب القانوني الخاضع لكل دولة وحسب العقد المبرم، لدينا أربع حالات:
 (١) مسؤولية القيام بأنشطة التطوير الهندسي وإنتاج مجموعة البيانات الفنية:
 يقوم بها من يمتلك الكوادر الهندسية التطويرية سواء امتلك

البيانات أم طورها لحساب عميل مشتري للتقنية.
 (٢) مسؤولية عمليات التصنيع يقوم بها من يمتلك الكوادر والقدرات الهندسية التصنيعية سواء امتلك المنتج أم أنتجه لحساب عميل آخر.
 (٣) ملكية التصاميم هذا أهم جانب بالنسبة لنا ويعتمد على العقد المعتمد والقوانين المعمول بها. يوضح الشكل رقم (٢) ارتفاع مستويات ملكية التصاميم مع ارتفاع أنشطة التطوير الهندسي.



الشكل رقم (٢)

الهندسية الفنية التي لا تظهر في الصورة المرئية للرأي العام.
 الحل: تبني المؤسسات الخاصة والحكومية برامج تدريبية مكثفة لأكبر عدد من المسؤولين التنفيذيين والمهندسين في مجال إدارة التطوير الهندسي.
 (٢) المعوق: افتقار الهياكل التنظيمية إلى وحدات مسؤولة ومتخصصة في هذه الممارسة.
 الحل: إنشاء تلك الوحدات ودعمها وتبنيها من قبل القيادات العليا.

التوصيات

تشجيع الهيئة السعودية للمهندسين وتبنيها مبادرات مركز المحتوى المحلي للتدريب التالية:
 أ. الدعوة إلى مؤتمر/ملتقى سنوي للترويج إلى ثقافة إدارة التطوير الهندسي وتفعيل أنشطتها.
 ب. رفع شعار "التطوير والتصنيع المحلي" بدلاً عن "التصنيع المحلي" والترويج له لدى الجهات المعنية الحكومية والخاصة من أجل التذكير المستمر بالتركيز على متطلبات عمليات التطوير.
 ج. دعوة الجهات الحكومية والخاصة ذات العلاقة بتبني هذا التخصص وإدراجه ضمن رؤيتها ووضع آليات حقيقية وعملية لتفعيلها ضمن أنشطتها وإدارة العقود، ودمجه في الوعي والثقافة الإدارية الفنية للمسؤولين.

تستخدم وزارة الدفاع الأمريكية عند شراء (Product Configuration Information) مجموعة البيانات الفنية المرجع (MIL-STD-31000) المتضمن نموذج (TDP Option Selection Worksheet) (Technical Data). كما وضعت مرجع إجراءات الاستحواذ على البيانات الفنية (DoD 5010.12M Procedures for the Acquisition of Technical Data).
 (٤) ملكية المنتج: لا توجد علاقة ثابتة بين حقوق ملكية التصاميم وبين ملكية المنتج.

و. آليات تبادل البيانات الهندسية بين المصمم (المطور) والصانع والعميل مشتري التقنية
 يوجد مواصفات معتمدة لتسهيل تبادل البيانات الهندسية بين المطورين وبعضهم وبين المطورين والعميل. المرجع (EIA-836) Configuration Management Data Exchange and Interoperability) يضع لغة مشتركة يتم العمل بموجبها لتبادل البيانات. من العلامات الإيجابية التي يجب أن يبحث عنها العميل أثناء بحثه عن شريك موثوق في نقل التقنية هو هل لدى المطور قاعدة بيانات متوافقة مع المرجع (EIA-836).

ز. المعوقات لتطبيق إدارة التطوير الهندسي والحلول
 (١) المعوق: هيمنة ثقافة المادة المحسوسة من منشآت ومعدات وغياب ثقافة الغير محسوس من الممارسة المهنية الاحترافية والبيانات

الشعب الهندسية



وحدة مكونة من مجموعة من أعضاء الهيئة، المتخصصين في أحد التخصصات الهندسية الأكاديمية والتي لها اختبار أساسيات هندسية، يسهمون من خلالها في تطوير تخصصهم المهني، وفق أسس وقواعد محددة.

ما المقصود بجمعية الشعبة؟

هم الأعضاء الأساسيون في الهيئة، الحاصلون على شهادة جامعية في تخصص الشعبة الأساسي أو الفرعي، وتكون عضويتهم في الهيئة سارية المفعول.

ما هي الشعب الهندسية المعتمدة في المرحلة الأولى؟

شعبة الهندسة الميكانيكية



شعبة الهندسة الكيميائية



شعبة العمارة
و الهندسة المعمارية



شعبة الهندسة المدنية



شعبة الهندسة الكهربائية



شعبة الهندسة الصناعية



كيف تصبح عضو جمعية شعبة؟

يتم بشكل تلقائي وضع المهندس في جمعية الشعبة

هل يمكن للحاصل على تخصص هندسي فرعي أن يترشح لمجالس الشعب الهندسية؟

نعم يمكن، بحسب التخصص المندرج تحت تخصصه الهندسي الرئيسي.

مثال:

يمكن للمتخصص في الهندسة الإلكترونية أن يترشح ل شعبة الهندسة الكهربائية

يمكن للمتخصص في الهندسة الإنشائية أن يترشح ل شعبة الهندسة المدنية



and corporate communication can really make your target audience aware of the project. (2018)

Internal Communication Engagement in Engineering Organizations

The purpose of communication is to influence others through the message and exchange information. Internal communication at workplace is to manage the culture communication of the organization. It can help and make positive impact within employees and managers. Also, it can build culture communication of organizations that improve such as quality, productive satisfaction, and performance at workplace. Therefore, employee's engagement is a significant key of understanding the objective, mission, and vision. (2019)

How are Public Relation and Corporate Communication Creating an Impact in Engineering Organization?

Public relations and corporate communication have its impact in growing the business of the engineering organizations. There are several examples that are effective in PR and corporate communication programs and others PR strategies. These examples are found to contribute engineering organization achievements in

different goals and objectives. Creating content, making new technology, and defining the target audience are the examples of creating the message for engineering industry to increase your visibility and impact. Today, PR and corporate communication become more than the relationships between the organization and its public. It can change the attitude and behavior of the publics. (2019)

References

Alexis, K. (2019) Public Relations: What is PR and How Can It Grow Your Business? <https://www.westuc.com/en-us/blog/digital-communications/what-is-public-relations>

American Society of Civil Engineers (2018). <https://www.youtube.com/watch?v=-j8e6HxMI-U>

Goldsberry, L. (2015). How engineering firms can benefit from PR. Retrieved from. <https://www.axiapr.com/blog/how-engineering-firms-can-benefit-from-pr>

Mishra, K., Mishra, A. K., & Walker, K. (2019). Using Innovative Internal Communication to Enhance Employee Engagement. *Advances in Human Resources Management and Organizational Development Handbook of Research on Strategic Communication, Leadership, and Conflict Management in Modern Organizations*, 445-468. doi: 10.40189-8516-5225-1-978/.ch022.

Prindle, R. (2011). A Public Relations Role in Brand Messaging. http://ijbssnet.com/journals/Vol_2_No_18_October_20115/.pdf

Public Relations Society of America. <https://www.prsa.org/about/all-about-pr>



The Contributions of PR and Corporate Communication in Engineering Organization



Ibrahim Subaykhi
PR & Communication
specialist

The contribution of PR and corporate communication are a gateway to the business growth. Public relations and corporate communication today is contributing to the business growth. One of the PR and corporate communication functions is to provide information that contributes to change and make stakeholders as well as some strategies that help audience to be aware of engineering organizations. (2015). According to PRSA “Public relations is a strategic communication process that builds mutually beneficial relationships between organizations and their publics.”

How to Describe Your Project to the Audience?

The goal of engineering projects is recognized as an important element to the engineering company. Understand the goals are essential to the community because public relations and corporate communication make clear message and create awareness of PR. Communication strategy plans to the publics and design your message that creates a positive image

as well as making a relationship with the audience through communication strategy. It also plans to craft the message through different platform. (2011)

For example, civil engineering is very important in the society. It describes new projects by engineers who need to make PR strategy to have a good reputation. Holding solid engineers help to accomplish the mission effectively because that could spark interest of investors. Therefore, for engineering, the value of public relations

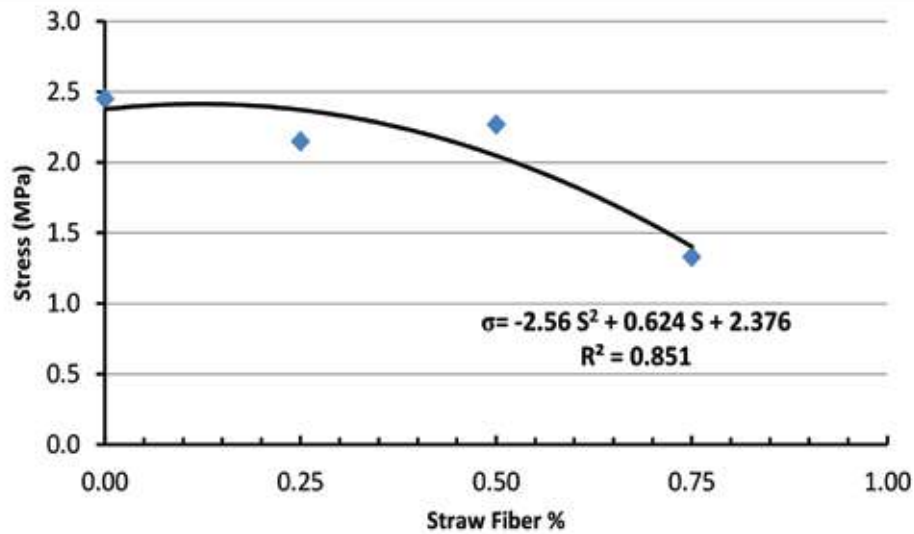


Figure (5.6) : Variation of the Compressive with the Straw Fiber %

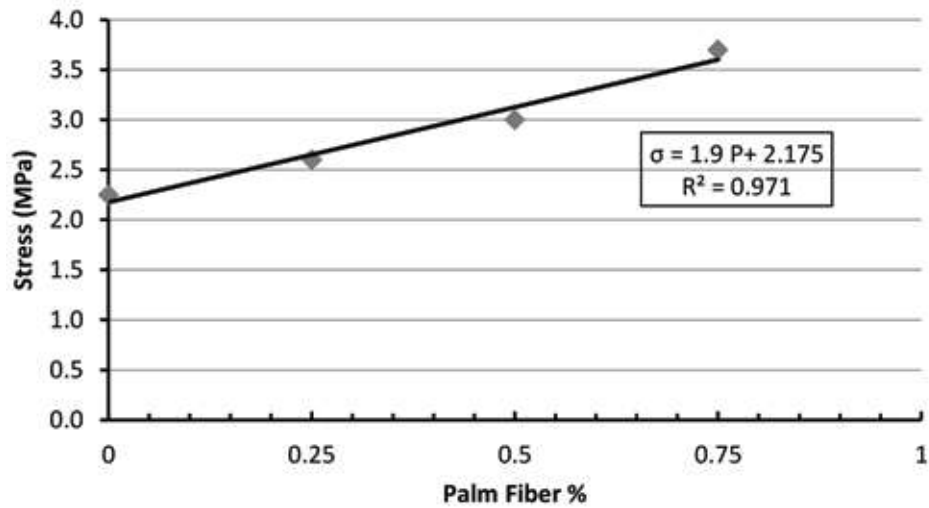
5.5 The effect of Sand on the Compressive Strength:

In this project the effect of sand addition to clay mixture has been investigated in order to utilize the waste sands resulting from the crushed stones used for coarse and fine aggregates in ready mixing concrete plants. Three mixes have been tested namely CS (clay + sand), CSP (clay + sand + palm fibers), and CST (clay + sand + straw fibers) in addition to the control mix (only - clay). Table 1 shows the content percentages used in the mixes and the respective test results. First an attempt has been made to a 25 % for the sand content. The cube samples were tested for the compressive strength and the average result of the compressive strength is 2.11 MPa which is lower than that recorded

for control mix C 2.55 (MPa). Thus the addition of sand does not have any positive effect on compressive strength. Furthermore, addition of 0.25 % of palm and straw fibers to the CS mix in order to show the effect of each fiber separately on resulting compressive strength. From the test results shown in Table 1, it is clearly seen that, both fibers have negative effect on compressive strength where lower values have been recorded than the control mix C.

The lowest compressive crushing strength belongs to the mixture that has the straw content (CST). It reached 1.33 MPa. Thus, the addition of sand into the mixtures seems to make the compressive crushing strength worse, especially with the straw content.





Figure(5.4): Variation of the Compressive with the Palm Fiber %

5.4 The effect of Straw fibers content on the compressive strength:

Straw, in fact, are weakly adherent to the earthmatrix, thus, it is clearly seen from Figure 4 that the compressive strength is decreased when the percentage of straw fiber increases. Thus, straw contents do not have any positive effect on compressive strength. However, it may be very useful for preventing cracking during drying (shrinkage) and handling.

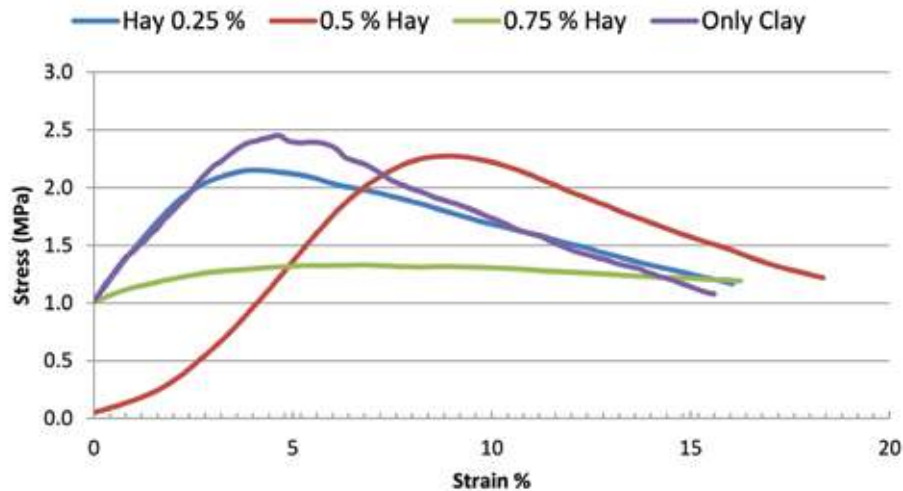


Figure (5.5) . Compressive Stress-Strain relationship for the Straw Fibers.

A correlation curve was drawn in Figure 5 to represent the variation of the compressive strength σ (MPa) with the percentage of the straw fiber contents. The obtained fitting equation can be written as;

$$Q = -2.56T^2 + 0.624T + 2.376 \quad (2)$$

where;

T = percentage of straw fibers



Fig (5.2) CUBS UNDER PRESSURE



Fig (5.1) DRY CUBS

5.3 The effect of palm fibers on the compressive strength:

Figure 1 shows the strain- stress curves for the three palm fibers percentages i.e. 0.25, 0.5%, and 0.75%. It is immediately possible to note from Figure 12-, that when the percentage of palm fibers increases, the compressive crushing strength is increased from 25.5 MPa of only-caly mixture to the highest value of 3.72 MPa for the 0.75 % palm fiber mixture. This may be attributed to the rough texture of the palm fibers and their high tensile strength which provide good bond with the clay particles.

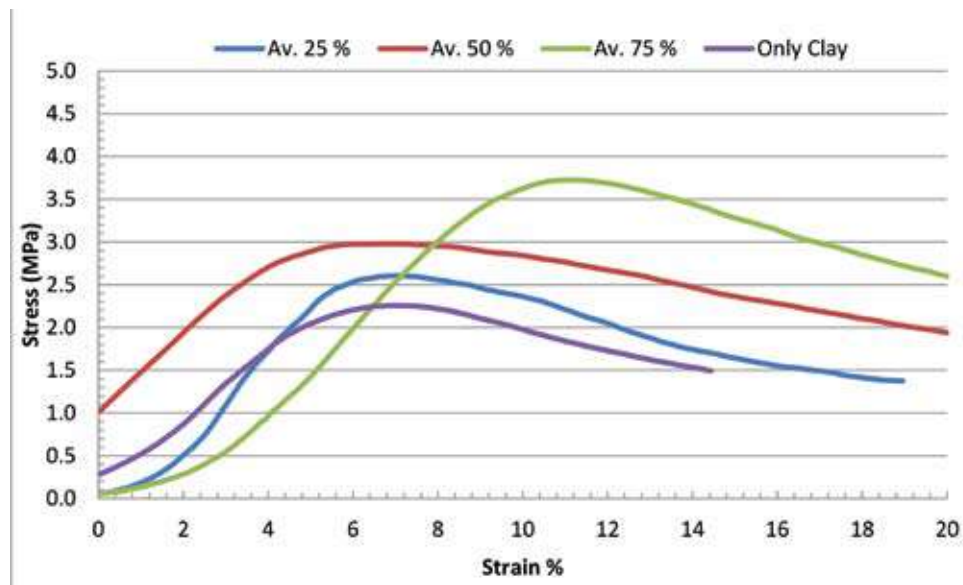


Fig (5.3). Compressive Stress-Strain relationship for the Palm Fibers.

A linear correlation curve was drawn in Figure 3 to represent the variation of the compressive strength Q (MPa) with the percentage of the palm fiber contents. The obtained fitting equation can be written as;

$$Q = 1.9P + 2.175 \quad (1)$$

where;

P = percentage of palm fibers



Experimental program



Turkish Al-Harhi

(5.1) Experimental program:

- 1- Only Clay » 8 cubs » 4cub after 14 days and 4 cubs after 28 days
- clay with 0.25% palm fiber » 8 cubs » 4cub after 14 days and 4 cubs after 28 days
- clay with 0.5% palm fiber » 8 cubs » 4cub after 14 days and 4 cubs after 28 days
- clay with 0.75% palm fiber » 8 cubs » 4cub after 14 days and 4 cubs after 28 days
- clay with 0.25% hay fiber » 8 cubs » 4cub after 14 days and 4 cubs after 28 days
- clay with 0.5% hay fiber » 8 cubs » 4cub after 14 days and 4 cubs after 28 days
- clay with 0.75% hay fiber » 8 cubs » 4cub after 14 days and 4 cubs after 28 days
- 75% clay and 25% sand » 8 cubs » 4cub after 14 days and 4 cubs after 28 days
- 75% clay and 25% sand with 0.25% palm fiber » 8

- cubs » 4cub after 14 days and 4 cubs after 28 days
- 75% clay and 25% sand with 0.75% palm fiber » 8 cubs » 4cub after 14 days and 4 cubs after 28 days
- 75% clay and 25% sand with 0.25% hay fiber » 8 cubs » 4cub after 14 days and 4 cubs after 28 days

5.2. Results and discussion;

The uniaxial compressive strength experiments were themain focus of this project. 10 × 10 × 10 cm³ in dimensions,cubic in shape samples were produced and tested and these wereleft to dry in air for 14 and 28 days.Two natural fibers have been investigated each with three different percentages 0.25 %, 0.5 %, and 0.75 % in addition to the control sample (only-clay).

Eight cubic specimens were prepared for each fiber content. The experimental test setup can be seenin Figure1.Atotal of 80 compressive strength tests were conducted withnonfibrousand fibrous samples and the results are presented in Figs. 2-5.



both primary and secondary sources. Notably, secondary data were collected from credible sources available from beforehand, such as textbooks, a literary journal, magazines and newspapers along with reliable websites. Consecutively, the primary data were collected through the processes of interview and questionnaire survey. The collected data were then analyzed using both qualitative and quantitative analysis procedures. For the qualitative analysis, the descriptive data collected from the interview transcripts, surveys as well as the secondary sources were evaluated individually and themes were formed, based on the research aim and objectives. Correspondingly, a quantitative analysis was conducted through the analytical data collected from the 135 questionnaires on the SPSS software. The technique of factor analysis was used for the study with the implementation of Varian Rotation to make the variable sand factors retrieved from data simpler. Furthermore, in order to maintain the reliability of the research procedure, a pre-test was conducted among 135 respondents comprising managers, engineers, laborers, and foremen (questionnaire) and 15 managers (interviews) and 3 construction companies (case study). It was conducted 1 month prior to the final test to avoid any kind of confusions. To ensure the validity of the research process, internal as well as external validity method was undertaken. The internal validity method

referred to the assessment of changes between the outcomes of the pre-test and the final obtained results, whereas the external validity was ascertained through the use of random sampling method for the selection of respondents. Confidentiality of the respondents' details and data collected from them were kept confidential to the optimum level. Besides, the ethical guideline, as per the University of Sanford regulations for preparing the study, was complied with strict adherence to enhance its reliability in the academic field.

Case study

The case studies for the three companies have been referred to as Case Study A, B & C, the results for which have been interpreted using the thematic analysis method. The participants of case study A had opined that they did not have any distinct safety culture and hence, had designed them according to the situations' demand. They believed that organizational culture relied largely upon its safety whereby ensuring the introduction and implementation of the safety policy was the discretionary power of the top-level management, who believed it to be expensive and less important pertaining to its end results. Therefore, it is important that the organizational culture can work upon implementing the required safety policies, thereby leading to the improvisation of its safety performance.

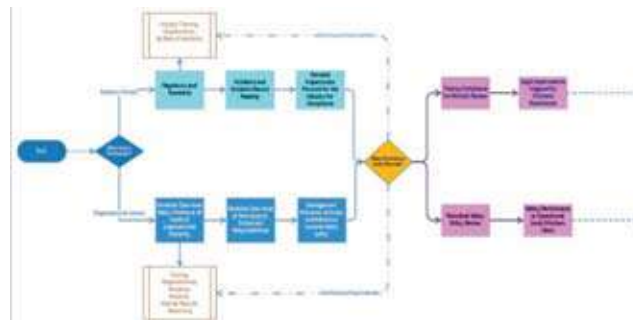


Figure 4: Framework developed for the study.

References

- Aldhfeeri M (2019) Evaluation of health and safety in the Saudi Arabian construction industry 2003- 2013. Saudi Council of Engineers.
- Mosly I (2017) Safety performance in the construction industry of Saudi Arabia. *Int. J. Const. Eng. Manag.* 4: 238247-.
- Haadir AA, Panuwatwanich K (2011) Critical success factors for safety program implementation among construction companies in Saudi Arabia. *Proc Eng* 14: 148155-.
- Awad AJ (2015) Construction safety in Kingdom of Saudi Arabia. Eastern Mediterranean University.
- Smith GW (2013) Contractor safety management. CRC Press.

Methods

This study was prepared with a focus on creating a framework to establish an association between safety and culture, pertaining to safety performance within the construction department of Saudi Arabia. The interpretivism philosophy was implemented in the study as the basic characteristics of the human respondents were to be identified with the determination of their active involvement in the cultural and social life. The selection of this philosophy has thus helped in understanding the variations in the thought-processes of individuals associated with the Saudi Arabian Construction Industry, who were selected as respondents for the research process. Stating precisely, the research process comprises the use of deductive strategy to formulate the framework and improve the safety culture and performance of the construction projects therein. The aptness of selecting this strategy lies in the completion of the research by following a particular pattern as represented in the below illustration (Figures 1 and 2). This has, in turn, helped in obtaining effective supervision and funding for the completion of the study. Moreover, the study consists of multiple research strategies, which go well with the complicated approach of the interpretivism philosophy. The various strategies

that have been used in the research process are interview, multiple case studies and a questionnaire survey. The multiple case study approach included three construction companies of Saudi-Arabia, which entailed a government concern and 2 private organizations. The case studies helped in deriving a clear understanding of the complex issue of safety culture practiced within the Saudi-Arabian construction projects from past records, available in the form of official reports and documents provided voluntarily by the participating organizations. The outcomes of the case study analysis were hence justified with primary data collected through interviews and questionnaire surveys conducted on a similar issue of concern. The use of both the strategies had accordingly helped in deriving confirmatory outcomes related to the perceptions of the selected respondents. The questionnaire survey was also conducted among 250 respondents, out of which only 135 were selected for the final research. This survey involved the individuals associated with all the three levels of management, namely the directors, supervisors, and managers as well as the operational foremen and leaders (operational level). The interview process included a total of 15 respondents with experiences in different job roles of the Saudi Arabian construction industry.



Figure 1: Research methods used.

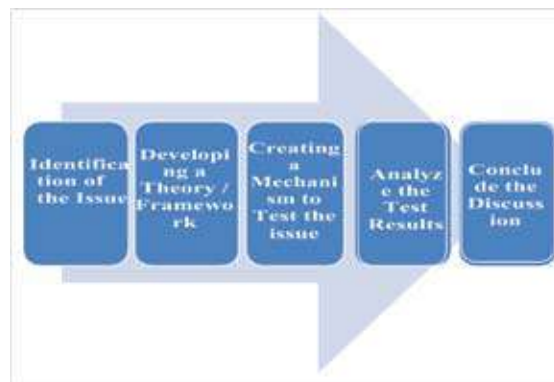
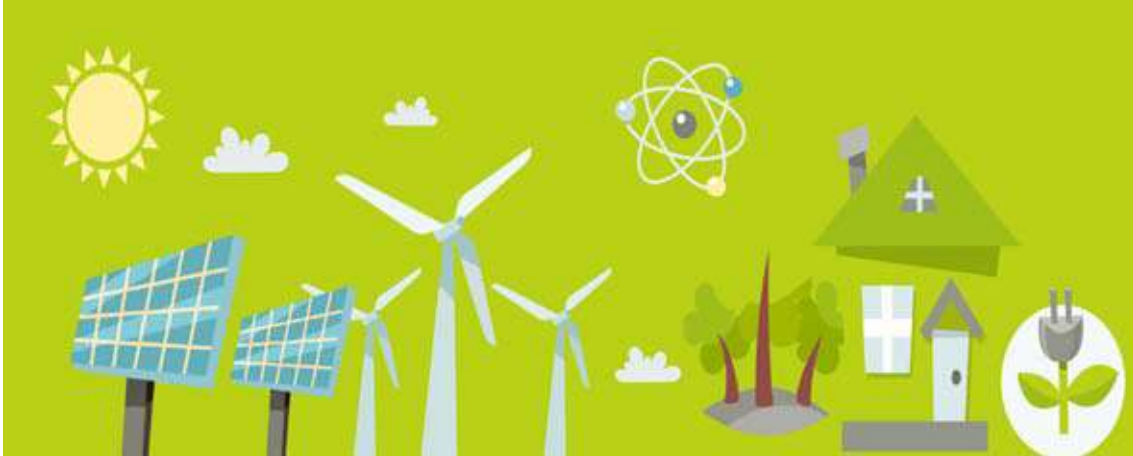


Figure 2: Deductive strategy as used in the research process.

To maintain a proper balance of the selected strategies, the mixed method has been selected for the research, which implies that the data collected will be analyzed and evaluated using both the qualitative and quantitative approaches. The mixed method had contributed largely to providing a theoretical discussion of the social

and cultural factors along with logical and analytical descriptions. Although both the research methods are considerably different from one another, their combination in this research helped in making the study reliable and valid to the utmost level possible. The mixed research approach was implemented on the data collected from



share in the number of injuries resulting from accidents. The occurrence of a high number of accidents in the Saudi Arabian construction industry is a major concern. Although various strategic measures have been applied till date to counter the hazards and risks faced by the employee in the industry, critics have been arguing regarding the effectiveness of the policies implemented therein. Mosly emphasized the importance of adequate safety policy in the Saudi Arabian construction and argued that there is an urgent need of improved safety policies. In order to improve the safety performance construction industry is implementing many strategies such as technology inclusion, generating awareness amid the workforce, and taking proper precautionary measures through training. However, the construction industry is still considered as one of the highest-risk industries, depicting low safety improvements until now. As revealed by Mosly, only in 2014, the industry had recorded 69,242 accidents, which was approximately 51% of the total workplace accidents recorded in the year as compared to other industries of Saudi Arabia. Inadequate safety policies have been recognized as one of the key factor impacting safety performance. Haadir, et al. criticized the safety policies implemented in the Saudi Arabian construction sector, assessing those as ineffective to ensure highest safety standards in working sites. The causes of such ineffectiveness have often been vague to the policy developers, which in turn affect the successful accomplishment of the safety-related objectives. Possible challenges, as identified by Mosly may include the lack of managerial effectiveness to deal with the intensely diverse workforce and their

varying beliefs concerning safety. Moreover, the lack of effective leadership practices also might contribute to the risk factors. This paper thus explores the contributors of the safety hazards in the Saudi Arabian construction industry, with critical emphasis on the safety policies implemented therein. Further suggestions will also be framed aimed at enhancing the effectiveness of the safety policies implemented in the industry. (KSA), despite its rapid growth in the construction industry of the Middle East region does not pay much heed to safety. Shoult also asserted according to the growing demand of the construction industry in Saudi Arabia, which influences people all around the globe to invest as well as be employed in this sector. It is thus that both Awad and Smith had argued that instead of directly focusing on safety policies, the construction industry of Saudi Arabia assesses techniques to manage the increasing accidental expenses and diminishing the delays caused in the completion of construction as a result of accidents. Albogamy et al. has also clearly highlighted upon the fact that the construction industry of KSA considers delays in their projects to be a matter of deep concern and hence, lacks proper assessment techniques when determining the safety issues. Hence, to eradicate the issue from its roots, Mosly stated that it is essential to frame effective safety policies and implement them in the regular course of actions by the individuals associated with the Saudi Arabian construction industry. Also affirmed its significance to personal commitment and responsibility of the individuals, as the most significant aspect behind the implementation of safety policies within the workplace.



Safety Culture and Climate in the Construction Industry of Saudi Arabia



Eng. Alaadin alrashid



Eng. Khaled Gad



Eng. Ahmed Elsayed



Eng. Khaled Muhammad

Abstract

Globally construction industry is one of the most hazardous industry and is responsible for the occurrence many fatalities due to accidents. In the Middle East, Saudi Arabia is the leader in the development of construction projects and the Saudi Arabian construction industry is recording a high number of accidents that cause injuries and fatalities. In Saudi Arabia, the implementation of safety policies and achieving an adequate safety culture is one of the key challenges. Construction firms contain well-equipped safety policy but lack of implementation of safety policy is a concern. Safety culture and overall safety performance require proper development and implementation of safety policy. Nonetheless, this subject matter has evoked quite a significant deal of debate in the current phenomenon. Correspondingly, a framework has been developed in this paper, addressing the issue of safety culture in the all- round development within the Saudi Arabian Construction industry.

The study is based on the interpretivism philosophy along with the deductive approach to assess the issues related to safety within the construction industry of Saudi Arabia. It will then focus on framing and implementing policy as well as a framework into the regular proceedings to improvise the safety culture therein. Besides, the use of the mixed research approach and multiple research strategies has contributed immensely in providing a comprehensive and justified discussion on the issue of concern. Data has accordingly been collected from both primary and secondary sources, which were then analyzed qualitatively and interpreted using the thematic analysis tool. The collected data were also analyzed quantitatively using the SPSS software, where they were tested for reliability and significance

differences. ANOVA and correlation testing were also conducted on the collected data to assess the position of the Saudi Arabian construction industry in terms of safety and measures to improve in the future.

Keywords:

Safety policy in construction industry; Saudi Arabian construction industry; Organizational culture in Saudi Arabia; Safety culture in construction

Introduction
Poor safety performance has always been a significant issue of concern for the Saudi Arabian governmental as well as private organizations. Saudi Arabian construction industry is large and expanding with immense structure and manpower but Aldhafeeri reported that between 2009 and 2019, the construction industry had the biggest



Based on the above description of several problems for elderly, handicapped people and problems at factories it is found that these cases impact our society and need consideration by developing technological solutions to support, assist and help them do their daily live activities easily and efficiently.

In order to help elderly and handicapped people to live their life without feeling disability and to allow them to do tasks independently, this project is proposed to design and develop a 3D printed robotic arm which can be controlled by hand gestures using Arduino and hover sensing techniques. In this project, we aim to achieve the following objectives:

- To design and manufacture a robotic arm using three-dimensional printing technique by using MakerBot 3D printer.
- To design hardware controller system with hover sensor connected to Arduino.
- To assemble the robotic arm with stepper motor and servo motors at different levels by employing a servo motor shield and motor driver.
- To build a control sketch for robotic arm through hand gestures via hover sensor which controls the robotic arm using designated hand gestures.

2. Methodology

2.1. Overall Framework

As can be seen in Figure 4, the users as (workers, handicapped, elder) provide hand gestures by their hand. These hand gestures detected by hover sensor. The collected data will be sent to the Arduino. The Arduino will process data to accomplish task using servo motor. Real motion will apply on the robotic arm by servo motor. An important feature in our project is to control a robotic arm with hand gestures. This feature can be applied by following the below steps:

- 1- Build a control sketch for robotic arm through hand gestures via hover sensor.
- 2- Upload control sketch into Arduino.
- 3- Attaching hover to Arduino board and put it on a robotic arm.
- 4- Hover detect hand gestures, so we can control a robotic arm.

3. Robotic Arm Assembly and Final Results

3.1 Assembly of the Robotic Arm Parts

Table 1 shows three parts of the robotic arm before and after assembling them. As can be seen, all arm parts were manufactured using 3D printer and were connected and attached to each other using screws and servos were attached to the joint positions in the arm.

Table 1 Before and after assembling the robotic arm parts

As can be seen in Figure 5, the full structure of the robotic arm is shown which demonstrates its scalability and efficacy of movements at different levels. The arm also includes a gripper at the end which was also manufactured and attached with two servos.

3.2 Experimental Works and Final Results

As can be seen in Table 1 show readings in serial monitor and actual response on the robotic arm.

Table 2 Readings in serial monitor and actual response on the robotic arm

4 Conclusion

We proposed to design and develop a 3D printed robotic arm which can be controlled by hand gestures using Arduino and hover sensing techniques, uses Embedded System. The robotic arm developed by two steps, its structure is fully printed using MakerBot printer in three stages: printed gripper, turntable and arm frames. Then, assembling robotic arm parts by servo motors. Finally, developing a controller using preprogrammed hand gestures via hover sensing techniques attached to Arduino UNO board.

References

- [1] Edwards, H. Fatal injuries arising from accidents at work in Great Britain: Headline results 2016/17. July 2017; Available from: <http://www.hse.gov.uk/statistics/fatals.htm>.
- [2] Admin. #Disability Infographic - How many of us are there really? August 14, 2015 152017/10/; Available from: <http://leadonnetwork.org/wordpress/201514/08/disability-infographic-how-many-of-us-are-there-really/>
- [3] Georgette Braun : Those Who've lost limbs energized through Rockford network - rrstar.com) 2017, Sep, 24) Retrieved from <http://www.rrstar.com/news/20170924/georgette-braun-those-whove-lost-limbs-energized-through-rockford-network>
- [4] Kentucky. 042017/10/15 2017); Available from: <http://www.amputee-coalition.org/resources/kentucky-2>.



effective way. The time, dangerous environment and power loss problems can be solved using technology. The workers are more exposed to these problems as shown in Figure 1 [1] such as stuck by moving vehicles, falls from a height, and so on.

In our communities and our homes, some people like elderly and handicapped persons need assistance specially if there is nobody around them. In some occasions, handicapped people suffer from difficult situations. Actually, paraplegia takes the first place among other handicap types, according to a survey at US as can be seen in Figure 2 [2].

In addition to paraplegia, amputation resulting from cars accidents, motor skills, cancer and diabetic disorders. Amputation caused by diabetic disorders

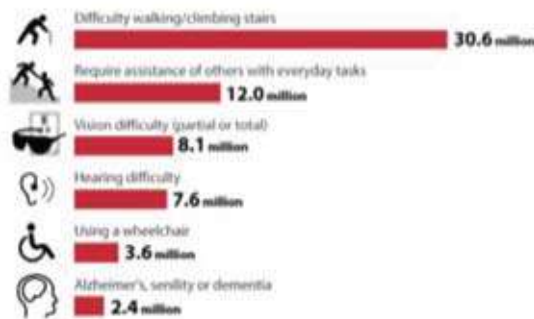
can be considered as main reason with 45%, as has been mentioned in study [3].

Many of people amputated have problems in self-dependence and psychological problems. According to another study, «Destine Penix, 24, of Rockford was 18 years old when a gunshot wound caused blood to stop flowing to her left leg, the leg was amputated two days later, your whole life changes, mobility issues, phantom pain, feelings of depression, people just need to be more helpful and considerate» [3]. That was an example from millions of the people have the same problem or worst. Further study in Kentucky State at US numbers of amputations was increased from 1,845 to 2,929 which is the biggest number recorded from (2001 -2014) as can be seen in Figure 3 [4].



Figure 1 A caption is positioned left justified below the figure or scheme.

How Common are Specific Disabilities?



Source: Americans with Disabilities, 2010, from Survey of Income and Program Participation

Figure 1 A caption is positioned left justified below the figure or scheme.

1.1: Amputation Trends, Kentucky(2001-2014)

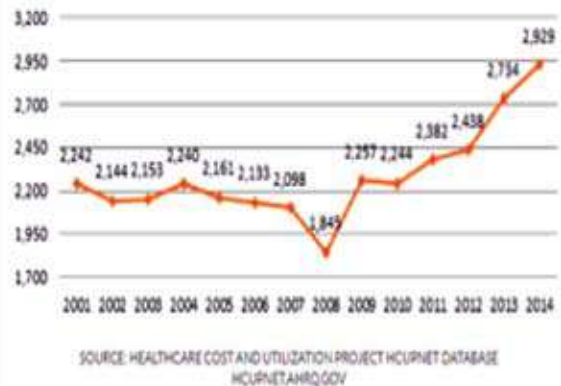
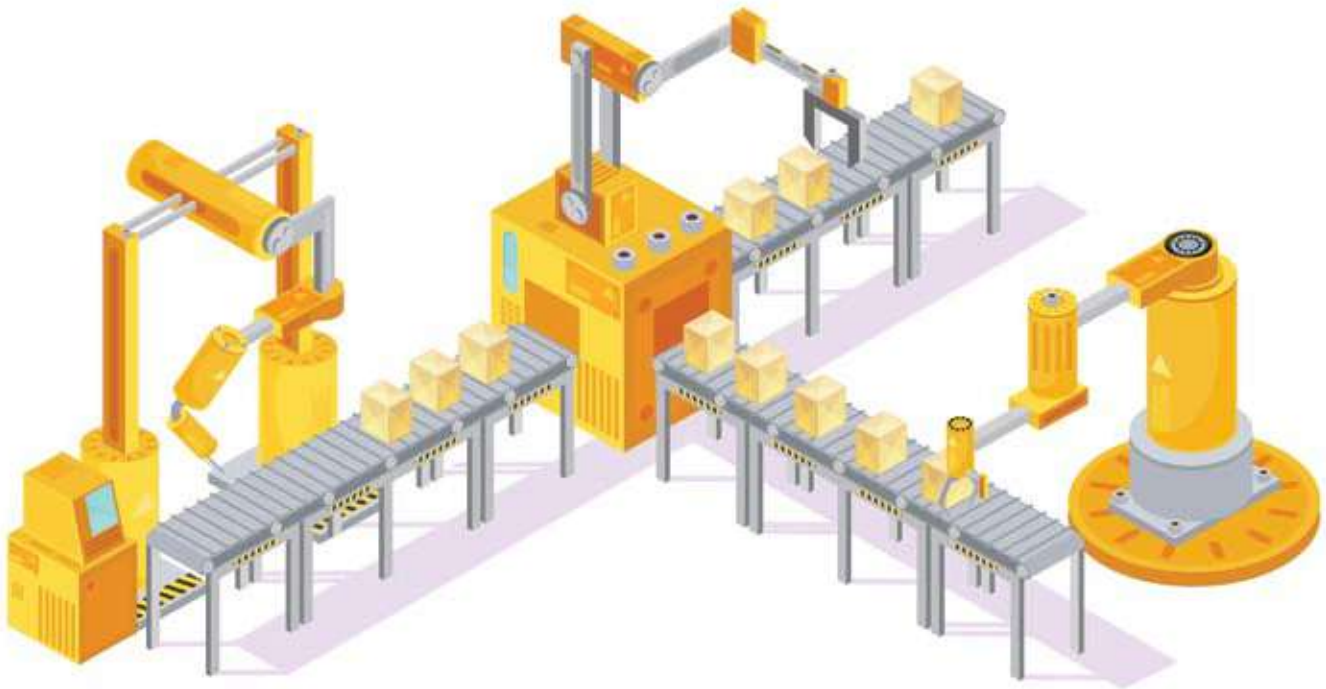


Figure 3 The amputation trends to increasing between 2001 to 2014 [4]



A 3D Printed Robotic Arm with Embedded Hand Gesture Controller



Aisha Hussam Uddin, Rahaf Sater Al-Swat, Manar Saleh Al-Suwat,
Tasneem Ali Hussaina , and Salha M. Alzahrani b

a Department of Computer Engineering, College of Computers and Information Technology, Taif University
b Department of Computer Science, College of Computers and Information Technology, Taif University

ABSTRACT

Technology has evolved for serving humans and making life easy. Most manufacturing and industrial jobs need technology to perform tasks in a short period of time. On the other hand, in our societies, people such as handicapped and older people need technology to help them do their daily life activities. Even in our homes after a long working day, perhaps people just want to sit and do less work by employing smart home technologies. From that, in this paper, we proposed a robotic arm controlled via hand gestures which helps to do multiple tasks in industry factories, communities, and homes. The proposed robotic arm was designed and manufactured using three-dimensional printing technique. The proposed consists of arm base, arm middle and upper parts, and the

gripper. We assembled the robotic arm using a stepper motor and servo motors operate at different levels by employing a servo motor shield and stepper driver. The controller was pre-programmed with a predefined set of hand gestures in which we employed a new technology called hover sensing technique attached to the Arduino board. Our research significantly employs embedded technologies at different levels and people can be closer to it, which saves time and gives more flexibility and efficiency to do several works.

Keyword

Handicapped, 3D printed technique, gesture, robotic arm, Arduino.

1- Introduction

Heavy trucks at factories are causing big trouble. The trouble begins from how you can hold these trucks in

Under the Patronage of His Excellency

Dr. Majed bin Abdullah Al Qasabi

Minister of Commerce and Investment

Saudi Council of Engineers organizes

The 2nd International Engineering Conference and Exhibition

Entitled

The Role of the Engineering Sector in the National Economy Development

Invites the researchers, specialists, interested academics and professionals to submit their research papers, scientific experiment that fall under conference tracks

Conference Tracks

Electrical Engineering and Smart Grids
Industrial Engineering, Supply Chains and Local Content
Safety Engineering and Fire Protection

Mechanical Engineering and Advanced Manufacturing
Communications Engineering and Cyber Security
Renewable Energy and Environmental Protection

Artificial Intelligence and Smart Cities
Sustainable Architecture
Project Management and Governance

You can find the topics of each track on the conference website



Abstracts submission deadline: October 31, 2019

Notification of acceptance deadline: November 21, 2019

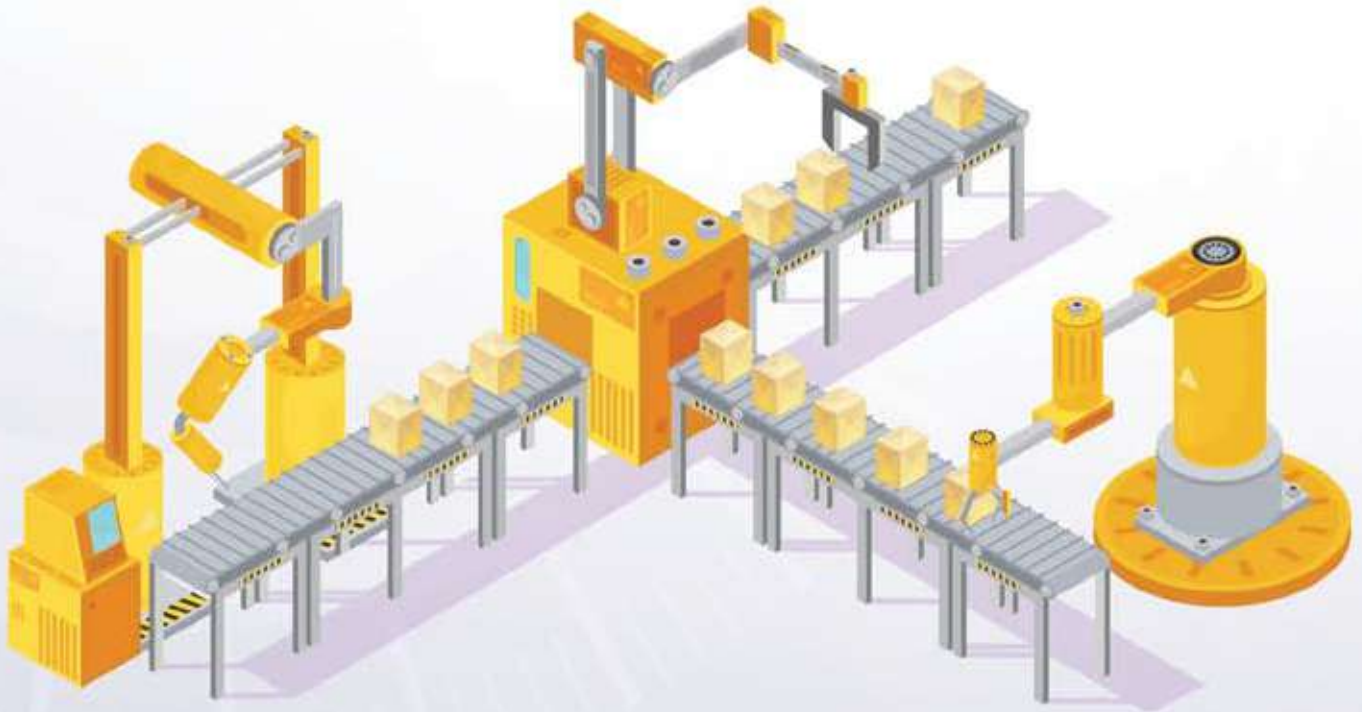
Presentation submission deadline: January 1, 2020

To submit your paper please visit:

www.iece.saudieng.sa

 **Riyadh**
Four Seasons hotel

 **2 - 5 March**
2020



A 3D Printed Robotic Arm with Embedded Hand Gesture Controller



Safety Culture and Climate in the Construction Industry of Saudi Arabia